Yıl: 23 Sayı: 69 Mayıs - Haziran 2015 | 2 Aylık İş Dünyası ve Güncel Ekonomi Dergisi | www.musiad.org.tr | ISSN - 1303 - 7501



ÇERÇEVE

MÜSTAKİL SANAYİCİ ve İŞADAMLARI DERNEĞİ

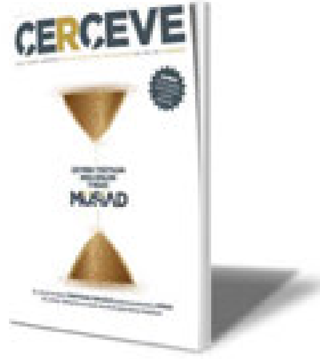
ÇEYREK YÜZYILIN ARDINDAN...

2004 Yılı
1 Ocak 2005
25 Mayıs 2005
17 Kasım 2005
2006 Yılı
12 Eylül 2006
Ağustos 2008
Eylül 2008
27 Aralık 2008
1 Ocak 2009
30 Ocak 2009
12 Eylül 2010
18 Aralık 2010
27 Şubat 2011
11 Mart 2011
27 Nisan 2011
12 Haziran 2011
2012 Yılı
21 Ocak 2012
Eylül 2013
10 Ağustos 2014

25. YIL

SAMEKS
"İki ay aradan sonra 50 baz puanın üzerinde"

ÖZEL DOSYA: TÜRKİYE'DE ARABULUCULUK SİSTEMİ VE UYGULAMALARI



MÜSİAD

MÜSİAD Adına Sahibi
Nail OLPAK

Araştırmalar ve Yayından Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı
Nazım ÖZDEMİR

Araştırmalar ve Yayın Komisyonu Başkanı
Dr. Melike GÜNYÜZ

Genel Sekreter
Oğuz ÖZCAN

Sorumlu Genel Sekreter Yardımcısı
Ahmet Akif DEMİRBAŞ

Genel Yayın Yönetmeni ve Yazı İşleri Sorumlusu
Adem DÖNMEZ

GENEL MERKEZ
Sütlüce Mah. İmrahor Cad. No: 28
Beyoğlu/İSTANBUL
Tel: 0 212 395 00 00 / Faks: 0 212 395 00 01

YAYIN YÖNETİM

cube medya

Genel Koordinatör Ömer Arıcı
Grup Direktörü Mustafa Özkan
Yayınlar Koordinatörü Melih Uslu
Yayın Editörü Merve Ay
Görsel Yönetmen Cüneyt Mert
Tasarım A. Ziya Kahraman
Grafik Merve Aktaş
Editöryal Çeviri Mustafa Kaplan
Fotoğraf Mahmut Gediz
Reklam Sadık Şener
sadik.sener@cubemedya.com

CubeMedya Yayıncılık Tanıtım Organizasyon Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.
Dumankaya İkon A2/85 Örnek Mh.
Ercüment Batanay Sk. No: 14 Ataşehir, İSTANBUL
T: 0 216 315 25 00

YAYIN TÜRÜ 2 Aylık, Yerel, Süreli Yayın

BASKI Mega Basım Yayın Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Cihangir Mah. Güvercin Cad. No:3/1 Baha İş Merkezi
A Blok 34310 Haramidere / İstanbul
Tel : +90 (212) 412 1700



Oğuz Özcan
Genel Sekreter

Alternatif Çözüm Yolları ve Arabuluculuk

İnsanlık tarihi boyunca toplumlar, birlikte yaşayabilmenin bir gereği olarak, birbirleri arasında ortaya çıkan uyuşmazlıkları çözüme kavuşturmak, birbirleriyle olan ilişkilerini düzenlemek ve karşılıklı hak ve hürriyetleri korumak üzere bir hukuk düzeni inşa etmişlerdir. İster yazılı ister yazılı olmayan kanunlardan oluşan hukuk düzenlerine bir işlerlik kazandırmak için her millet kendine has bir yargı sistemi tesis etmiştir. Hukuk ve yargı, tarih boyunca, insanlığın üzerinde en çok düşündüğü meselelerden biridir. Hukuk felsefesinin kapsamlı ve geniş çerçevesi de bu gerçeği ortaya koymaktadır. İbn-i Rüşd'den İbn-i Haldun'a, Gazali'den İbn-i Tümert ve Ahmet Cevdet Paşa'ya, Aristotales'den Aquinas'a, Platon'dan Cicero'ya, Hobbes'tan Locke'a hukuk, en adil olanın aranma çabasıdır. Yüce Kitabımızın, üzerine inşa edildiği en önemli kavramlardan olan "Hak ve Adalet", insanlığın süregelen bu erdemli arayışının bizim açımızdan en önemli tarafıdır. Kutlu peygamberimizin şahitliğinde hayat bulan "Adalet", insanlığın karşılaştığı çıkmazların, en güzel çıkış yoludur.

Türkiye'de adaletin teslim edildiği merkezlerden olan yargı yerleri, mahkemelerimiz noktasında ciddi sıkıntılar yaşadığımızı söyleyebiliriz. Bunların başında ise hiç şüphesiz yargının iş yükü gelmektedir. Veriler, bu durumun ciddiyetini gösterme açısından, oldukça vahimdir. 2014 yılından 2015 yılına devreden dava sayısı, yaklaşık 600 bindir. Yani, 2015 yılında, Yargıtay'a hiçbir davanın intikal etmeyeceğini, Yargıtay'ın günün 24 saati ve yılın 365 günü çalışacağını varsaysak, bu çalışmayla, her 1 dakikada, 1 karara varılacağını öngörürsek, mevcut davaların Yargıtay kararına bağlanması bile, 1 yıl sürecektir. Yalnızca bu verilerden de anlaşılacağı üzere Türkiye'de yargının gerçek bir reforma ihtiyacı vardır.

Bu vesile ve ihtiyaçlarla gerçekleştirilen yargı reformları kapsamında, uyuşmazlıkların sulh yoluyla çözümlenmesi için "Hukuk Uyuşmazlıklarında Arabuluculuk Kanunu" ile Arabuluculuk Kurumu hakk ettiği yerini almış, geç de olsa "sulh" yoluyla çözümün tüm uyuşmazlıklarda asli unsur olduğunun hakkını teslim etmiş olduk.

Tüm bunları ve daha fazlasını aktarmaya çalıştığımız Çerçeve dergisinin bu sayısında, "Alternatif Çözüm Yolları ve Arabuluculuk" dosyasıyla huzurlarınızda olmanın heyecanını yaşıyoruz.

Bu sayımızın hazırlanmasında emeği geçen herkese, özelikle de dosya konumuzun şekillenmesine değerli görüşleriyle katkı sağlayan kıymetli hocalarıma şükranlarımı sunuyorum. Keyifle hazırladığımız ve yeni ufuklara imkân tanımasını umduğumuz yeni sayımızda ilginizi çekecek konular bulmanız ve bir sonraki sayımızda buluşabilmek dileğiyle.

Saygılarımla



INDEX

İçindekiler

Yıl: 23 Sayı: 69 - Mayıs-Haziran 2015















INDEX


MÜSİAD

Yeni bir dönem

Değerli okurlar,

Kurumlar da tıpkı insanlar gibi doğuyor, büyüyor ve gelişiyor. MÜSİAD da aynı şekilde doğdu, büyüdü ve gelişti. 25 yıldır, ülkesinin gelişimine sevdalı insanları bir çatı altında toplayarak onların birikimini ve enerjisini bir hedefe yöneltmeyi başardı. Sanayici, tüccar, akademisyen, uzman ve farklı kategorilerde bulunan birçok insanı motive etti ve belli duyarlıktaki insanlara ufuk açtı. MÜSİAD, Anadolu'nun gücüne, dinamizmine ve potansiyeline daima inandı ve yanılmadı. Tarihinden güç aldı; fakat geçmişe takılıp kalmadı, bulunduğu çağa seslendi.
Kurulduktan kısa bir süre sonra yurt içi teşkilatlanmayla başlayan serüvenimiz, yıllar içinde yurt dışı teşkilatlarla devam etti. Bugün yurt içinde 86, yurt dışında 72 ülkede 164 noktada olmamız mesajımızın kabul gördüğünü ortaya koyuyor.
MÜSİAD 25 yıllık zaman diliminde; üyesine, ülkesine, bölgesine ve dünyaya değerli katkılar yapmıştır. Üretim ve istihdama dayalı bir ekonomik anlayışın kabul görmesi için mücadele vermiş, bedeller ödemiştir. Fakat hep huzurlu olmuştur. Çünkü faizi değil ticareti, israfı değil tasarrufu, rantı değil üretimi savunduğu için.
25 Nisan'da gerçekleştirdiğimiz 23. Genel Kurulumuzu başarıyla tamamlamanın mutluluğuyla 25. Kuruluş Yıldönümümüzü kutluyoruz.
Bu sayımızda da sizlere, adeta 25 yılın bir özetini sunuyoruz. Bu yolculukta kimlerle el ele, omuza yürüdüğümüzü, toplumsal algımızı, gelişerek değiştiğimizi okuyacaksınız. Dergimiz Çerçeve de bu asil yolculuğun en önemli vesikasıdır. Türkiye ekonomik hayatının hangi evrelerden geçtiğini bu sayfalarda anlattık, anlatmaya devam edeceğiz.
25. yılımızı çok önemli çalışmalarla da taçlandırdık. Belgesel film ve tarihçemizi anlatan "MÜSİAD: Türkiye'nin Yüz Akı" prestij kitabımız ile "25 Yılın Hikayesi" adlı çalışmamız, geleceğe bırakacağımız önemli belgeler olacaktır.
Bu vesileyle, belgesel filmimizi hazırlayan Ayşe Böhürler Hanımefendi ve ekibine, prestij kitabımızı hazırlayan Prof. Dr. Yaşar Bülbül ve Araştırmacı Yazar Şefik Memiş ile 25 yılın hikayesini gerçekten hikaye tadında aktaran Yazar Adem Dönmez'e teşekkür ediyorum.
Ayrıca, 25. yılda kurumsal kimliğimizin değişmesi de önemli bir revizyondur. Öncelikle, 25 yıl bizi taşıyan logomuza imza atanlara ve özellikle ilk logomuzun mimarı Değerli Çizer Hasan Aycın Beyefendi'ye teşekkür ederim. Geçen yıldan itibaren logomuzun ve kurumsal kimliğimizin değişimine katkı sağlayan yönetim kurulu üyelerime ve İletişim Komisyonumuza teşekkür ederim. Logomuzun Mimarı GNG Tanıtım'a ve özellikle Fikri Cumhur Beyefendi ile Ayşe Kalyoncu'ya da teşekkür ederim.

Daha nice 25 yıllara temennisiyle…

Nail Olpak
MÜSİAD Genel Başkanı



MÜSİAD

164 irtibat noktası 72 ülke 17 şube 4 aktif temsilci

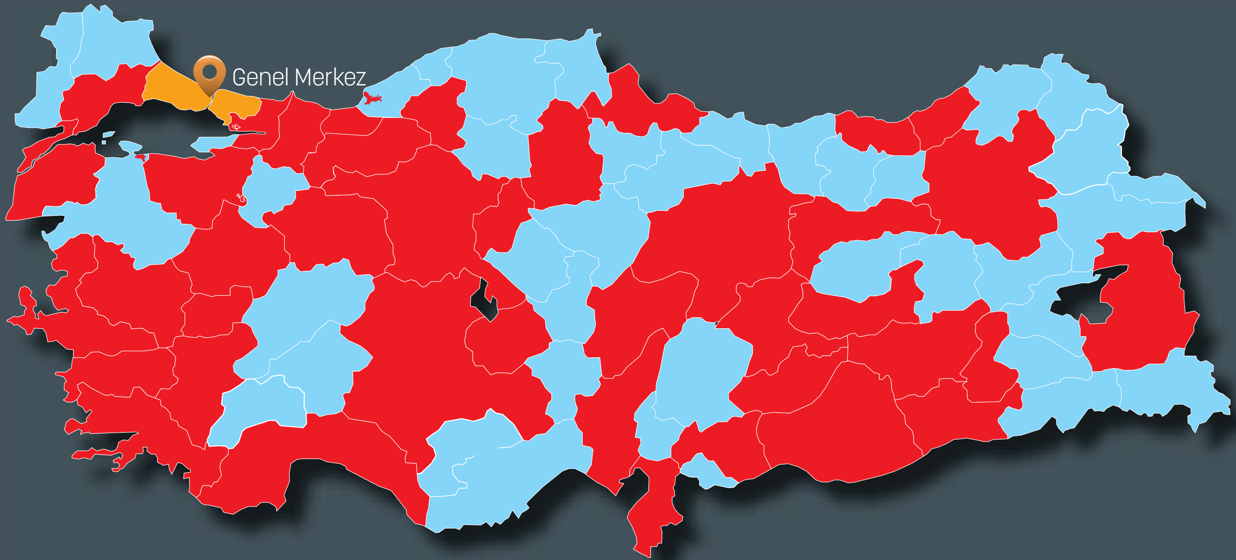


MÜSİAD ŞUBELER ve TEMSİLCİLİKLERİ

- ABD
- Almanya / Münih
  / Dortmund
  / Hannover
  / Mannheim
  / Köln
  / Essen
  / Berlin
  / Frankfurt
  / Nünberg
  / Sttutgart
- Avustralya
- Avusturya
- Azerbaycan
- Belarus
- Belçika
- Çin
- Danimarka
- Etiyopya
- Fransa / Paris
  / Lyon
- Fildişi Sahili
- Gürcistan
- Hollanda
- Irak
- İngiltere
- İran
- İsviçre / Zürih
  / Cenevre
- Kanada
- Kıbrıs
- Nijer
- Rusya
- Senegal
- Suudi Arabistan
- Singapur
- Sudan
- Ürdün
- Tacikistan
- Tayvan
- Türkmenistan
- Japonya
- Yunanistan

MÜSİAD AİLESİ HER GEÇEN GÜN BÜYÜYOR...

"Türkiye'nin Dört Bir Yanında **86** İrtibat Noktası"





ŞUBELER

- Adana
- Adıyaman
- Aksaray
- Ankara
- Antalya
- Aydın
- Bandırma
- Batman
- Bolu
- Bursa
- Çanakkale
- Çorum
- Denizli
- Diyarbakır
- Düzce
- Elazığ
- Erzincan
- Erzurum
- Eskişehir
- Gaziantep
- Gebze
- Hatay
- İnegöl
- İzmir
- Kdz. Ereğli
- Karabük
- Kayseri
- Kırıkkale
- Kilis
- Kocaeli
- Konya
- Kütahya
- Malatya
- Manisa
- Mardin
- Mersin
- Muğla
- Rize
- Sakarya
- Samsun
- Sivas
- Şanlıurfa
- Tekirdağ
- Trabzon
- Uşak
- Van



TEMSİLCİLER VE TEMSİLCİLİKLER

- Afyonkarahisar
- Ağrı
- Amasya
- Ardahan
- Artvin
- Balıkesir
- Bayburt
- Bartın
- Bingöl
- Bilecik
- Bitlis
- Burdur
- Çankırı
- Edirne
- Giresun
- Gümüşhane
- Hakkari
- Iğdır
- Isparta
- Kahramanmaraş
- Karaman
- Kars
- Kastamonu
- Kırklareli
- Kırşehir
- Muş
- Nevşehir
- Niğde
- Ordu
- Osmaniye
- Siirt
- Sinop
- Şırnak
- Tokat
- Tunceli
- Yalova
- Yozgat
- Zonguldak

Kaynak: MÜSİAD Uluslararası İlişkiler Komisyonu, Yurt içi Teşkilatlanma Komisyonu



MÜSİAD 23. OLAĞAN GENEL KURULU GERÇEKLEŞTİRİLDİ

MÜSİAD 23. Olağan Genel Kurulumuz, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla 25 Nisan Cumartesi günü, İstanbul Haliç Kongre Merkezinde gerçekleştirildi



Yeni yönetim kurulunun belirlendiği 23. Olağan Genel Kurulumuza Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci'nin yanı sıra, yurt içinden ve yurt dışından üyelerimiz katıldı.

"Hazımsızlıklarını Dışa Vuranlar Var"

Toplam 4 bin kişinin katıldığı 23. Olağan Genel Kurulumuzda açılış konuşması yapan Genel Başkanımız Nail Olpak, "Bakıyorum, 25 yıldır MÜSİAD'ı görmezden gelmeye çalışan birileri, hazımsızlıklarını dışa vurmaya başladı. Gelecek nasıl olsa bizim olacak. Bırakayım planlarımızı anlatmayı, ben MÜSİAD'ı anlatayım." ifadelerini kullandı.

Başkanlığı süresince sansasyonel açıklamalar yapmadığını, başka kurumlar hakkında değerlendirmelerde bulunmadığını ve açıklama veya cevaplarını MÜSİAD ilkeleri üzerinden yaptığına vurgu yapan Olpak, ancak bu yöntemin her zaman doğru olmadığını gördüğünü de dile getirdi.

"Güzel yapılan her şeye teşekkür ettik ve etmeye devam edeceğiz"



Şikago
Lahor
ULAŞIM AĞIMIZ BÜYÜYOR,
İŞ DÜNYANIZ GENİŞLİYOR.
Bahreyn
Kuveyt





Nail OLPAK: "Bakıyorum, 25 yıldır MÜSİAD'ı görmezden gelmeye çalışan birileri, hazımsızlıklarını dışa vurmaya başladı. Gelecek nasıl olsa bizim olacak bırakayım planlarımızı anlatmayı, ben MÜSİAD'ı anlatayım."

Olpak, "Hükümeti desteklemekten başka iş yapmadığımızı söyleyenler var. Allah'ın kendisine şükredilmesi emrinden hareketle, güzel yapılan her şeye teşekkür ettik ve etmeye devam edeceğiz. Diğer taraftan başkan olarak ilk konuşmamda söylediğim gibi Resulullah'ın 'Dostlarınıza mazlumken yardım ettiğiniz gibi, hata yapmasını önleyerek, zalimken de yardım edin.' ifadesine uyarak, eksik gördüklerimizi ve önerilerimizi de hep söyledik, söylemeye de devam edeceğiz. Hem de hazırladığımız raporlara, daha sonra devran dönünce 'O rapor bizi değil, hazırlayanları bağlar' diyenlerin acziyetine düşmeden." diye konuştu.

"Kırmızı çizgilerimizi soranlar var"

MÜSİAD'ın, kırmızı çizgilerinin sorulduğuna değinen Olpak, "Milletimizin menfaatine olan konularda, bizimle yan yana durmaktan çekinmeyen herkesle iş birliği yaparız diyorum. Ama derilerinin rengine ve cüzdanlarına bakarak üye alanlarla, bizi de bu gözle değerlendirdikleri ve bu tavırlarını değiştirmedikleri sürece, bizim de iş birliğimiz olamaz. Bizi hükümeti desteklemekten başka iş yapmamakla itham edenlerin, bilmediği çok şey var. Medya önünde sayın cumhurbaşkanı, başbakan ve hükümet aleyhinde kahramanlık yapanların, basına kapalı toplantılarda nasıl methiye düzdüklerinin de canlı şahidiyiz. Akif'in dediği gibi 'Şimdi Allah'a söver, sonra biraz bol para ver. Hiç utanmaz, Protestanlara zangoçluk eder.' " diye konuştu.

"Muradımız ve inadımız için Erdoğan'layız"

Genel Başkanımız Olpak, Recep Tayyip Erdoğan'a 12 yılda milleti kara delikten çıkardığı için teşekkür etti.
Türkiye ile birlikte dünyanın dört bir yanında bu doğrultuda koşturan, mücadele veren her MÜSİAD'lıyı, "bugünün alperenleri ve dervişleri" olarak gördüğünü belirten "Rahmetli Cumhurbaşkanımız Turgut Özal'ın deyimiyle 'Sizin icraatlarınıza, onların hayalleri bile yetişemiyor.'" diyen Olpak, "Oğul, insan iki şey için yaşar; biri murad için, diğeri inad için." sözünü aktararak, muratları ve inatları için Erdoğan ile olduklarını söyledi.

"MÜSİAD çatısı altında hizmet edenlere teşekkür ederim"

MÜSİAD 23. Olağan Genel Kurulumuzda konuşan Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan da bugüne







MÜSİAD YÖNETİMİ BELİRLENDİ

MÜSİAD 23. Olağan Genel Kurulumuz ile belirlenen yeni yönetim kurulumuzda yer alan isimler şöyle:

Nail Olpak başkanlığında, Ahmet Selvi, Alipınar Topdaş, Bekir Sami Nalbantoğlu, Burak Benşin, Esat Akbülbül, Eyüp Uğur, Fuat Tosyalı, Gökhan Murat Kalsın, Gülten Durdu, Hakan Altınay, Halim Aydın, Mahmut Asmalı, Mehmet Ünal, Dr. Melike Günyüz, Namık Alper Esen, Nazım Özdemir, Necmettin Öztürk, Ömer Faruk Akbal, Ömer Faruk Çelik, Remzi Gür, Soner Meşe, Turgut Al, Ümit Kiler, Yavuz Fettahoğlu.





kadar MÜSİAD çatısı altında görev yapanlara teşekkür ederek, MÜSİAD'ın, Türkiye ekonomisine, üretimine, istihdamına olduğu kadar demokrasisine de çok önemli katkılar yaptığını söyledi.

Milletin bağrından çıkan ve orada neşvü nema bulan MÜSİAD'ın bugün de aynı şekilde yola devam ettiğini belirten Erdoğan, "Her ne pahasına olursa olsun değil, helalinden kazanmayı sadece kendiniz için değil, ülkemiz ve milletimiz için çalışmayı ilke edindiğiniz için her birinizi kutluyorum." diye konuştu.

Türkiye ile birlikte dünyanın dört bir yanında bu doğrultuda koşturan, mücadele veren her MÜSİAD'lıyı, "bugünün alperenleri ve dervişleri" olarak gördüğünü belirten Erdoğan, "Emeğinizle, üretiminizle, ticaretinizle daha önemlisi örnek hayatınızla çok önemli bir görev ifa ediyorsunuz. Ekonomideki önemli rolünüz yanında, milletimizin bu coğrafyadaki bin yıllık medeniyet davasına verdiğiniz katkıyla da her türlü takdiri ve teşekkürü hak ediyorsunuz. Allah yar ve yardımcınız olsun." ifadelerini kullandı.

"Türkiye'nin başarısının sırrı, üretimi artırmak, büyümeyi desteklemek..."

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Türkiye'nin 2003 yılının başından bugüne kadar elde ettiği başarının sırrını "Sürekli üretimi artırmak, büyümeyi desteklemek yani pastayı büyütme yönünde çalışmak." olarak açıkladı. Bunun için yanlarına işadamlarını alıp, dünyanın dört bir yanını adeta karış karış dolaştıklarını anlatan Erdoğan, "Bu gaye ile 'Acaba Türkiye'ye ilave ne kazandırabiliriz?' diye gece gündüz çalıştık. Kökenine, mezhebine bakmaksızın ülkemizin geleceği için taş üstüne taş koyan herkesi bunun için destekledik. 'Bu beyaz Türk'tür, bu zengin Türk'tür' demedik. Bu milletin vatandaşı olan her bir ferdine aynı şekilde yaklaştık. Uluslararası sermayeyi, küresel girişimcileri Türkiye'ye çekmek için bizzat uğraştık, bizzat mesai harcadık." görüşünü dile getirdi. Bu şekilde Türkiye'nin ABD dolarındaki kur artışına rağmen Gayrisafi Yurt içi Hasılası'nı 230 milyar dolardan 800 miyar dolara çıkardıklarını aktaran Erdoğan, artan gelirden, ortaya çıkan zenginlikten, milletin her kesiminin faydalanabilmesini sağladıklarını söyledi.

Konuşmaların ardından Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'a ve eski yönetim kurulu üyelerine Genel Başkanımız Nail Olpak tarafından hediye takdim edildi. Çekilen hatıra fotoğrafının ardından program son buldu.





2023 VİZYONUNDA RAYLI SİSTEMİN PAYI BÜYÜK



Otomotiv Sektör Kurulumuz tarafından, Sakarya şubemizin ev sahipliğinde Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Konferans Salonu'nda "2023 Hedefinde Raylı Sistem ve Ulaşımdaki Yeri" konulu panel düzenledi.

Moderatörlüğünü Otomotiv Sektör Kurulu Başkanımız Talha Özay Uluğ'un yaptığı panelde; Türkiye Vagon Sanayii Genel Müdürü Hikmet Öztürk "Milli Tren Projesi", Türkiye Lokomotif ve Motor Sanayii Genel Müdürü Hayri Avcı "Hızlı Tren Projesi", Durmazlar Holding Genel Müdür Vekili Sebahattin Ara ve Hyundai-Eurotem Genel Müdürü JH Kim ise şehir içi raylı ulaşım ve hızlı tren konularında sunum yaptılar.

2023 vizyonunda, ulaşımda raylı sistemin büyük bir paya sahip olacağını belirten panelistler, raylı sistemde yerli üretimin yüzde 60'lar civarında olduğunu ilettiler.

Raylı sistem ve vagon üretiminin yerli olması hususunda gelinen noktanın çok önemli olduğunu belirten konuşmacılar, yerli üretimin artması konusunda hep birlikte çalışılması gerektiğinin altını çizdiler.



ÇÖZÜM SÜRECİNİN TURİZME ETKİLERİ

MÜSİAD Hizmet Sektör Kurulumuz ve Batman şubemizin iş birliği ile 15 Nisan Çarşamba günü Batman Kültür Müdürlüğü Konferans Salonu'nda, "Çözüm Sürecinin Turizme Etkisi" konulu panel düzenlendi.

"Turizm Haftası" etkinlikleri kapsamında gerçekleştirilen panele; Batman Valisi Azmi Çelik'in yanı sıra pek çok önemli isim de katıldı. Batman Valisi Azmi Çelik, konuşmasında çözüm sürecinin önemine değinerek, "İlimiz son yıllarda sanayi, ulaşım, altyapı, eğitim ve sanatta büyük aşamalar kaydetti. Ayrıca ilimiz, çözüm süreciyle birlikte turizmde de büyük ilerleme kat etti." dedi. MÜSİAD Sektör Kurulları ve İş Geliştirme Komisyonu 4. Grup Başkanımız Mehmet Ünal da terör olaylarının ülkeye verdiği zarara ilişkin değerlendirmelerde bulundu. Açılış konuşmalarının ardından panele geçildi. Panelin konuşmacıları ise Gazeteci-Yazar Ufuk Coşkun, Uslan Turizm Grup Yönetim Kurulu Başkanı Serhad Uslan, Batman Üniversitesi Turizm ve Otelcilik Meslek Yüksekokulu Müdürü Prof. Dr. Murat Gümüş idi.



"Çözüm Sürecinin Turizme Etkisi" konulu panel düzenlendi



HİNDİSTAN'DA İŞ VE YATIRIM FIRSATLARI

Genel merkezimizde Hindistan Başkonsolosu Manish Gupta'nın katılımıyla "Hindistan'da İş ve Yatırım Fırsatları" semineri düzenlendi. Söz konusu seminer, Dış Ticaret Çalışma Grubumuzun ev sahipliğinde, Dış Ticaret Çalışma Grubu Başkanımız Gökhan Aydoğdu ve Asya Pasifik Bölge Koordinatörü Ahmet Tevfik Durmaz başkanlığında, "Hindistan'da İş ve Yatırım Fırsatları" başlığı ile genel merkezimizde gerçekleştirildi.

Hindistan'daki yatırım imkânlarının konuşulduğu seminere, Yurt Dışı Teşkilatlanma Komisyonu Başkanımız N. Alper Esen, Yurt Dışı Teşkilatlanma Komisyonu başkan yardımcılarımız Gökhan Aydoğdu, Ahmet Tevfik Durmaz, Yurt Dışı Teşkilatlanma Komisyonu Hindistan Bölge Sorumlumuz Süleyman Çelebi, Hindistan Başkonsolosu Manish Gupta, konsolosluk çalışanları, üyelerimiz ve Hindistanlı iş adamları katıldı.

Hindistan Başkonsolosu Manish Gupta "Gelişmekte olan ülkelerde birçok sektöre yatırım yapılmaktadır, bu açıdan bakıldığında Hindistan yatırım yapılmaya müsait bir ülkedir." dedi.

Asya – Pasifik bölgesi hakkında bir sunum gerçekleştiren Yurt Dışı Teşkilatlanma Komisyonu Başkan Yardımcımız Ahmet Tevfik Durmaz da Hindistan'ın Türkiye için çok önemli bir pazar olduğunu belirtti.





İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ PANELİ

Makine Sektör Kurulumuz tarafından Wyndham Özdilek Hotel İzmir'de "İş Sağlığı ve İş Güvenliği" konulu panel düzenlendi. Panele, MÜSİAD İzmir Şube Başkanımız Ümit Ülkü'nün yanı sıra MÜSİAD şubelerimizin yönetim kurulu üyeleri, sektör kurulu başkanlarımız ile İzmir ve çevre illerden firmaların yetkilileri katıldı. İzmir Sektör Kurulları Başkanımız Sedat Ay, konuşmasında iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili bilgi edinme konusunda, bu panelin önemli olduğunu vurguladı. Genel Merkez Sektör Kurulları ve İş Geliştirme Komisyonu 1. Grup Başkan Vekilimiz Reha Yeltekin de "İş sağlığı ve güvenliğini önemsiyor, MÜSİAD'lı işverenlerin bu konuda öncü olacağını biliyoruz." ifadelerini kullandı. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İl Baş Müfettişi Ertan Gül ise iş kazalarının önlenmesinde devlet, işveren ve işçinin birlikte hareket etmesi gerektiğini belirtti. Gül, "Devlet denetleyecek, işveren kuralları uygulayacak, işçi ise var olan kurullara uyacak. Burada yapılması gereken iş güvenliği kültürünü yaygınlaştırmak." dedi.



"İş Sağlığı ve İş Güvenliği" konulu panel düzenlendi



MÜSİAD NEW YORK ŞUBESİ AÇILDI

New York şubemiz, düzenlenen törenle açıldı. Açılış resepsiyonunda konuşma yapan Genel Başkanımız Nail Olpak, New York'un ardından San Francisco ve Boston'da da şube açmayı planladıklarını ifade etti.
Türkiye'nin New York Başkonsolosu Ertan Yalçın konuşmasında, Türk toplumunun birlik içinde olmasının önemine dikkat çekerek, MÜSİAD'ı Türkiye'nin hedeflerine yaptığı katkıdan dolayı kutladı. MÜSİAD ABD Başkanı Mustafa Tuncer de yaptığı konuşmada, dünyanın farklı noktalarında MÜSİAD ölçüsünde hizmet veren başka bir işadamı örgütü bulunmadığını kaydetti. Konuşmaların ardından New York ve çevresinde faaliyet gösteren restoran ve gıda şirket temsilcilerinin katılımıyla düzenlenen "Gıda ve Restoran Zirvesi"nde sektörün sorunları, yenilikleri ve fırsatları değerlendirildi.





MÜSİAD 89. GİK TOPLANTISI MANİSA'DA GERÇEKLEŞTİRİLDİ



MÜSİAD 89'uncu Genel İdare Kurulu Toplantısı, Manisa şubemizin ev sahipliğinde Manisa'da gerçekleştirildi. Maliye ve vergi politikalarının görüşüldüğü toplantıya; Genel Başkanımız Nail Olpak, genel başkan yardımcılarımız Nazım Özdemir, Abdurrahman Kaan, Maliye Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı İsa Coşkun ve bakanlık bürokratları, Manisa Şube Başkanımız Ahmet Öztürk, Genel Sekreterimiz Oğuz Özcan ve yardımcıları, şube başkanlarımız, sektör kurulları başkanlarımız ile üyelerimiz katıldı. GİK toplantılarının, MÜSİAD olarak yıllık bir plan çerçevesinde karar verilerek her iki ayda bir, farklı bir şubede, farklı bir konuyu ele alarak, gerçekleştirildiğini ifade eden Genel Başkanımız Nail Olpak, konuşmasında "Genel idare toplantılarımızda bu defa Manisa'da maliye ve vergi politikalarını gündemimize aldık." dedi. Devletin finansal kaynakları arasında en önemlisinin vergi olduğunu vurgulayan Olpak, "Devletten anayasada belirtilen hizmetleri yerine getirmesini talep eden birey, bunun için vergi ödemek; devlet ise vergi sisteminin işleyişini sağlamak zorundadır." şeklinde konuştu.



MÜSİAD KİLİS ŞUBESİ AÇILDI

Kilis şubemizin açılışı gerçekleştirildi. Genel Başkanımız Nail Olpak, genel başkan yardımcılarımız, yönetim kurulumuz ve üyelerimiz, mehteran takımı tarafından karşılandı. Genel Başkanımız Nail Olpak, dünyanın dört bir tarafındaki faaliyet zincirlerine bugün bir halka daha eklemenin sevincini yaşadıkları belirtti. Kilis Valisi Süleyman Tapsız ise "Amacımız; halkımızın ve ülkemizin refahı, mutluluğu, kalkınması olsun ve bunun gayreti içerisinde çalışalım. Bizler üretim, rekabet ve kalkınmayla ancak çağı yakalayabiliriz. Bu sebeple işadamlarımız çok önemli. Birbirimizin gücünü eksiltmeyelim, tam tersine birlik içerisinde ülkemizi daha ileriye taşımak için gayret sarf edelim. Bugün MÜSİAD, Kilis'te şubesini açarak bunun ilk adımını atmış bulunuyor. İşadamlarımızın başarısı ülkemizin başarısıdır. Onların büyümesi Türkiye'nin büyümesi demektir." diye konuştu. Protokol konuşmalarının sonunda MÜSİAD Kilis şubemizin açılışı, İl Müftüsü Mahmut Karatepe'nin yaptığı duanın ardından kesilen kurbanla gerçekleştirildi.



Kilis şubemiz açıldı



ARABULUCULUK, HIZLI VE UCUZ BİR YÖNTEM

MÜSİAD ile Adalet Bakanlığı Arabuluculuk Daire Başkanlığı arasında "İyi Niyet Protokolü" imzalandı.
Genel merkezimizde düzenlenen törende Genel Başkanımız Nail Olpak, Türkiye'de yargının içinde bulunduğu imkânsızlıklar ve ihtiyaca göre güncellenememesi gibi sebeplerin insanları alternatif çözüm yollarına ittiğini vurguladı. Olpak, bu alternatif çözüm yollarının meşruiyet çizgisi içinde olması gerektiğini söyledi.
Bu yöntemlerin en önemlisinin arabuluculuk olduğunu beyan eden Olpak, "Arabuluculuk kaybedeni olmayan, dostane ve mahkemelere göre daha hızlı ve ucuz bir çözüm yöntemidir. MÜSİAD olarak arabuluculuk kurumunun daha fazla kullanılması için işbirliğine gidiyoruz." diye konuştu. Adalet Bakanlığı Arabuluculuk Daire Başkanı Hakan Öztatar, arabuluculuk kurumunun 160 ülkede bulunduğunu söyleyerek, Türkiye'nin 161. ülke olarak bu sistemin içine girdiğini belirtti.

Türkiye'de arabuluculuğun Türk örf ve adetlerine uygun şekilde uygulanacağını vurgulayan Öztatar, MÜSİAD ile arabuluculuk kurumunu daha ileri götürecekleri temennisinde bulundu.



Genel Başkanımız Nail Olpak, Adalet Bakanlığı Arabuluculuk Daire Başkanı Hakan Öztatar



MÜSİAD CENEVRE TEMSİLCİLİĞİ AÇILDI



'B20 Türkiye Başkanlığı Ticaret ve Yatırım Fırsatları' paneli düzenlendi

B20 Türkiye Başkanlığı Ticaret ve Yatırım Fırsatları paneli ve MÜSİAD Cenevre Temsilciliği Açılış Lansman Programı, İsviçre'nin Cenevre Kenti'nde gerçekleştirildi. Programa T.C. Bern Büyükelçisi Mehmet Tuğrul Gücük, Türkiye'nin Dünya Ticaret Örgütü Nezdindeki Daimi Temsilcisi Mehmet Haluk Ilıcak, BM Daimi Temsilci Büyükelçi Mehmet Ferdan Çarıkçı, Cenevre Başkonsolosu Nurdan Bayraktar Golder, Swiss Global Ender Prise Temsilcisi Mehmet Yıldırımlar, T.C. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Proje Direktörü Seda Kalyoncu, MÜSİAD Avrupa Şube Başkanları, MÜSİAD Sektör Kurulu Başkanları ile İsviçre ve Türkiye'den çeşitli firmaların CEO'ları katıldı. MÜSİAD İsviçre Şube Başkanımız Cesur Çıtak, "İsviçre'de birinci yılımızı henüz doldurmadık; ancak özgüvenimiz ve genel merkezimizin desteğiyle çok önemli mesafeler kat ettik, etmeye de devam edeceğiz." dedi.
Genel Başkanımız Nail Olpak panel öncesi, Türkiye'nin B20 dönem başkanlığı sürecinde yaptıkları ve yapacakları hakkında bilgi verdi. Olpak, ticaret ve yatırım fırsatlarıyla ilgili değerlendirmelerde bulundu. Panelde söz alan konuşmacılar ise Türkiye'nin B20 dönem başkanlığının önemli bir fırsat olduğunu belirttiler.





TÜRKİYE'NİN YENİ GÜCÜ: MÜSİAD

MÜSİAD Kayseri Şube Başkanı Nedim Olgunharputlu ile MÜSİAD'ın ilk taşra teşkilatı olan Kayseri şubesini konuştuk

MÜSİAD Kayseri Şube Başkanı Nedim Olgunharputlu, MÜSİAD'la ilgili: "MÜSİAD halkın içinden çıkmış, Anadolu'nun her yerinde gerçek anlamda alın teri dökerek üretim yapan, ülkemizin kalkınmasına fayda sağlamayı amaçlayan; 'birlikten güç doğar demeyi' ilke edinmiş gönül dostlarının bir arada bulunduğu bir sivil toplum kuruluşudur." dedi.

"MÜSİAD ailesi olarak, ülkemize, doğduğumuz topraklara duyduğumuz sevgi ve sorumluluğumuz gereği çalışıyor ve üretiyoruz" diyen Başkan Olgunharputlu, "Ülkemizin ve şehrimizin, hak ettiği konuma gelmesi için bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da her zamankinden daha heyecanla, coşkuyla ve azimle 'Türkiye'nin Yeni Gücü' olarak muradımız ve inadımız için çalışmaya devam edeceğiz." ifadelerini kullandı.

MÜSİAD'ın ilk taşra teşkilatı Kayseri şubesi

Kayseri şubesinin kuruluşuna da değinen Olgunharputlu, "MÜSİAD'ın ilk taşra teşkilatı olan Kayseri Şubemizin temelleri 1991 yılında atıldı. Benim üyeliğim ise 2002 yılında Genç MÜSİAD ile başladı. MÜSİAD'ın olduğu gibi Genç MÜSİAD'ın da ilk taşra teşkilatı Kayseri'de kuruldu. Bu kuruluşu ben ve arkadaşlarım gerçekleştirdik. Genç MÜSİAD'tan MÜSİAD üyeliğine 2006 yılında geçtim. Üyeliğimin başlangıcından beri, yönetim kurulu yedek ve asil üyelikleri, teşkilatlanma komisyonu başkanlığı, teşkilatlanmadan sorumlu başkan yardımcılığı gibi görevlerde bulundum. Başkan yardımcısı olduğum Ahmet Çolakbayrakdar, yoğunluğu nedeni ile bir yıl daha seçilme durumu varken müsaade isteyince, yönetimden arkadaşların istişaresi



Nedim Olgunharputlu kimdir?

14 Temmuz 1979 yılında Kayseri'de doğdu. İlk, orta ve lise öğrenimini Kayseri'de tamamladı. Yüksek öğrenimini de Kayseri'de, Erciyes Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümünde tamamladı. 2002 yılından beri grup firmalarında dış ticaret müdürlüğü, satınalma müdürlüğü ve genel müdür yardımcılığı gibi çeşitli kademelerde mesai harcadı. Hali hazırda genel müdürlük görevi yürütmekte.

ve genel kurulun yetkilendirmesi ile bu yıl ocak ayında başkanlığa seçildim." diye konuştu.

Ne mutlu bayrağı yükseklere taşıma yükümlülüğü olan bizlere

Olgunharputlu, Kayseri şubesinin, insanların düşüncelerini belirtmekten çekindikleri bir dönemde kurulduğunu belirtti. Olgunharputlu, "Şubemiz, üye adayı ziyaretlerinde 'ticarette renk belirtmemek gerekli' tepkileri ile karşılaşıldığı dönemlerde kuruldu. Çok şükür ki artık ülkemizde işadamları, inançlarını belirtmekten çekinmiyorlar. Bu demek değil ki inanç avcılığı yapılsın, bizden olmayan dışlansın. Tam aksine sermaye renklere ayrılıp yeşil olanlar artık aforoz edilmiyor. Bunda MÜSİAD'ın da bir nebze payı varsa ne mutlu bu işi yapan büyüklerimize, onların mirasçıları ve bayrağı daha yükseklere taşımak yükümlülüğü olan bizlere." şeklinde konuştu.

Kayseri şubesinin hedeflerinin altını çizen Başkan Olgunharputlu, genç ve dinamik bir yönetime sahip olduklarını vurguladı. Olgunharputlu, "Bu yönetim MÜSİAD'ın 25 yıl önce koyduğu ve AK Parti tarafından da takdirle karşılanıp tekrar edilen başkanın ve yönetimin görev süresini sınırlandırma yönetmeliği ile oluşmuştur. Her ne kadar şehir nüfus ve ticaret sanayi odalarının üye sayıları ile şubelerin üye sayısı oranlandığında üst sıralarda olan bir şube olsak da yaptığımız ve yapacağımız programlarla üye sayısını, MÜSİAD değerlerine uygun olan, üyelerimizin referans olacağı adaylarla ilk dönemimizin sonuna kadar en az iki katına çıkarmak ilk hedefimiz." dedi.

Gerçekleştirdikleri faaliyetlere değinen Olgunharputlu, "21. Olağan Genel Kurulumuzu ve Gala programını Başbakanımız Ahmet Davutoğlu ve Genel Başkanımız Nail Olpak'ın katılımı ile görkemli bir törenle gerçekleştirdik. 2023 hedeflerine ulaşmada ihracatın ve paralelinde lojistik merkezlerin öneminin farkındayız. Bu kapsamda ulusal ve uluslararası taşımacılıkta şehrimizin pazar payının arttırılması ve İç Anadolu'da önemli bir merkez haline gelmesi hedefiyle, sektör aktörleri, akademisyenler ve il yöneticileri iş birliğiyle Lojistik Master Projesini gerçekleştirerek ön fizibilite yaptık. Hazırlanan nihai raporla; lojistik sektörünün Kayseri'deki mevcut durumu ortaya konuldu, Kayseri'ye ilişkin lojistik stratejiler belirlendi, söz konusu stratejilere ilişkin eylem planı hazırlanarak, Kayseri ekonomisine önemli bir vizyon olacak Lojistik Merkezin ilk adımı atıldı.

Önceki dönem Genel Başkanlarımız Ömer Bolat ve Ömer Cihad Vardan'ın katılımları ile Kayseri'nin Dış Ticareti ve DEİK'in Rolü konulu paneli gerçekleştirdik." açıklamalarında bulundu.



KAYSERİ'NİN DIŞ TİCARETİ VE DEİK'İN ROLÜ PANELİ

Kayseri şubemiz tarafından "Kayseri'nin Dış Ticareti ve DEİK'in Rolü" konulu panel düzenlendi. Panele, MÜSİAD 3. Dönem Genel Başkanı-Ekonomist Doç. Dr. Ömer Bolat ve MÜSİAD 4. Dönem Genel Başkanı-DEİK Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Cihad Vardan konuşmacı olarak katıldı.

Açılış konuşmasını yapan Nedim Olgunharputlu, "Kayseri, Türkiye'nin dünya ekonomi liginde ilk 10'u hedeflediği 2023 yılında, 500 milyar dolarlık genel ihracat rakamının 7 milyar dolarını karşılamayı hedeflemektedir." dedi.

Ömer Cihad Vardan, DEİK'in dış ekonomik ilişkilerinin iş konseyleri vasıtasıyla yönetildiğini söyledi.

Doç. Dr. Ömer Bolat ise ihracat hedeflerine ulaşmak için dünya pazarında rekabet edebilecek katma değerli ürünler üreterek ihraç edilmesinin gerekliliğini ve markalaşmaya önem verilmesini belirterek, dış ticaret hakkında bilgiler paylaştı.



"Kayseri'nin Dış Ticareti ve DEİK'in Rolü" paneli

DAVUTOĞLU: "TÜRKİYE'DE ÖZGÜVEN DEVRİMİ YAPTIK"

MÜSİAD Kayseri Şubesi tarafından "Yeni Türkiye ve İş Dünyası Vizyonu" programı düzenlendi. Programda konuşan Başbakan Ahmet Davutoğlu, "Kayserililer her alanda büyük devrimler yaptı. Hükümet olarak biz, Kayseri'nin özgüvenini hükümet politikası haline getirmeye çalışıyoruz." dedi. Duble yollara ve ulaştırma konularına da değinen Başbakan Davutoğlu, "Ulaştırmada 2013 yılında Kayseri'nin komşu vilayetlerle bağlantıları, duble yol oldu. 380 bin olan hava yolu kullanan sayısı, şimdi 1 buçuk milyonu aştı. Tarımda dünyada 7. büyük ülkeyiz. Hangi alana bakarsanız bakın, sağlanan bu başarının arkasında en önemli devrim özgüven devrimidir. Yeter ki bu güveni hissedelim. Gezi olaylarında görüldüğü gibi birileri bu özgüvenden rahatsız oldu. Milleti tehdit gibi görmeyen devlet anlayışından korkuyorlar." açıklamalarında bulundu.



T.C. Başbakanı Ahmet Davutoğlu

KAYSERİ LOJİSTİK MERKEZİ İÇİN İLK ADIM



Kayseri Valisi Orhan Düzgün

MÜSİAD Kayseri tarafından, lojistik sektörünün Kayseri'deki mevcut durumunu ortaya koymak, Kayseri'ye ilişkin lojistik stratejileri belirlemek, söz konusu stratejilere ilişkin eylem planı hazırlamak ve lojistik merkezin gerekliliğinin altını çizmek amacıyla, ORAN Kalkınma Ajansı desteğiyle Kayseri Lojistik Master Planı hazırlandı. Bu kapsamda kamu kurumları yetkilileri ve sektörün temsilcilerinin katılımıyla çalıştay düzenlendi.

Çalıştayda konuşan MÜSİAD Kayseri Şube Başkanı Nedim Olgunharputlu, Türkiye'de refah seviyesinin yükseltilmesi için dış ticaretin geliştirilmesi ve 2023 hedeflerine ulaşmak için lojistik altyapının kurulması gerektiğini söyledi.

Kayseri Valisi Orhan Düzgün, "Anadolu`da üretilen ürünlerin hem yurt içinde hem de yurt dışında pazarlandığı şehirler arasında Kayseri başta yer alıyor. Tabii bu ürünlerimizi giderek çeşitlendirmek, gerek ARGE gerekse inovasyon çalışmalarıyla dünyada ihtiyaç duyulan malların ihtiyaç sahipleri ile buluşması son derece önemli." dedi.

Uluslararası Nakliyeciler Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Çetin Nuhoğlu ise, "Kayseri Türkiye`nin kalkınma hamlelerine başladığı dönemde ithal ekonomisine karşı yerli ekonomin desteklenmesinde Türkiye`nin en öndeki şehri olmuştur." diyerek Kayseri'nin önemini vurguladı.



Doğan ve Aytemiz ORTAKLIĞI GERÇEKLEŞTİ

Doğan Holdingin iştiraki Doğan Enerjinin Aytemiz Akaryakıtla ortaklığı, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ile Rekabet Kurumu onaylarının ardından yapılan hisse devri ile gerçekleşti. 11 Mart 2015 tarihinde tamamlanan hisse devri ile Doğan Enerji 152 milyon TL ödeyerek Aytemiz Akaryakıt'ın yüzde 50 hissesinin sahibi oldu.

Aytemiz Akaryakıtla ortaklığın Doğan Grubunun enerji sektöründeki büyüme kararlılığının önemli bir göstergesi olduğunu vurgulayan Doğan Holding İcra Kurulu Başkanı Yahya Üzdiyen, "Enerji ve dağıtım alanındaki birikimimiz ve finansal gücümüzün Aytemiz Ailesi'nin akaryakıt sektöründeki deneyim, yetkinlik, altyapı, sağlam lojistik ve dağıtım ağıyla birleşmesi ile büyük bir sinerji yakalayacağımıza inanıyoruz. Bu sinerji hissedarlarımız, müşterilerimiz ve sektördeki tüm paydaşlarımıza katma değer sağlayacaktır. Bu noktadan sonra Aytemiz olarak hedefimiz, akaryakıt sektöründe kısa vadede ilk beşe girmektir." şeklinde konuştu.

Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı İsmail Aytemiz ise: "Doğan Grubuyla kurduğumuz bu ortaklıkla, daha güçlü bir konuma ulaşacağız ve birlikte emin adımlarla geleceğe doğru yürüyeceğiz.

Bu birliktelikten duyduğumuz memnuniyetimizi belirtirken, bu ortaklığın ülkemize, akaryakıt sektörüne, bayilerimize, tüketicilerimize ve her iki ortağa hayırlı ve uğurlu olmasını diliyorum." ifadelerini kullandı.



Aytemiz Akaryakıt Dağıtım Yönetim Kurulu Başkanı İsmail Aytemiz, Doğan Holding İcra Kurulu Başkanı Yahya Üzdiyen

DOMOTEX Turkey, ŞİMDİ DAHA KAPSAMLI

DOMOTEX Turkey, Gaziantep'teki ikinci yılında, ziyaretçilerini ürün çeşitliliği ve uluslararası katılımcı profili açısından daha geniş kapsamlı bir platformda ağırlamaya hazırlanıyor.

Gaziantep Ticaret Odası, Güneydoğu Anadolu Halı İhracatçıları Birliği ve Gaziantep Halıcılar Odası iş birliği ile Hannover Fairs Turkey tarafından düzenlenen DOMOTEX Turkey, 25-28 Mayıs 2015 tarihleri arasında Gaziantep'te gerçekleştirilecek.

Sektörün talepleri neticesinde, bu yıl el ve makine yapımı halıların yanı sıra; kilim, tekstil yer döşemeleri, elastik yer döşemeleri, laminant, ahşap ve parke, tekstil makinesi ve aksesuarları, lifler, iplikler ve tekstil ürünleri de katılımcılar tarafından sergilenecek.

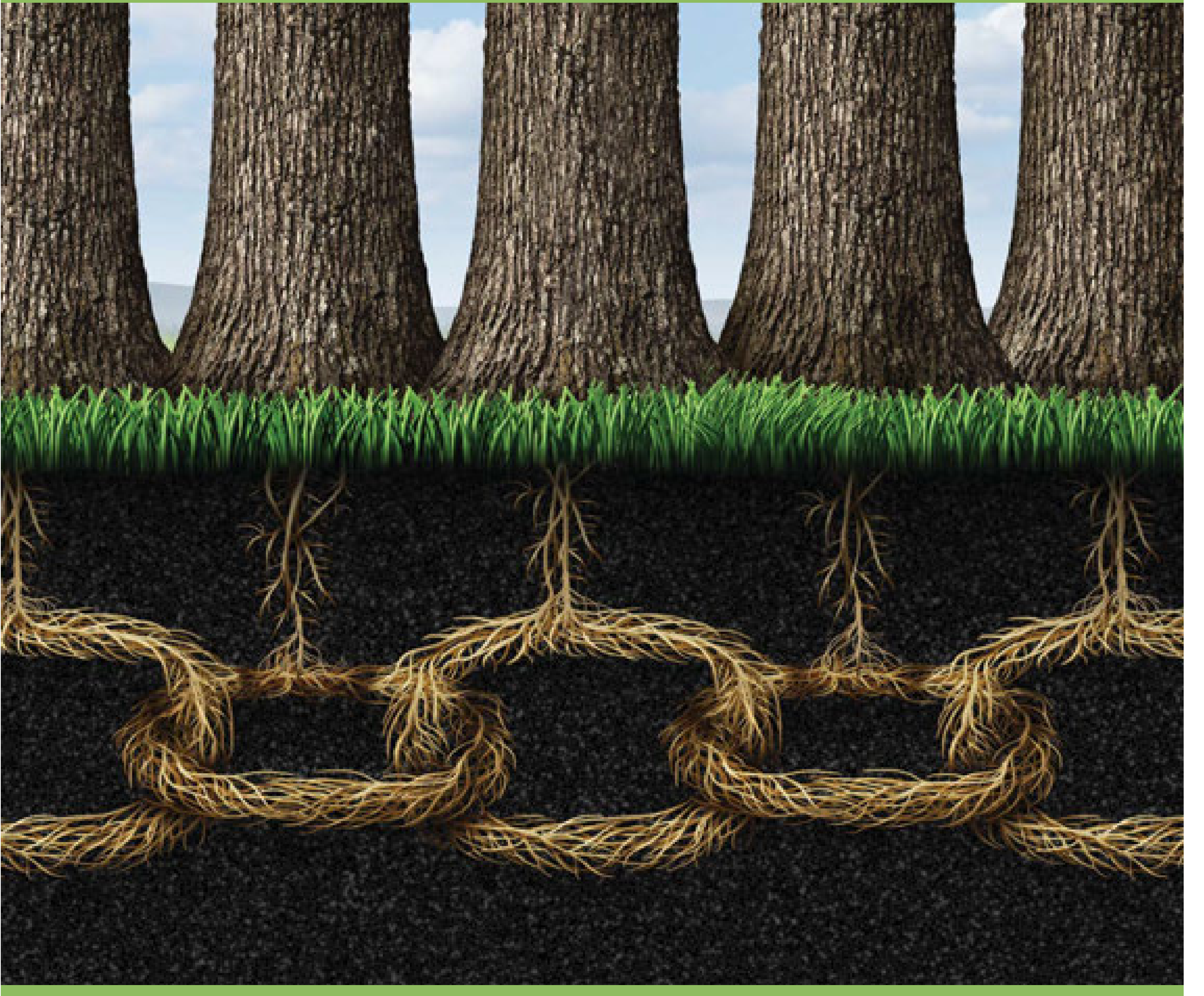
Son satış raporlarına göre hemen hemen tüm stant alanları rezerve edilmiş olan fuarda; Belçika, Çin, Fransa, Almanya, Hollanda, Hindistan, İran, Ürdün ve Özbekistan'dan gelen uluslararası firmalar, tüm katılımcıların yüzde 10'unu kapsıyor. Halı ve zemin kaplamaları alanında lider ticaret fuarı olan DOMOTEX Turkey, Türkiye halı ticaretinin ana merkezi olan Gaziantep'te ürünlerini sergileyen firmalara, Türkiye ve Ortadoğu ile ilişki kurma ve var olan ilişkilerini güçlendirme anlamında mükemmel bir fırsat sunuyor. Etkinlik, doğru alıcıları uygun zaman ve yerde doğru satıcılar ile bir araya getirerek sektörün ticari hacmini yükseltmeyi amaçlıyor.







www.yildizentegre.com



Her şey bu topraklara olan sorumluluğumuz için...

Azim ve dayanışmanın gücüyle!

Dört kuşaktır gelecek nesillere daha yaşanılabilir bir dünya bırakabilmek için ufkumuzu genişletiyor; yolumuzda emin adımlarla ilerliyoruz.

YILDIZ ENTEGRE

YILDIZ ENTEGRE A.Ş.

EĞİTİME %100 DESTEK

ULUSAL AHŞAP BİRLİĞİ TURKISH TIMBER ASSOCIATION

Yıldız Entegre A.Ş. bir YILDIZLAR HOLDİNG kuruluşudur.

‘SWISS COTTON’ KİĞILIYLA TÜRKİYE’YE GELİYOR

Dünyanın çeşitli bölgelerinde yetişen kaliteli pamuğun en yumuşak kısmının kullanıldığı Swiss Cotton kumaşlar, tenin rahat nefes almasını sağlayan özelliğiyle, Kiğılı erkeğini yeni sezonun en rahat tasarımlarıyla buluşturacak. İş ve günlük yaşamın koşuşturmacası içerisinde Kiğılı erkeğinin zevkle kullanacağı Swiss Cotton gömlekler, sağlıklı ve hafif kumaşı sayesinde yaz aylarının kurtarıcısı olacak.

Yüksek kaliteye sahip pamuklarla üretilerek örme esnasında uzun ipliklerin kullanıldığı Swiss Cotton kumaşlar, Kiğılı gömleklerinin kırışmamasını sağlarken, şıklığını her an korumak isteyen erkeklerin vazgeçilmezi olacak. İsviçre’nin birinci sınıf işçiliğe sahip kumaşı Swiss Cotton’u dünyada kabul görmüş en özel pamuklu türü olduğu için tercih ettiklerini belirten Kiğılı CEO’su Hilal Suerdem şunları söylüyor:
“Swiss Cotton, parlak ve uzun elyaf pamuktan oluşan ve özel dokumayla yapılan bir tür kumaş. Yüzde 1 iplik dediğimiz ince bir iplikten oluşuyor. Türkiye’de sadece Abdullah Kiğılı markasıyla tüketiciyle buluşacak olan Swiss Cotton, müşterilerimizi daha fazla nasıl rahat ettiririz ve en sağlıklı modayı nasıl sunarız arayışlarımızın yansımasıdır. Şu an dört mağazamızda sunduğumuz Swiss Cotton gömlekleri ileriki dönemde tüm Abdullah Kiğılı mağazalarında bulmak mümkün olacak.”




Kiğılı CEO’su Hilal Suerdem

AKSAPARK’A KOSGEB’TEN ÖDÜL

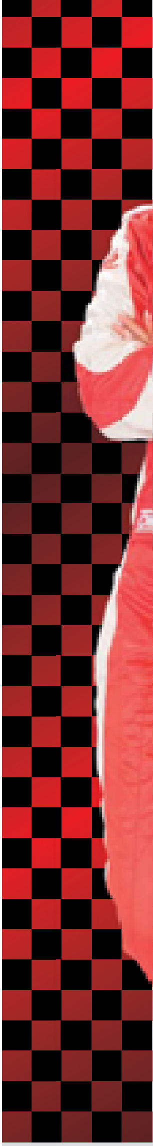
Aksapark, KOSGEB tarafından verilen “Yılın Başarılı Girişimci Ödülleri”nden “Yılın Küresel Doğan Girişimci Ödülü”ne layık görüldü.
2011 yılında Park Tasarım ve Aksa Peyzaj şirketlerinin güç birliğinden doğan Aksapark A.Ş.’nin serüveni “Çocuklar İçin Düşler Üretiyoruz” fikrinden yola çıkarak başlamıştır.
Aksaparkın tasarım ve Ar-Ge biriminin ihtiyaçlar ve gelişen teknoloji ile koordineli olarak tasarladığı ürün grupları; bilgisayar destekli 3 boyutlu modelleme ve animasyon teknolojileri kullanılarak üretim ve satış aşamalarında kullanılmaktadır. Üretimin her aşamasında zengin makine parkı, ekipman ve yetişmiş teknik eleman yardımı ile kalite kontrol uygulaması yapılmakta, CNC kontrollü makineler yardımı ile hata ve fire oranı en az düzeye indirilebilmektedir. Bu çalışmaların sonucu kalite standartları yüksek birim maliyeti minimize edilmiş ürünlerin üretimi mümkün olmaktadır.
Yurt dışında Amerika Birleşik Devletleri’nde kendi kurmuş olduğu Park and Sports isimli firması,15 kadar ülkede distribütörleri ve diğer ülkelerde yetkili satıcıları ile en kısa sürede en sağlıklı satış, montaj ve satış sonrası servis hizmeti vermektedir.







Fakir
HAUSGERÄTE



PERFORMANS TUTKUNLARI İÇİN!

VEYRON TURBO

TOZ TORBASIZ KURU VAKUM SÜPÜRGESİ

Simin Bıçakçıoğlu'nun yaptığı test sürüşünde Fakir Veyron'un motor gücü, manevra kabiliyeti, çekiş gücü, darbelere karşı dayanıklı gövdesi ve tabi ki yüksek performansı tam not aldı. Siz de bu rakipsiz performansı evinizde mutlaka deneyin.

Simin Bıçakcıoğlu
2012-2013-2014 Türkiye Ralli Şampiyonası Kadın Pilotlar Birincisi





2400 W



www.facebook.com/fakirevaletleri
www.twitter.com/fakirevaletleri

www.fakir.com.tr

SAMEKS
Mart-Nisan Verileri

SAMEKS bileşik endeksi, mart ayında 56,52 değerine yükseldi ve son 17 ayın en yüksek değerine ulaştı



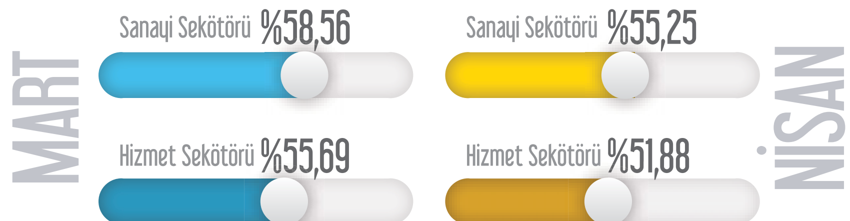
Prof.Dr. **Burak Arzova**

Satın Alma Müdürleri Endeksi olarak adlandırdığımız SAMEKS, dünyada bilinen adıyla PMI endeksinin Türkiye gerçeklerine uyarlanmış, bize özgü olan, tamamı MÜSİAD üyelerinden oluşan veri tabanına dayalı bir endekstir.

Dünyaca bilinen PMI endeksinden farklı olarak sadece üretime dayalı bir ölçüm yapmaz. Hizmete dayalı ölçümü de gerçekleştirir. Hem hizmet hem de üretim sanayi ölçümlemesini yapması nedeniyle her iki değerin karmasından oluşan bir de bileşik endeks ölçümünü ekonomi çevrelerinin dikkatine sunar.

Ekonominin geleceği açısından öncü gösterge olması nedeniyle önemlidir. Endeksin 50 puanın üzerinde olması ekonomik canlılığın varlığını, 50 puanın altında olması ise ekonomide canlılığın azalmasını ya da diğer bir ifade ile ekonominin yavaşladığını göstermekte.
Mart ayında, sanayi ve hizmet sektörlerini içeren SAMEKS bileşik endeksi, mart ayında 9,59 puan artarak 56,52 değerine yükseldi ve son 17 ayın en yüksek değerine ulaştı. İki ay aradan sonra yeniden 50 baz puanının üzerinde yer alan SAMEKS mart ayında ekonomik canlılığın varlığına işaret etmiştir.
Üretim alt endeksinde 19,83 puanlık ve satın alım alt endeksinde görülen 10,74 puanlık artış nedeniyle mart ayında artışın gerçekleştiği görülmektedir. İstihdam da ise 3,02 puan puanlık bir azalış gözlemlenmiştir. Mart ayı ekonomik canlılık açısından verimli geçen bir ay olarak değerlendirilebilir.
Sanayi ve hizmet sektörlerini içeren SAMEKS bileşik endeksi, nisan ayında 3,66 puan azalarak 52,85 değerine gerilemiştir.

Nisan ayındaki ise 52,85 değeriyle SAMEKS, 50 baz puanının üzerinde yer alarak ekonomik canlılığın devamına işaret etmiştir. Endekste gözlenen düşüşte; sanayi sektörünün 3,31 puan, hizmet sektörünün ise 3,81 puan hız kaybetmesi etkili olmuştur. Özellikle stoklar alt endeksinde görülen 12,36 ve tedarikçilerin teslimat süresi alt endeksinde görülen 8,80 puanlık hız kaybının, bu düşüşteki en önemli rolü oynadığı görülmektedir.





www.edutoys.com.tr



Edutoys Okul Öncesi Donanım Ürünleri ve Eğitici Oyuncaklar



MÜSİAD'ın 25. YILI

Mustafa ÖZKAN

Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği Genel Sekreteri Oğuz Özcan'la MÜSİAD'ın 25. yılı özelinde bir söyleşi gerçekleştirdik

MÜSİAD, 25 yıllık mazisinde Türkiye'nin 87 noktasında hızla teşkilatlandı; yurt içi ve yurt dışında 11 binin üzerinde üye sayısına ulaştı. Kurulduğu günden bu yana gerçekleştirmiş olduğu başarılı çalışmalar, fuarlar ve hazırladığı raporlarla adından söz ettirerek çeyrek asrı geride bıraktı. Bizler de MÜSİAD'ın 25 yılını, Genel Sekreter Oğuz Özcan'dan dinledik. MÜSİAD'ın 25 yıllık mazisini Çerçeve dergisi okuyucularıyla paylaşan Özcan, "Geride bıraktığımız 25 yıl, gelecek 25 yılla ilgili zihni bir yenilenmeyi gözler önüne seriyor." dedi.

MÜSİAD'ın geride bıraktığımız 25 yılını özetlemek gerekirse neler söylersiniz?

MÜSİAD; bu ülke sınırlarının çok ötesinde, köklü bir medeniyet algısıyla mücehhez, talep ettikleri ve talip olduklarıyla derin bir zihinsel arka plana ve bu uğurda ortaya konmuş eşsiz tecrübelere sahip bir kurum. 1990 yılında değerleri ve inançları etrafında konsolide olmuş, bugün için genç tanımlaması içerisinde mütalaa edilen yaş ortalamasına sahip gencecik dimağların kurduğu bu kurum, ülkemizdeki sivil toplum kuruluşlarına model olması bakımından da özgünlüğe sahiptir. MÜSİAD'ın 25 senelik mazisine baktığımızda, birbirinden başarılı işlerin yapıldığını, zorlu imtihanların her türlü maliyetler pahasına verildiğini görüyoruz. Bunların yanı sıra teşkilatlanmaya dair yapılması gerekenlerden de geri durulmamış; Türkiye'de 87, yurt dışında 65 ülkede 166 noktada hızla teşkilatlanmış; yurt içi ve yurt dışında 11 binin üzerinde üye sayısına ulaşmıştır. Bu süre zarfında gençlere yönelik politikalarını ve gelecek hayallerini sivil toplum örgütlerinin içerisinde ilk defa Genç MÜSİAD çatısı altında kurumsal bir yaklaşımla realize etmiş ve gençlere verdiği önemi göstermiştir. Özetle MÜSİAD hem sahip olduğu kadim kültürel derinlik münasebetiyle geleneksel anlamıyla hem de demokrasi kuramı içerisindeki karşılığı

> "KURDUĞUMUZ ETKİN GERİ BİLDİRİM MEKANİZMASI İLE HEM PLANLAMALARIMIZ HEM DE FAALİYETLERİMİZİN ETKİNLİĞİNİ DAİMA ARTIRMAYA ÇALIŞIYORUZ"



MÜSİAD Genel Sekreteri
Oğuz Özcan



üzerinden paydaşları adına sosyo-politik ve ekonomik ortamı etkime fonksiyonuyla modern anlamda, geride bıraktığı yıllar bakımından farklı bir sivil toplum örgütü pratiği ortaya koymuştur.

MÜSİAD'ın diğer sivil toplum kuruluşlarından ayrıldığı yönleri nelerdir?

Sivil toplum örgütleri, menşei itibarıyla demokratik siyasal sistemlerin tamamlayıcı bir unsuru olarak işlev görür. Aynı zamanda karar alıcıları ve farklı karar merkezlerini etkilemek üzere belirli amaçlar etrafında konsolide olan bir grubu ifade eder. MÜSİAD bu unsurları bünyesinde barındırıyor; ama MÜSİAD bu modern tanıma ilave olarak, çok ciddi zihni ve fikri temelleri olan önemli bir sivil toplum örgütüdür. MÜSİAD, 28 Şubat süreci veya 2001 krizinde olduğu gibi imtihan verdiği dönemlerde de karşılaştığı tüm olaylar ve olgular karşısında duruşunu, bu zihni temelin mirasını referans alarak gerçekleştirmeye çalışmıştır. MÜSİAD'ta profesyoneller bile gönüllülük iştiyakı ile çalışır. Çünkü burası herhangi bir kar amacı gütmeyen, farklı motivasyon unsurlarıyla kendisini tahkim etmiş bir organizasyon.

Biz üyelerimizin kişisel ve kurumsal becerilerini, iş yapma kültürlerini, ticari yaygınlık ve derinliklerini etkilemek, geliştirmek üzere faaliyetlerimizi planlıyoruz.



GELECEKLE ALAKALI NASIL BİR KOMPOZİSYONA SAHİP OLMAMIZ GEREKTİĞİ İLE İLGİLİ YÖNELİMLERİMİZİ DAİMA CANLI TUTMAYA GAYRET GÖSTERİYORUZ





Yurt içinde ve yurt dışında etkin ticaret kanalları ve iletişim ağları kurmaya çalışıyoruz. Bir de kültürel anlamda bazı fonksiyonlarımız var ki onları mazimizi bugüne taşıyan fonksiyonlar olarak görüyoruz. Eğitim ve kültür komisyonumuz tarafından gerçekleştirilen faaliyetlerimizin yanında, kendi alanında yetkin sektörel ve akademik isimlerce mutfak hazırlığı yapılan yayınlarımız ile raporlarımız da bu istikametteki fonksiyonumuzu güçlendiriyor. Aynı zamanda gelecekle ilgili hayaller kuruyoruz, onların etrafında kurduğumuz zihni simülasyonlarla yol haritamızı, iş planımızı, tüm çabaların neticeye varması için elzem olan maddi koşulları ve tabii ki bütçe imkânlarını en doğru şekilde analiz ediyor; bunları tüm paydaşlarımıza olabildiğince net aktarmaya gayret gösteriyoruz. Biliyoruz ki sonuçları yaratacak olan Rahman-ı Rahimdir ve o harcanan hiçbir emeği zayi etmeyecektir.

MÜSİAD'ın teşkilat yapılanmasıyla ilgili bilgi verir misiniz?

Biz yapılanmamızı yatay ve dikey düzlemde ele alıyoruz; yatay tanımlama teşkilatımızın yaygınlığını, dikey tanımlama ise bu teşkilatın kendi içerisindeki amaçlarına uygun olarak mobilize edilmesini, etkinliği yüksek çalışmalara imza atılmasını ve faaliyetlerimizin etki halkalarının genişletilmesini ifade ediyor.

MÜSİAD, yukarıda da belirttiğim üzere bugün yurt içinde 87 noktada, yurt dışında 65 ülke ve 166 irtibat noktasıyla yatay teşkilatlanmasında belirli bir seviyeye gelmiş büyük bir ailedir. Kendi alanlarında uzman isimlerden oluşan komisyonları ve ticaretin nabzını tutan, iş hayatının tüm gelişmelerini yakından takip eden sektör kurulları yapılanmasıyla genel merkezimiz ve bu büyük ailenin ülkemizde ve dünyadaki mensubu olan teşkilatlarımızla hedeflerimize doğru eskilerin deyimiyle "sabitkadem", yani istikrarlı bir yürüyüşümüz var. MÜSİAD, tüm yatay tabanlı gelişme ve büyümenin yanında aynı zamanda dikey derinliğini de inşa etmeyi ihmal etmiyor. Çalışanlarımız, üyelerimiz, ekonomik, sosyal ve









siyasal paydaşlarımız nezdinde omuzlarımıza aldığımız sorumluluğun farkında olarak, işlerimizin kalitesini önceleyen arayışlarımızı daima canlı tutuyor; amaçlarımız ile elde ettiğimiz sonuçların mukayeseli değerlendirmesini, çıktı analizi yaklaşımıyla daima kontrol ediyoruz. Kurduğumuz etkin geri bildirim mekanizması ile hem planlamalarımız hem de faaliyetlerimizin etkinliğini daima artırmaya çalışıyoruz.

MÜSİAD'ın gelecek planlarından bahseder misiniz?

Gelecekle alakalı bir alana geçtiğimizde, "Acaba mazideki durumumuz neydi?" sorusunu da göz önünde bulundurmamız gerekiyor. Genel olarak geçmişle alakalı okumalar yaptığınızda, o günün aktörlerine temas edip onlarla sohbet ettiğinizde bir veri yumağı ile karşılaşıyorsunuz. Daha sonra kendi mevcut tecrübelerinizle birlikte bu verileri harmanladığınızda, bugüne dair durumunuzu tespit etme imkânınız oluyor. Ama gelecek daha çetrefilli bir alan. Çünkü geleceği inşa etmek demek, tüm bakiyeden haberdar olmanızı, bunu etkin bir şekilde yorumlayabilmenizi, güncel talep ve beklentileri hesap içi yapmanızı ve tüm bunlardan yola çıkarak kurumunuzu geleceğe taşıyacak bir perspektif tanımlamanızı icap ettiriyor.

MÜSİAD olarak, özelde üyelerimizi ve geniş MÜSİAD ailesini, geniş halkada ülkemizi ve bizim için önemli bir motivasyon kaynağı olarak parçası olduğumuz ümmet ailesini nerede görmek istediğimize dair

MÜSİAD KAR AMACI GÜTMEYEN, FARKLI MOTİVASYON UNSURLARIYLA KENDİSİNİ TAHKİM ETMİŞ BİR ORGANİZASYONDUR

bir gelecek tasavvuru kurmamız gerekiyor. Gelecek tasavvuru kurma meselesi bir anlık tanımlamadan çok daha fazlasını ihtiva ediyor. Çünkü, gelecek hayali dediğiniz şey bugünden yarına bitecek bir şey değil. Planlı bir süreç yönetimini gerekli kılıyor. Bu nedenle genel başkanımız ve yönetim kurulumuzun çerçevesini belirlediği bir çizgide, gelecekle alakalı nasıl bir kompozisyona sahip olmamız gerektiği ile ilgili yönelimlerimizi daima canlı tutmaya gayret gösteriyoruz.

Bu kurumun kurucuları, kendi koşulları içerisinde hep daha fazlasını hayal etmişler. Bizim de bugünden geleceğe dair elimizin ereceğini tasavvur etme lüksümüz yok. Güncel olanın sınırlarını aşacak şekilde daha fazlasını hayal etmek zorundayız. Biliyoruz ki çok sınırlı insan hayallerini hayata geçirebilmiştir. Biz o hayal sahiplerinden biri olmalıyız. Bu nedenle de hayallerimizi realize edecek bir düşünce mekanizmasını canlı tutmamız gerekiyor. Bizler, inanç sistemi itibarıyla, bir avuç insanın dünyanın değişmesinde nasıl bir rol üstlendiğini müşahede etmiş bir kitleyiz.

Biz MÜSİAD olarak, emeklerin sömürülmesine mani olacak adaletli bir paylaşımı esas alan, faizin olmadığı, ürettiğinizden başkasına talip olmadığınız alternatif bir ekosistem kurmak istiyoruz.



BİLİYORUZ Kİ SONUÇLARI YARATACAK OLAN RAHMAN-I RAHİMDİR VE O HARCANAN HİÇBİR EMEĞİ ZAYİ ETMEYECEKTİR

Ekosistem demek, ciddi bir zihni meşguliyete talip olmak demektir. Böylesi bir alternatif için öncelikle insan modelinizi, iş felsefenizi, ahlak prensiplerinizi, işletme modelinizi, sosyo-politik altyapı yaklaşımınızı vb. birçok konuyu belirli bir fikri bütünlük içerisinde tanımlamanız gerekmektedir. Bu da takdir ederseniz ki MÜSİAD'ın tek başına yapabileceğinin çok üzerinde bir kaynak ve zihni güç seferberliği gerektirmektedir. Bu nedenle, aynı kaygıları taşıyan kişi ve kurumları titiz bir yaklaşımla böyle bir hayalin etrafında bir araya getirmeniz ve aynı istikamette sabırla hareket birlikteliği inşa etmeniz gerekmektedir.

MÜSİAD olarak bu kutlu yolculuğun, bu uğraşının ateşleyen gücü olmak istiyoruz. Bu ekosistem, hak sahiplerinin paylarını talep etmekten çekinmeyeceği, ahlaki bir zeminde üretkenliğin tanımlanacağı, girişimciler ile emek sahipleri arasında karşılıklı rıza ve evrensel değerler ölçüsünce adil bir paylaşımın gerçekleşmesine olanak tanıyacak imkânları bir araya getirecektir.

25. yıl MÜSİAD için ne ifade ediyor?

25. yılın ne ifade ettiği ile alakalı genel geçer bir tanımlama yapmak benim için biraz güç. Çünkü bu, bir yönetim kurulu üyemiz, üyelerimiz ve komisyon ya da kurullarımızda görev alan paydaşlarımız tarafından farklı yorumlanabilir. Genel sekretarya üzerinden baktığımızda ben 25. yılı, geçmişimiz, bugünümüz ve geleceğimizle ilgili bir pozisyon olarak görüyorum. Bu tarz yıl dönümlerini hem dünümüzden bugüne kadar ki süreci analiz etmek açısından önemli bir fırsat olarak hem de kurumlar ve o kurumlarla birlikte yol alan insanlar için ciddi bir motivasyon vesilesi olarak görüyorum. Bu vesile ile yolculuğumuzu geçmiş ile birlikte anlamaya çalışırken aynı zamanda da bugüne dair konumumuzu, geleceğe dair beklenti ve imkânlarımızı tanımlamaya çalışıyoruz.

Takvim öyle iyi denk geldi ki 25 Nisan'da genel kurulumuzu gerçekleştirdik, ardından 25. yılımızı kutluyoruz. Yeni yönetim kurulumuz motivasyonu yüksek bir şekilde yeni çalışma dönemine başladı. Bu 25 yıl, gelecek 25 yılla ilgili geride bıraktıklarımızın üzerine yeni neler söylememiz gerektiğiyle ilgili zihni bir yenilenmeyi gözler önüne seriyor. MÜSİAD'ın ve Türkiye'nin 25 senesini anlattığımız bir "25. Yıl Belgeseli" hazırladık. Yine "25 Yılın Hikâyesi"ni kaleme aldığımız bir kitap ve önemli köşe taşlarını derlediğimiz bir "prestij kitap" ile bu maziye ışık tutmaya çalıştık. Bu çalışmaları bugüne dair hazırlayıp, geleceğe miras bırakmayı hayal ediyoruz. Bir de kurumsal kimliğimizi yeniledik. Bu da bugüne dair 25. yılla kurduğumuz ilişki biçiminin yenilenme şeklini ifade ediyor.

50.yılında MÜSİAD

50. yılındaki MÜSİAD'ı nasıl konumlandırıyorsunuz?

MÜSİAD, muhtemelen o gün klasik bir sivil toplum örgütü olarak tanımlanmayacak. Kendisini, iş hayatını ilgilendiren konuların yanında ve ötesinde daha geniş bir perspektifi yedeğine alarak; ekonomik, sosyal, kültürel ve siyasal konularda global akil bir yapı olarak konumlamış olacak.

25 yıl

MÜSİAD

Kimliğinin Hikayesi

MÜSİAD BELGESELİ BİR EKİP ÇALIŞMASI OLARAK YAPILDI. YAPIM SÜRECİNİ MERVE TOKYAY VE KÜBRA KURUALİ YAŞAR YÖNETTİ. BELGESELİN YÖNETMENLİĞİNİ ENES HAKAN TOKYAY YAPTI. SENARYOSUNU İSE 25 YIL ÇEŞİTLİ YAYINLARDA EKONOMİ EDİTÖRÜ OLARAK ÇALIŞAN DENİZ ŞAHİN YAZDI. ŞAHİN, BELGESEL SENARYOSUNU YAZARKEN GÖRDÜKLERİNİ, ARAŞTIRMA SÜRECİNDE EDİNDİĞİ İZLENİMLERİ, 28 RÖPORTAJIN ARDINDAN ONDA KALAN İZLENİMLERE İLİŞKİN SORULARIMIZI YANITLADI

Bu belgesel çalışması ne kadar sürede yapıldı, nasıl bir çalışma sistemi izlendi?

Belgesel çalışması 6 ay sürdü. Ekim ayında başlayan çalışmalar, nisan ayı sonuna kadar devam etti. Bu süre içinde Türkiye'de 9 ilde – İstanbul, Sakarya, Karadeniz Ereğli, Bursa, Kayseri, Malatya, İzmir, Ankara ve Konya– özel çekimler ve röportajlar yapıldı.
Yurt dışında Berlin, Zürih ve Pekin'de de özel çekimler ve röportajlar gerçekleştirildi.
Belgeselde, MÜSİAD'ın kuruluşundan bugüne kadar görev almış olan 5 genel başkanın yanı sıra MÜSİAD'ın ilk kurucu üyeleri, genel başkan yardımcıları, komisyon başkanları, bölge koordinatörleri, Uluslararası İş Forumu'nun başkan yardımcıları olan yabancı işadamları, yurt içi ve yurt dışı şube başkanları ile toplam 28 röportaj yapıldı.

MÜSİAD'ı bir gazeteci olarak izlerken nasıl görüyordunuz şimdi nasıl görüyorsunuz? Araştırmalardan sonra bakışınız değişti mi?

MÜSİAD'ı ilk önce, kuruluşunun ilk yıllarına rastlayan bir iftar daveti vesilesiyle tanıdım. Aslında o iftar davetinde edindiğim izlenimler daha sonraki yıllarda MÜSİAD ile ilgili olarak edindiğim izlenimlerle uyumlu. MÜSİAD üyeleri basına karşı, içten, samimi bir tutum içinde ve bilgi edinmek istediğiniz zaman size yardıma hazırlar. Benim bir gazeteci olarak, MÜSİAD ile ilgili vardığım en önemli kanaat, söz verince sözünü tutan işadamları olmaları. Bu belgesel için yaptığımız çalışmalarda da MÜSİAD'ı daha yakından tanıma fırsatı buldum. MÜSİAD'ın kuruluş yılları ve kuruluş ilkeleri, bu ilkelerin nasıl hayata geçirildiğini izlemek heyecan verici.





MÜSİAD belgeselini yazarken yaptığınız araştırmalar çerçevesince sizce MÜSİAD'ın kuruluşunun temel dinamikleri ne olmuş?

Kalkınan bir Türkiye, öncelikli hedef. Tabii 1990'lı yılların Türkiye'sindeki sosyal, siyasi ve ekonomik atmosfer çok önemli. O dönemde bir yanda devletçi ekonomi döneminde büyümüş, çoğunlukla yabancı ortaklıkları bulunan, uluslararası iş ilişkileri güçlü büyük sanayi ve ticaret grupları, diğer yanda ise küçük esnaf ve tüccarlar var.
Bu küçük esnaf ve tüccarlar, yavaş yavaş işlerini büyütmeye başlamıştı; ama hâlâ büyük şehirlere, uluslararası pazarlara açılacak kadar birikime, tecrübeye ve özgüvene sahibi değildi. MÜSİAD'ın bu dönemde yaptığı en önemli iş; kendini ifade edemeyen, özgüveni eksik ama büyük bir potansiyele de sahip olan işadamlarına "bir kimlik" kazandırmasıydı. Bu kimliğin içinde maddi-manevi ve insani değerler, iş yapış biçimlerinden yatırım, üretim, kazanma ve kazandığını paylaşma kültürüne kadar birçok boyut var. Bizim yaptığımız görüşmelerde dikkatimizi çeken bir diğer nokta da bu kimlik oluşum sürecinin sadece Türkiye içinde değil, uluslararası bir çerçevede ortaya konmuş olması. Anadolu'daki küçük tüccarlar, esnaflar daha Türkiye'deki büyük şehirlere açılmadan, MÜSİAD'ın düzenlediği iş gezileri ile yurt dışını görmeye, tanımaya, yurt dışında iş ilişkileri kurmaya başladı.

MÜSİAD Genel Sekreteri Oğuz Özcan'ın bir ifadesi var: "Biz yine aynı kelimelerle konuşmaya devam edeceğiz. Aynı kelimeleri kullanacağız ama aynı kelimelerle yeni hikâyeler yazacağız." diyor. MÜSİAD'ın son 25 yıldır yapmakta olduğu şey de bu. MÜSİAD eski kelimelerle yeni bir hikâye yazdı.

Anadolu sermayesini aktive ederken kendisi de güçlenen bir kurum olarak MÜSİAD'ın geleceğe yansımaları nasıl olacak?

MÜSİAD'ın kendi ifadesi şöyle: MÜSİAD artık uluslararası anlamda bir sivil toplum örgütü. Derneğin son yıllarda yurt dışında hızla teşkilatlandığını görüyoruz. En ileri aşamada düşünecek olursak, bir iş dünyası örgütü olarak dünya çapında etkili olması; aynı zamanda Türkiye'nin ekonomik gücünün de artmasına bağlı. Hikâye başlarken, Türkiye'nin sanayileşmiş, ekonomik olarak ilerlemiş ülkeleri yakalamak gibi bir derdi vardı ve bunun için bir model ortaya konması söz konusuydu.
Bundan sonra Türkiye'nin ve dolayısıyla Türk iş dünyasının ortaya koyması gereken model daha uluslararası bir model olacak. Türkiye sadece kendi için değil, diğer ülkeler için de uluslararası ekonomi için de çözüm önerileri geliştiren, edindiği tecrübeleri paylaşan, uluslararası ekonomik gelişmelere daha hızlı refleks gösteren bir role doğru ilerliyor.





25 yıl



GNG Ajans Başkanı Fikri Cumhur

Parıldayan Gelecek: MÜSİAD

Sunulan hizmet ve ürünlerin kalitesi, pazarlama ve iletişim süreçlerindeki başarı gibi birçok bileşenin entegre ve sürdürülebilir işleyişi, markanın geleceğinde pay sahibidir

MÜSİAD, kurulduğu günden bugüne 25 yıldır kullandığı logosunu, daha şeffaf hale getirmek ve kurumsal kimliğini güçlendirmek maksadıyla yeniledi. MÜSİAD'ın yeni logosunu tasarlayan GNG Ajansın Başkanı Fikri Cumhur, MÜSİAD ve logo ile ilgili düşüncelerini bizimle paylaştı.

Logo çalışmanız ile ilgili ön çalışma sürecini bizimle paylaşır mısınız?

Bir logo tasarlamak, soyutlamalar yoluyla markaya imajinatif bir kod yazmaktır. Bir markanın ismi işitsel kodu ise logosu da görsel kodudur. Logo, markanın zihinde oluşturulması istenen kavramsal, semantik arka planını ifşa eden gizli koddur. Bir logoya baktığınızda sizi irrite etmiyorsa, sevdiğiniz ürünü hatırlatıyorsa, ürünün tadını ilham ediyorsa, o logo iş görmeye başlamış demektir. Çünkü algıda ittifakı sağlayabilen yazı veya şekil markanın logosuna dönüşür. Yine de markanın bütün yükünü logo taşıyamaz.

Markanın başarısı çok bileşenli bir çabanın sonucudur. Bu çaba, tek başına markanın ismine, logosuna veya diğer göstergelerin teknik ve estetik düzeyine bağlanamaz. Sunulan hizmet ve ürünlerin kalitesi, pazarlama ve iletişim süreçlerindeki başarı gibi birçok bileşenin entegre ve sürdürülebilir işleyişi de markanın geleceğinde pay sahibidir.

Doğru bir ''logo''nun, markanın gelişiminde hızlandırıcı ve kesinleştirici bir gücü vardır.

MÜSİAD gibi 25. Yılını doldurmuş, işadamlarının bir araya geldiği güçlü ve köklü bir örgüt için çalışma yaparken öne çıkarmak istediğiniz hususlar nelerdir?

MÜSİAD için önerdiğimiz logo, metamorfoza uğramış bir font aslında. Yalın, düz, basit bir yazıya ufak tefek ilaveler yapılarak logoya dönüştürülmüş bir harf kümesi. Ama bu ufak tefek nüanslar çok belirleyici. Nedir bunlar: Doymamış siyah ana renk, altın renkli noktalar ve S harfinin altındaki çentik.

Bu ayrıntılarla hangi özellikleri ön plana çıkarmaya çalıştınız, detaylandırır mısınız?

Doymamış siyah, yani siyaha yaklaşan bir renk tonu. Sağlam, kararlı, ilkeli kurumsal kimliğe vurgu yapıyor. Ama tam siyah, simsiyah olmayışı da geçirgenliği sembolize ediyor. Neye geçirgen derseniz; yeniliğe, yeni fikirlere karşı geçirgen.
S harfindeki çentik ise devamlılığı, sürecin devam ettiğini, ununu elemiş, eleğini duvara asmış bir mantaliteye sahip olunmadığını ifade ediyor. Bu kurum insanların, yani beşerin bir birliktelik çabası. İnsan varsa yol vardır, süreç vardır. Tamamlanmışlık fikri ataleti zorunlu kılar. MÜSİAD'ta atalet yok sürekli hareket, gelişme var, buna işaret ediyoruz. Bu çentik, ekonomik gösterge veya diyagramlardaki yukarı doğru yükselen grafikten esinlenilerek atılmıştır ve MÜSİAD'ın yükselen ekonomik değerine işaret etmektedir.

A harfinin yatay çizgisini atınca, S harfindeki çentikle devamlılık sağlanmış oldu. Bu çentiklerin oluşturduğu üçgenler klasik anlamda fabrika imajını da çağrıştırıyor. Dolayısıyla üretim fikrine de gönderme yapmış olduk.

Gelelim logonun sesli harflerindeki noktalarımıza... Noktalar da çentiklerimize paralel, soldan sağa doğru yükselen bir grafiğe sahipler. Altın renginde olmaları ise parıldayan geleceği ifade ediyor. Çünkü MÜSİAD, Türkiye'de büyümeye en elverişli örgüt. İşte bu büyüme ve bu gelecek vizyonu, altın rengiyle sembolleşiyor. Büyüyen Türkiye'nin parlayan ekonomisini ve yatırımcılarımızı temsil ediyor. Yani MÜSİAD'ın geleceği daha parlak, daha ışıltılı olacak, diyoruz.

Tarihi, sadece kahramanlar değil,

MÜSİAD GİBİ DERNEKLER DE YAZAR

MÜSİAD, ülkenin tarihinde sadece ekonomik boyutu değil, siyasal ve sosyal hayatı da belirleyen bir değişimin öncüsü olmuş

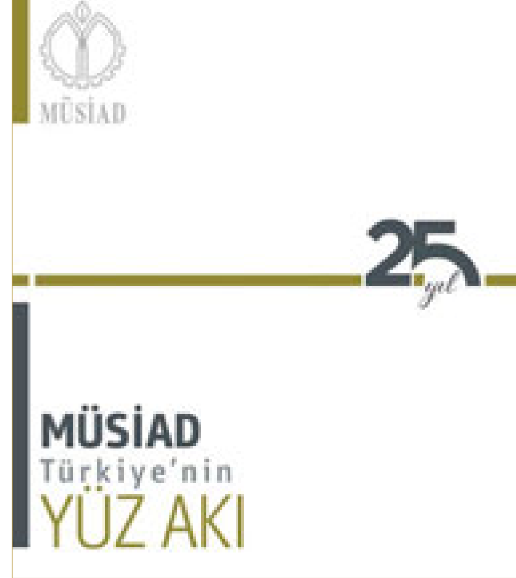


MÜSİAD'ın 25 yılını anlatan kitabı, Prof. Dr. Yaşar Bülbül, Şefik Memiş, İsmail Şen'in de aralarında bulunduğu bir araştırma ekibi hazırladı. "Kitap ve hazırlanma süreci" hakkında bilgi almak maksadıyla, bu ekipte yer alan Şefik Memiş ile bir söyleşi gerçekleştirdik.

Kitabın hazırlanma sürecinde nelere dikkat edildi, nasıl çalışıldı kısaca bahseder misiniz?

Çalışma hazırlanırken; akademik disipline bağlı fakat aynı zamanda insanların okurken sıkılmadan hakikatleri öğrenebilecekleri bir yazım dili amaçlandı. Bu amaçla, ilk etapta literatür çalışması yapılırken, ekonomi ve ekonomide örgütlerin etkinliği araştırılırken, diğer kaynaklar da ihmal edilmedi. Dönemin canlı şahitleri henüz hayatta iken onların anılarından istifade etmek amacıyla söyleşiye ağırlık verildi. Beş başkan başta olmak üzere önemli kişilerle mülakatlar yapıldı. Üçüncü olarak, MÜSİAD algısını en iyi tespit edebileceğimiz gazetelere ağırlık verilerek, titiz bir taramadan geçirildi. MÜSİAD yayınları, başta efsanevi bir konuma sahip Çerçeve Dergisi ve araştırma raporları olmak üzere gözden geçirildi. MÜSİAD'ın temel ilke ve görüşlerini yansıtan materyaller analiz edildi. Kısa bir zaman dilimi içerisinde hızlı ama sonuç alıcı bir hazırlık süreci geçirildi.

Bu süreç sonunda kitabın bölümleri ve içeriği nasıl şekillendi?
Tüm bu araştırmalardan sonra yazım aşamasına gelindiğinde kitabın dört temel üzerine kurulmasına karar verildi.
1- Birinci temel, ilk kısımda yer alıyor. Bu bölüm, akademik bakış açısını yansıtan ve MÜSİAD'ı kuruluş öncesi Türkiye ve dünyadaki ekonomik ve sosyal gelişmeler ışığında değerlendiren, kuruluş sürecini ele alan ve sonrasına ilişkin değerlendirmeleri içeren bir yapıya sahip. Başkanların dönemleriyle birlikte MÜSİAD'ın tarihsel gelişimi, teşkilat yapısı, bu yapıda öne çıkan unsurlar yalın ve sade bir anlatım diliyle verildi.
2- İkinci temel ise haberlerde MÜSİAD algısını anlatıyor. Bu da elimizdeki arşivlerin el verdiği ölçüde, gazete haberleriyle MÜSİAD'ı anlatmaya dayanıyor. MÜSİAD'ın raporları, hükümet icraatlarına yönelik yorumları, sosyal ve siyasal gelişmeler karşısındaki refleksleri hep bu haberlere yansımış bulunuyor.
3- Üçüncü temel ise ilkokul yıllarından itibaren alışık olduğumuz okuma parçaları bölümleri. Özellikle mülakatlar sırasında öğrenilmiş, kitap içinde de değinilmiş; ama genişçe yer verilmemiş olaylar tüm ayrıntısıyla birlikte burada anlatılıyor. Sözgelimi MÜSİAD marşının hikâyesi, ambleminin sabah namazından sonra çizilip toplantıya yetiştirilmesi, ilk şube başkanının "MÜSİAD bana ne verecek?" çıkışı, ilk iftarın az kalsın ilk fiyaskoya dönüşme ihtimalinin perde arkası hep burada yer alıyor.
4- Son olarak da fotoğraflarla 25 yılın hikâyesi... "Görmek, inanmaktır" sözü gereği, okumadan da MÜSİAD'ın tarihine şahitlik edilebilecek. Hem bu bölümde, hem de kitabın genelinde kullanılan fotoğraflar için MÜSİAD'ın on binlerce fotoğraflık arşivi tek tek elden geçirildi. En iyileri, en ilginçleri ve en güzelleri seçildi.



25 yılı araştırılınca görülüyor ki MÜSİAD bir tarih yazmış.


KİTABIN GENELİNDE KULLANILAN FOTOĞRAFLAR İÇİN MÜSİAD'IN ON BİNLERCE FOTOĞRAFLIK ARŞİVİ TEK TEK ELDEN GEÇİRİLDİ


Peki, tüm bu "kitap ve hazırlanma süreci" sonucunda MÜSİAD için ne söylersiniz?
Sonuç olarak bu kitabın tüm hazırlık aşamasında bulunmuş bir kişi olarak şunu söyleyebilirim: MÜSİAD' ı irdeleyince tarihleri kahramanların yazdığına inanan bir anlayıştan kolektif bir anlayışın da, kurumsal bir teşkilatın da yazabileceği anlayışa geliyor insan. Evet, 25 yılı araştırılınca görülüyor ki MÜSİAD, bir tarih yazmış. Bir ülkenin tarihinde sadece ekonomik boyutu değil, siyasal ve sosyal hayatı da belirleyen bir değişimin öncüsü olmuş. Sessiz iş adamları yığınının sesi olmuş; onları yığın olmaktan öncü ve belirleyici bir konuma taşımış. Kuşkusuz bunu da ilmek ilmek dokuduğu bir çalışma azmiyle gerçekleştirmiş. Tüm bunları kendini Türkiye'ye adayan kurum olan MÜSİAD'ın tarihini okuyunca anlıyorsunuz.



"MÜSİAD: GÜZEL BİR HİKAYE"

MÜSİAD demek, Türkiye'nin güçlü bir ülke olarak dünya arenasında olması gereken yeri alması için çalışmak ve mücadele etmek demek



MÜSİAD'ın 25. yılına özel hazırladığı, kişisel hatıralarla 25 yıl hikâyesini anlatan çalışması üzerine Adem Dönmez ile kısa bir söyleşi gerçekleştirdik ve hazırladığı kitap hakkında bilgi aldık.

Çalışmanız hakkında kısaca bilgi verir misiniz?

MÜSİAD'ın 25 yıllık hikâyesini anlatan bu çalışmaya başladığımda nasıl bir yöntem izleyeceğimi ve ilk olarak nereden başlayacağımı çok iyi bilmiyordum. Önümde büyük bir bilgi yığını vardı ve benim bu hikâyenin nerede, nasıl ve hangi fikrî altyapıyla başladığını bulmam gerekiyordu. Öncelikli olarak, MÜSİAD arşivlerini karıştırdım. Samanlıkta iğne aramak gibiydi. Elime geçen her fotoğraf beni şaşırtıyordu. Kimler kimler yoktu ki! Sonra videoları izlemeye başladım. 90'lı yılların siyasileri, iş dünyasının farklı yüzleri ve o nostaljik programlar…

Bu şekilde çalışarak işin içinden çıkamayacağımı anladım ve doğru bilgi için MÜSİAD Kurucu Başkanı Erol Yarar'ın kapısını çaldım. Çalışmamı kısaca anlattım ve heyecanla gözlerinin içine baktım. Konuşmaya başladıktan sonra zamanın nasıl geçtiğini anlayamamıştım. Yaklaşık olarak 3 saate yakın bir söyleşi gerçekleştirmiştik. Erol Bey görüşmem gereken kişilerin isimlerini vermişti. Ben de hazırla-



dığım listeyi kendilerine gösterdim. Daha sonra 25 Yılın hikâyesi için görüşmelerimi yaptım.

Peki, bu aşamada kimlerle görüştünüz?
Kurucularımız, Erol Mehmet Yarar, Bayram Ali Bayramoğlu, Abdurrahman Esmerer, Natık Akyol, Şekip Avdagiç, Mehmet Turgut, Mehmet Gönenç, Halil Ayan, Arif Gülen, Ahmet Yıldırım, Cihangir Bayramoğlu ve Mahmut Ekrem Ensari Beyler başta olmak üzere Ömer Bolat, Ali Rıza Yapar, Necmi Sadıkoğlu, Selahattin Esim, Kerim Altıntaş, Alper Esen, Murat Yalçıntaş, Özcan Tokel, Mustafa Alkan, Erhan Erken, Yusuf Cevahir ve Nihat Alayoğlu ile görüşmeler yaptım. Ömer Cihad Vardan başkanımızın anılarını içeren "Cihad ve MÜSİAD" kitabından faydalandım. Genel Sekreterimiz Oğuz Özcan ile kitap üzerinde detaylı çalışmalar yürüttük.
Bütün bu çalışmaları gerçekleştirdikten sonra Genel Başkanımız Nail Bey ile bir görüşme gerçekleştirdim. Hoş bir sohbet oldu.
MÜSİAD'ın 25 yılını kişisel hatıralar üzerinden anlatmaya çalışan bu kitabın hazırlanmasında destek olan herkese teşekkür ederim.

Çalışmanızın ardından, kurulduğundan bu yana 25 yılına baktığımızda MÜSİAD için ne söylersiniz?
Yıllar içinde gözlemlerimle iş dünyasının soğuk arka planına ve üniversiteden arkadaşlarımın farklı kurumlarda yaşadıkları sıkıntılara şahit oldum. Yaşadığımız çağ ilişkilerimizi belirli parametrelere bağlıyor ve "güven, dostluk, sadakat" gibi değerlerimizi potasında eritiyor. Fakat MÜSİAD' ta bakış açısı çok farklı, MÜSİAD geleneğinde öncelikle asla "ben" yok. Önce ülkem, halkım ve MÜSİAD ailesi var. MÜSİAD geleneğinde bencillik yok, fedakârlık var, ekip çalışması var.
MÜSİAD demek, kişisel menfaatleri öncelememek, ülke ve halkın menfaatini ön planda tutmak demek. MÜSİAD demek, Allah'ın rızasından ayrılmamak, Medine Pazarı hassasiyetini günümüz iş dünyasına taşımak demek.
MÜSİAD demek, Türkiye'nin güçlü bir ülke olarak dünya arenasında olması gereken yeri alması için çalışmak ve mücadele etmek demek.
25 yıl içinde Türkiye gelişirken, MÜSİAD bu gelişimde önemli bir rol üstlendi.
Büyük bir organizasyonun ardından hiç kimsenin yüzünde yorgunluk değil de birlikte bir işin altından kalkmış olmanın huzurunu ve samimiyetin tebessümünü MÜSİAD' ta görebilirsiniz. Birbirine kenetlenmiş bu bir avuç insan, dünyayı değiştirmeyi hedefliyor. Hem de 25 yıldır, güçlenerek...

MÜSİAD GELENEĞİNDE BENCİLLİK YOK, FEDAKÂRLIK VAR, EKİP ÇALIŞMASI VAR

Kitaptan bir alıntı paylaşır mısınız?

Erol Bey söyleşimizde, "MÜSİAD'ın kuruluşu bir şeye karşı olmaktan ziyade; bir öze, köklerine dönüşün işaretidir. Köklerini arama arzusunun bir neticesidir." demişti. Bu çalışma tamamlandıktan sonra, ne kadar yerinde bir tespit olduğunu kavradım.
Erol Beyle gerçekleştirdiğimiz görüşmenin ardından güzel bir tevafukla MÜSİAD Genel Başkanımız Nail Olpak ile karşılaştık.
"Beni sorularla terlettiler ama iyi oldu," dedi Erol Bey, Nail Bey'e sarılırken, "O günleri sanki yeniden yaşıyormuş gibi heyecanlandım."
"Merakla bekliyoruz" dedi Nail Bey. "Dile kolay, 25 yıl,"
Erol Bey gülümsedi, "Zorluklarla, çetin mücadelelerle geçen koskoca 25 yıl."
"Evet," dedi Nail Bey, aynı şekilde gülümseyerek, "Fakat tüm zorluklara rağmen, güzel bir hikâye..."





KAPAK KONUSU

Mehmet ERDOĞAN

ÇEYREK YÜZYILIN ARDINDAN

Krizler, politik gelişmeler, ekonomik büyümeler…
Türkiye'nin son 25 yılı, hiçbir ülkede olmadığı kadar hareketli geçti





Türkiye'nin SON 25 YILI

90'lı yıllar hem dünyada hem Türkiye'de büyük değişimlerin yaşandığı sancılı bir dönem oldu. Sovyetler Birliği 1991 yılında tarih olurken dünya tek kutuplu bir hale dönüşüyor ve Avrupa'da, Orta Asya'da yeni devletler ortaya çıkıyordu. Bu arada, 3 Ekim 1990 yılında komünizmin çöküşünün sembolü olarak Berlin duvarı yıkılıyor, nerdeyse yarım yüzyıldır ayrı olan Doğu ve Batı Almanya birleşiyordu.

Sovyetler Birliği'nin çöküşüyle artık ABD dünyanın tek süper gücü olmuştu. Bu tek kutupluluk bundan sonraki küresel politikalara ve ekonomiye yön verecekti. Tek kutuplu dünyanın uluslararası alanda ilk önemli gelişmesi Orta Doğu'da yaşandı. 1990 Ağustos'unda Kuveyt'i işgal eden Irak, ABD ve Birleşmiş Milletler tarafından uyarıldı. Ama bu uyarılara rağmen Kuveyt'ten çıkmayan Irak'a yönelik askeri harekât başlatıldı. Başını ABD'nin çektiği koalisyon güçleri, Irak'a tonlarca bomba yağdırdı. İnsanlık tarihinde bir savaş ilk kez televizyonlardan canlı yayınlandı. Bu arada savaşın acı yüzü yine Türkiye'ye yakın bir coğrafyada, Balkanlarda ortaya çıkıyordu. Yugoslavya'nın dağılmasıyla sonuçlanacak bu iç savaş, Avrupa'nın İkinci Dünya Savaşı'ndan sonra yaşadığı en kanlı süreç oldu. Bu dönemde Bosna Hersek'te Müslüman topluma yönelik soykırım yaşandı.

Kendi iç dinamikleriyle birlikte yakın çevresindeki bütün bu gelişmelerden Türkiye de etkileniyordu. Değişen dünya düzenine ayak uydurmaya çalışan Türkiye, 1990 yılına gelindiğinde zorlu bir 10 yıla hazırlanıyordu.



1980'Lİ YILLARDA DÜNYA PAZARLARINA AÇILMAYA BAŞLAYAN TÜRKİYE İŞ DÜNYASI 1990'LARDA DA FARKLI PAZARLARDA İHRACAT HACİMLERİNİ ARTIRMAYI BAŞARDI



Krizler Dönemi

1980'li yıllarda Türkiye siyasetine Turgut Özal damgasını vurdu. Bu dönemde Türkiye ciddi bir değişim sürecine girdi. Bu dönemde artan ihracatla birlikte dünya pazarlarına açılmaya başlayan Türk iş dünyası, 1990'larda da farklı pazarlarda ihracat hacimlerini artırmayı başardı. Özellikle 1995 yılında Türkiye'nin Avrupa Gümrük Birliği'ne dâhil olması, Türk özel sektörünün rekabet gücünün artmasında oldukça etkin bir rol oynadı. Öte yandan Sovyetler Birliği'nin dağılmasıyla birlikte ortaya çıkan yeni ülkeler, dünyaya açılıyordu. Türk iş dünyası bu duruma kayıtsız kalmadı. Özellikle başta Rusya olmak üzere diğer Bağımsız Devletler Topluluğu ülkeleri, başta inşaat ve tekstil olmak üzere Türk şirketlerinin en önemli pazarına dönüştü. Bu olumlu ge-





lişmelere rağmen Türkiye içinde 90'lar ekonomik kriz yılları olarak hafızalara kazındı. Türkiye'de 1994 yılının ilk aylarında başlayan ve hükümetin 5 Nisan kararlarını almasını gerektiren kriz, ilk önce kendisini borsa ve döviz piyasalarında hissettirdiğinden, bir finansal kriz olarak ortaya çıktı. Şubat ayı sonunda İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB) Bileşik Endeksinde yüzde 20'lere varan değer kaybı ile birlikte döviz piyasalarında hareketlenmeler başladı. Döviz piyasalarında TL'den kaçış ve yabancı paralara talep şeklinde başlayan panik sürecinde, Merkez Bankası (MB) piyasalara dolar satarak müdahale etmeye çalıştı. Yaşanan bu gelişmeler nedeniyle bankanın rezervleri eridi ve dövizdeki hızlı yükseliş engellenemedi. Faiz hadleri hazine bonolarında yüzde 400'ü aşarken TEFE yüzde 121'e, TÜFE yüzde 106'ya yani üç haneli rakamlara sıçradı. GSMH'da yüzde 6'ya varan daralma olurken işsizlik yüzde 20'ye vurdu. Krizde yarım milyon kişi işinden atıldı.

Tarihler 1998'i gösterdiğinde Rusya ve Asya ülkelerinde patlak veren ekonomik kriz, özellikle yeni yeni Rusya pazarına açılan ve bu tarihlerde ihracatını bu pazarda artıran Türkiye'yi ciddi manada etkiledi. Bu dönemde Türkiye, enflasyonu düşürmek amacıyla harcamaları kısmaya ve istikrar programı uygulamaya çalışıyordu. Ama tam bu dönemde 6 milyar doları aşan sıcak para Türkiye'den çıktı. Mali kuruluşlar dışında bütün kesimler yüzde 5-6 daralmaya girdi. GSMH'da yüzde 6,4 düşüş oldu. TEFE yüzde 63'e fırladı. Reel faizler yüzde 37'ye ulaşarak rekor kırdı. Dış borç stoku 103 milyar dolara, iç borç stokunun GSMH'ya oranı yüzde 32'ye çıktı. Faizi yüksek, vadesi kısa borç birikimi 1999 sonunda Hazine'yi iç borçları artık döndüremediği noktaya sürükledi. Aralık 1999'da Hükümet IMF ile Stand By Anlaşması imzaladı.

Politikada Sancılı Dönem

1980 askeri darbesiyle ciddi bir hasar gören Türk demokrasisi, 90'lar boyunca istikrarsız bir politik görünüme sahipti. 10 yıllık süreçte üç koalisyon gören Türkiye'de en çok tartışma yaratan gelişme de 28 Şubat süreci oldu. 28 Şubat 1997'de toplanan Milli Güvenlik Kurulunda (MGK) alınan kararlar, dönemin Refah Partisi ve Doğru Yol Partisi koalisyonuna yönelik adeta bir muhtıra gibiydi. Tarihe Post Modern darbe olarak geçen 28 Şubat süreci, dönemin siyasi hayatını kökünden etkiledi. 1999 yılında yapılan genel seçimlerden sonra yine bir koalisyon hükümeti kuruldu ve Türkiye yeni yüzyıla bu hükümetle girdi. Aynı yıl (1999) Ağustos ayında Türkiye, tarihinin en büyük doğal afetini yaşadı. Merkez üssü Gölcük olan deprem çok sayıda insanımızın hayatına mal olurken, ciddi boyutlarda ekonomik kayıplara neden oldu. Öyle ki bu süreçte yaşanan kayıplar, iki yıl içinde Türkiye tarihinin en büyük ekonomik krizlerinden birinin yaşanmasında büyük etken olacaktı. 1999 yılında Türkiye için başka bir önemli gelişmeye tanıklık ettik. Türkiye - Avrupa Birliği ilişkilerinde bir dönüm noktası yaşandı, 10-11 Aralık 1999'da Helsinki'de yapılan AB Devlet ve Hükümet Başkanları Zirvesi'nde Türkiye'nin adaylığı resmen onaylandı.

> DEĞİŞEN DÜNYA DÜZENİNE AYAK UYDURMAYA ÇALIŞAN TÜRKİYE, 1990 YILINA GELİNDİĞİNDE ZORLU BİR 10 YILA HAZIRLANIYORDU

2001 Krizi

Aslında Türkiye ekonomisi içten içe uzun zamandır kaynıyordu; ama bardağı taşıran son damla 19 Şubat 2001 Pazartesi günü geldi. Türkiye Cumhuriyeti tarihinin gördüğü en büyük ekonomik krizin fitilini siyasi bir kavga ateşledi. Milli Güvenlik Kurulu toplantısı öncesinde saat 09:30 civarıydı. Başbakan Bülent Ecevit, Devlet





Denetleme Kurulunun Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulunda (BDDK) yaptığı çalışmalardan rahatsızlık duyuyordu ve bunu kendisine göre sert sözlerle eleştirmişti. Dönemin Cumhurbaşkanı Ahmet Necdet Sezer ise Başbakan'ın eleştirilerinden rahatsız olduğunu söyledi ve denetimlerin kendisinin anayasal hakkı çerçevesinde gerçekleştiğinin altını çizdi. Gerginlik artıyordu...
İplerin kopması Başbakan Yardımcısı Hüsamettin Özkan'ın sözleriyle gerçekleşti. Özkan'ın, "O anayasayı bir de biz görelim, anlayalım" demesi üzerine Sezer, elinde tuttuğu anayasa kitabını Ecevit ve Özkan'ın bulunduğu yöne doğru fırlattı. Başbakan Yardımcısı Mesut Yılmaz ve Hüsamettin Özkan ile birlikte salonu terk eden Ecevit'in, çıkışta basın mensuplarına yaptığı açıklama ile birlikte kriz de başlamış oldu.
Siyasi kavganın gündeme gelmesinin hemen ardından tüm ekonomik aktörler paniğe kapıldı. Panik havası döviz kurunda hemen kendini gösterdi. 3,5 milyar dolarlık net sermaye çıkışıyla döviz fiyatları ve faizler tırmanışa geçti. Kriz öncesi 670 bin TL olan ABD dolar nisanda 1 milyon 161 bin TL'ye ulaştı. İstanbul Menkul Kıymetler Borsası yüzde 14,6'ya düştü, repo faizleri yüzde 760'a fırladı. Merkez Bankası'ndan yaklaşık 7,6 milyar dolarlık döviz çıkışı oldu. Krizle birlikte gecelik faiz oranları yüzde binler ve on binlerle ifade edilmeye başlandı, mevduat faizleri yüzde 4000 - yüzde 5000'leri gördü. Kredi kartlarının gecikme faizleri yüzde 19 bin 500'e yükseltildi.
İşte böyle başlayan krizin faturası Türk halkı için çok ağır oldu. İşsizlik oranı bir anda yüzde 11'e yükselirken, eğitimli genç işsiz oranı yüzde 30'lara kadar ulaştı. İşsiz kişi sayısı bir önceki yıla göre 450 bin kişi arttı. Tüm bu zaman zarfında tüketici güveni zayıfladı, yurt içi tüketim durma noktasına geldi. Bu durgunluğun bedelini işletmeler özellikle de KOBİ seviyesindeki işletmeler ödedi. Bir sonraki yıl işsiz sayısı 510 bin kişi daha arttı; toplam işsiz sayısı 2 milyon 412 bine ulaştı. Krizle birlikte Türkiye yüzde 9,5 küçüldü.
O gün için bu ağır faturayı ödeyen Türk halkı, daha sonra ülkeyi bu noktaya getiren tüm siyasi aktörlere faturayı kesti. Krizle birlikte dönemin tüm siyasi aktörleri birer birer siyaset sahnesini terk etmek zorunda kaldı. Krizin Türk siyasi tarihine kazandırdığı isim ise Kemal Derviş oldu. Ecevit Hükümeti'nin krizden çıkış için; daha doğrusu batmakta olan ekonomiye Uluslararası Para

> “1995 YILINDA TÜRKİYE'NİN AVRUPA GÜMRÜK BİRLİĞİ'NE DÂHİL OLMASI, TÜRK ÖZEL SEKTÖRÜNÜN REKABET GÜCÜNÜN ARTMASINDA ETKİLİ OLDU”

- **2 Ağustos 1990** — Saddam Hüseyin'in Irak'ı, Kuveyt'i işgal edince Körfez Savaşı başladı. Türkiye teyakkuza geçti.
- **23 Ağustos 1990** — Almanya'da Türkiye'nin Körfez Savaşı açısından riskli ülke ilan edilmesi turizm krizi çıkardı.
- **20 Eylül 1991** — Seçimler sonucunda kurulan DYP-SHP iktidarıyla koalisyon hükümetleri dönemi de başlamış oldu.
- **11 Temmuz 1992** — Bir gecede 24 yeni üniversite kuruldu.
- **2 Ekim 1992** — 250 bin TL'lik banknotlar tedavüle girdi.
- **17 Nisan 1993** — Sekizinci Cumhurbaşkanı Turgut Özal, geçirdiği kalp krizi nedeniyle yaşamını yitirdi.
- **5 Nisan 1994** — Tarihi 5 Nisan kararları açıklandı. Milli kemer sıkma politikası adımları atıldı.
- **6 Şubat 1995** — Türkiye, Gümrük Birliği Antlaşması'nı imzaladı.
- **5 Kasım 1995** — 30 Ekim'de kurulan CHP-DYP Koalisyon Hükümeti, 243 kabul oyuyla güvenoyu aldı.
- **29 Ocak 1996** — Türk ve Yunan kurtarma ekipleri arasındaki anlaşmazlık sonucu Kardak Krizi patlak verdi.
- **28 Şubat 1997** — Tartışmalı MGK toplantısıyla tarihi 28 Şubat süreci başladı.
- **18 Nisan 1999** — Genel seçimlerden Bülent Ecevit'in DSP'si birinci parti olarak çıktı. DSP-MHP-ANAP koalisyonu kuruldu.
- **17 Ağustos 1999** — 7,4 büyüklüğünde Büyük Marmara depremi oldu, 17 binin üzerinde insan hayatını kaybetti.
- **12 Kasım 1999** — 7,2 büyüklüğündeki Düzce depreminde 845 insan öldü.
- **17 Mayıs 2000** — Galatasaray, UEFA Kupası'nı kazandı.
- **19 Şubat 2001** — Türkiye'yi derinden sarsacak krizin ilk kıvılcımı: Devletin zirvesinde anayasa kitapçığı fırlatıldı.
- **11 Eylül 2001** — New York'ta bulunan Dünya Ticaret Merkezine ve Pentagon'a yönelik terör saldırıları yaşandı.
- **Temmuz 2002** — Türkiye, Japonya ve Güney Kore'nin ortak düzenlediği Dünya Futbol Şampiyonası'nda dünya üçüncüsü oldu.
- **3 Kasım 2002** — Yapılan genel seçimlerde AK Parti oyların yüzde 34'ünü alarak tek başına iktidar oldu.
- **20 Mart 2003** — ABD kuvvetlerinin saat 02.40 sıralarında Bağdat'ı havadan bombalamaya başlamasıyla Irak Savaşı başladı.
- **2004 Yılı** — Türk ekonomisinde enflasyonun tek haneye düştüğü hızlı bir büyüme kaydedildi.







Fonu'ndan (IMF) sermaye girişi sağlayabilmesi için Dünya Bankası Başkan Yardımcılığı görevini bıraktırarak apar topar Türkiye'ye getirdiği Derviş, 2001 yılının Mart ayında Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı olarak görevine başladı. Derviş'in yanı sıra Merkez Bankası (TCMB) Başkanlığına Süreyya Serdengeçti, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu (BDDK) Başkanlığına Engin Akçakoca, Hazine Müsteşarlığına da Faik Öztrak getirildi.

Dönemin koşulları gereği öncelik kan kaybını durdurmaktı. Türkiye'de güvensizlik nedeniyle oluşan sermaye çıkışları ülkenin döviz açığını büyütüyordu ve acil likiditeye ihtiyacı vardı. Derviş, daha sonra gelecek hükümet tarafından da sürdürülecek olan "Güçlü Ekonomiye Geçiş Programı" çerçevesinde önce bu açığı kapatmaya odaklandı ve IMF'den kredi sağladı. Stand By anlaşması çerçevesinde 1 milyar 440 milyon dolarla başlayan krediler, yenilenen Stand By anlaşmaları ile toplamda 31,5 milyar dolara ulaştı. Aynı dönem içinde Dünya Bankası'ndan toplam 3 milyar 227 milyon 800 bin dolar kredi sağlandı. Güçlü ekonomiye geçiş kapsamında; bütçe kanunundaki değişiklikler, görev zararlarını kaldıran kararname ve kanun, borçlanma yasası, kamulaştırma yasası, 15 bütçe ve iki bütçe dışı fonun kapatılması

> ARALIK 1999'DA HÜKÜMET IMF İLE STAND BY ANLAŞMASI İMZALADI

- 1 Ocak 2005 — Yeni Türk Lirası yürürlüğe girdi.
- 25 Mayıs 2005 — Bakü-Tiflis-Ceyhan petrol boru hattı faaliyete geçti.
- 17 Kasım 2005 — Türkiye ile Rusya arasında 1997 yılında başlatılan Mavi Akım Projesi'nin resmi açılışı yapıldı.
- 2006 Yılı — Kuş gribinden dolayı Türkiye'de ölümler olurken, beyaz et sektörü ciddi zarar gördü.
- 12 Ekim 2006 — Orhan Pamuk, Nobel Edebiyat Ödülü'nü kazandı.
- 22 Temmuz 2007 — Genel seçimlerde AK Parti oyların yüzde 47'sini alarak tek parti iktidarını korudu.
- Ağustos 2008 — Rusya-Gürcistan Savaşı yaşandı.
- Eylül 2008 — Küresel kriz dünyada etkili oldu ve Türkiye bu krizi hafif atlattı.
- 27 Aralık 2008 — İsrail, Gazze Şeridi'nde Dökme Kurşun adlı bir operasyon başlattı.
- 1 Ocak 2009 — Kürtçe yayın yapan TRT 6 yayın hayatına başladı.
- 31 Mayıs 2010 — Gazze'ye yardım götüren Mavi Marmara gemisi, uluslararası sularda İsrail askerlerinin saldırısına uğradı.
- 12 Eylül 2010 — Türkiye'de Anayasa değişiklikleri için referandum yapıldı. 27 Maddelik Anayasa değişikliği kabul edildi.
- 18 Aralık 2010 — Tunus'ta başlayan Arap Baharı bazı ülkelerde iktidarların değişmesine neden oldu.
- 27 Şubat 2011 — Türk siyaset adamı Necmettin Erbakan hayatını kaybetti.
- 11 Mart 2011 — Japonya'da büyük bir deprem ve ardından Fukuşima nükleer felaketi yaşandı.
- 27 Nisan 2011 — Dönemin Başbakanı Recep Tayyip Erdoğan, Kanal İstanbul Projesi'ni tanıttı.
- 12 Haziran 2011 — Genel seçimlerde AK Parti oyların yüzde 49'unu aldı.
- 2012 Yılı — Suriye'deki çatışmaların yoğunlaştığı bir yıl oldu.
- 21 Ocak 2012 — Türkiye'de yüz nakli yapılan ilk kişi olan 19 yaşındaki Uğur Acar, ameliyatından iki ay sonra taburcu edildi.
- Eylül 2013 — Türk hava sahasını ihlal eden Suriye helikopteri düşürüldü.
- 10 Ağustos 2014 — İlk kez halkın seçimiyle belirlenen cumhurbaşkanlığı yarışını Recep Tayyip Erdoğan kazandı.



ile ilgili yasa, kamu ihale yasası, Merkez Bankası yasası, bankalar kanunundaki değişiklikler, iş güvencesi yasası, ekonomik ve sosyal konsey yasası, sivil havacılık yasasında değişiklik, Telekom yasası, şeker kanunu, tütün kanunu ve doğalgaz kanunu yeniden gündeme geldi.

Programda, 2001 yılı sonu itibarıyla enflasyon TEFE'de yüzde 57,6, TÜFE'de yüzde 52,5, 2002 yılı sonunda TEFE'de yüzde 16,6, TÜFE'de yüzde 20 olarak hedeflendi. Büyüme hedefi de 2001'de yüzde eksi 3, 2002'de yüzde 5 olarak açıklandı. Dervişin "Güçlü Ekonomiye Geçiş Programı" başta iş dünyası olmak üzere toplumun büyük kesimi tarafından kabul gördü. Aslında iş tam da bu noktada dönmeye başladı. Zira Derviş, bir güven unsuru olarak piyasalarda bozulan moralleri düzeltirken ekonomik aktivitenin yavaş da olsa canlanmaya başlamasını sağlamıştı. 20 Mart'ta gerçekleştirilen bono ihalesine 7 katrilyon liranın üzerinde talep gelmesi fahiş şekilde yükselen faizlerin gerilemesine neden oldu. Bu gelişme aynı zamanda programın da piyasalar tarafından onaylandığının bir göstergesi oldu.

> 1980 ASKERİ DARBESİYLE CİDDİ BİR HASAR GÖREN TÜRK DEMOKRASİSİ, 90'LAR BOYUNCA İSTİKRARSIZ BİR POLİTİK GÖRÜNÜME SAHİPTİ

Tek Parti İktidarı ve İstikrara Giden Yol

İşte Türkiye bu ortamda 2002 seçimlerine gitti. Ekonomik anlamda çok ciddi şoklara maruz kalan Türk halkı, seçimlerde eski siyasi aktörleri bir kenara bırakarak yeni bir siyasi oluşumu iktidara taşıdı. 2002 seçimleri sonrasında tek başına iktidara gelen AK Parti Hükümeti, Güçlü Ekonomiye Geçiş Programı'nı sürdürdü ve IMF ile birlikte düzenlenen program çerçevesinde uygulanan maliye ve para politikalarına sıkı sıkıya bağlı kaldı. Hem AK Parti hem de Türkiye bu istikrarlı duruşun faydalarını fazlasıyla gördü. Krizi sonrası uygulanan politikaların sonucu olarak Türkiye ekonomisi hızlı bir büyüme sürecine girdi. Özellikle 2002-2007 arasında geçen dönem Türkiye için altın yıllar olarak tabir edilebilir. Ekonomi politikalarının sonuçlarının alınmaya başlandığı bu dönemde Türkiye, ortalama yıllık yüzde 7 oranında bir büyüme ivmesi yakaladı. Peki neydi bu dönemin sırrı? Her şeyden önce Hükümet'in 2002 yılından itibaren kararlılıkla uyguladığı ve hiçbir şekilde sapma göstermediği ekonomik ve mali politikalar sonucunda, Türkiye gelir ve giderlerini dengelemeyi başardı. Bu dönem içerisinde krizin yarattığı etkiyle birlikte tasarruf oranları artış gösterdi, faiz dışı fazla ve devletin vergi gelirleri arttı. Kamunun borçlanması önemli ölçüde azaltıldı. Kamu borçlanma gereksiniminin GSYH içindeki payı 2002 yılında yüzde 9,8 iken bu oran 2007 yılında yüzde 0,07'ye geriledi. 2002 yılında yüzde 11,5 olan bütçe açığının GSYH içindeki payı 2007 yılı sonunda yüzde 1,6'ya geriledi. Sanayi, özellikle 2003 yılından sonra ciddi bir büyüme sergiledi. 2003 yılında yüzde 7,8 olarak gerçekleşen sanayideki büyüme hızı, daha sonraki yıllarda sırasıyla

Son 12 Yılın Makro Ekonomik Verileri

Yıllar	GSYH (Milyar USD)	Kişi Başına Gelir (Milyar USD)	Büyüme (%)	Enflasyon (%)	İşsizlik (%)	Bütçe Açığı (%)	Cari Açık (%)
2002	231	3.492	6,2	29,8	10,8	-11,2	-0,3
2003	305	4.565	5,3	18,4	11,0	-8,8	-2,5
2004	390	5.775	9,4	9,3	10,8	-5,4	-3,7
2005	482	7.036	8,4	7,7	10,6	-1,5	-4,6
2006	526	7.597	6,9	9,6	10,2	-0,5	-6,1
2007	649	9.247	4,7	8,4	10,3	-1,6	-5,9
2008	742	10.444	0,7	10,1	11,0	-1,8	-5,7
2009	617	8.561	-4,8	6,8	14,0	-5,5	-2,2
2010	732	10.079	9,2	6,4	11,9	-3,6	-6,2
2011	774	10.444	8,8	10,5	9,8	-1,3	-9,7
2012	784	10.497	2,2	6,2	9,2	-2,2	-6,0
2013	823	10.822	4,2	7,4	9,7	-1,2	-7,9
2014	800	10.404	2,9	8,2	10,9	-1,3	-5,7





yüzde 11,3, yüzde 8,6, yüzde 8,3 ve yüzde 5,8 olarak gerçekleşti. Ancak bu tabloda keyifleri kaçıran haber yurt dışından geldi. 2008 Eylül ayında ABD'de konut kredilerindeki sorunla başlayan ve önce ülkedeki tüm bankacılık sistemini saran ve hemen ardından başta Avrupa olmak üzere tüm dünyaya sirayet eden kriz, özellikle Türkiye gibi gelişmekte olan ülkeleri etkileyebilecek bir boyut aldı. Türkiye ekonomisi, krizin etkisini özellikle 2008 yılının dördüncü çeyreğinde hissetti ve Türkiye'de büyüme bu çeyrekte yüzde 7 oranında azaldı. Türkiye bu dönem sadece yüzde 0,7 oranında büyüyebildi. Ancak ülke bu süreci de atlatmayı bildi. Özellikle Türk ihracatçılarının küresel kriz sürecinde pazar çeşitlendirmeyi başarması, Avrupa'da yaşanan daralmanın ülke ekonomisine etkilerini oldukça sınırlı tuttu. Diğer taraftan Türkiye, siyasi taraftaki istikrarı, sağlam bankacılık sistemi ve ekonomik tarafta şoklara olan direnci nedeniyle yabancı yatırımcının gözünde de ayrı bir noktada konumlandı. Dünyada yatırımcıya sağlanan gelirler azalırken, Türkiye sahip olduğu özelliklerle küresel anlamda sermaye çekmeye ve büyümesini beslemeye devam etti. Ancak tasarruf oranının düşük olması ve büyümenin çok büyük oranla dış kaynaklarla finanse ediliyor olması cari açık sorununu gündeme getirdi. Onlarca yıl boyunca çok yüksek enflasyon oranları ile yaşamaya alışan Türk halkı, geçtiğimiz son 10 yıl içerisinde tek haneli enflasyon oranlarıyla tanıştı. Enflasyon tarafında rahat bir nefes alsa da Türkiye bu kez cari açık sorununa konsantre olmaya başladı. Tasarrufların çok fazla olmadığı bir ülkede büyüme ister istemez cari açığı beraberinde getiriyordu. 2010 yılında Türkiye küresel krizin etkilerini iyice azaltırken, yılın ilk çeyreğinde ekonomik büyümedeki artış yüzde 11,7, ikinci çeyrekte yüzde 10,3 oldu. Bu rekor rakamlar o dönemde pek çok gelişmiş ülkenin gıpta ile baktığı ve hayal dahi edemeyeceği oranlardı. Ancak bu hız cari açık nedeniyle ekonominin fazla ısınmasına da neden oluyordu. Bu kez başta ABD olmak üzere dünya yavaş yavaş toparlanmaya başlarken hızlı sermaye girişlerinin duraksaması gündeme geldi. Türkiye artık bir karar verme noktasındaydı. Ya yüksek cari açığı sürdürme pahasına hızlı büyümeyi devam ettirecekti ya da büyümeden bir miktar feragat etme uğruna da olsa ekonomisini soğutacaktı. Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan önderliğindeki ekonomi yönetimi ikinci şıkkı tercih etti: TCMB ve BDDK'nın da desteği ile ekonomide bir miktar frene basıldı. Tüketicilerin harcama hızını düşürmek için önce bankalara yüzde 25 kredi limiti getirildi. Gayrimenkul kredisi kullanımı için peşinat oranları arttırıldı. Daha sonra gelen kredi kartı limitlerini sınırlayan uygulamaları da kapsayan düzenlemeler cari açıkta önemli bir gerileme sağladı.

> 10-11 ARALIK 1999'DA HELSİNKİ'DE YAPILAN AB DEVLET VE HÜKÜMET BAŞKANLARI ZİRVESİ'NDE TÜRKİYE'NİN ADAYLIĞI RESMEN ONAYLANDI

Bugün daha düşük cari açık oranlarıyla birlikte daha sınırlı büyüme oranlarına sahip olan Türkiye, diğer gelişmekte olan ülkeler gibi ABD Merkez Bankası FED'den gelecek faiz artırım haberlerine odaklanmış durumda. Parasal genişleme sürecini sonlandırmaya çalışan ABD'de artacak olan faizler, tüm gelişmekte olan ülkelere girecek sermayenin daha da sınırlanması anlamına geliyor. Ancak Avrupa Merkez Bankası (ECB) ve Japonya Merkez Bankası'nın (BoJ) bu dönem içerisinde parasal genişlemeye gidecek olması, FED'den gelecek olan etkinin sınırlı kalmasına neden olabilir. Türkiye, istikrarı ve kendi iç dinamikleriyle sürekli büyüme potansiyeli taşıyan bir ülke ve bu potansiyel realize olmak için her dönemde bir yol bulmayı biliyor.





Prof. Dr. Kerem Alkin

Türk Ekonomisinde "BİR ASRA BEDEL" 25 YIL

1990'lı yılların hemen başında, Sovyetler Birliği'nin dağılması ve Doğu Bloku'nun çökmesiyle, iki kutuplu küresel siyasi ortam sona erdi ve Türkiye'nin bölgesindeki 1. ve 2. kuşak komşu ülkeler ile ekonomik, siyasi ilişkilerini geliştirebileceği yeni bir dönem başladı. 1980'li yıllarda dünya ekonomisine hakim olan dönüşüm sürecinden uzaklaşmaya başladık. 1980'li yıllar, özel sektörün önünün açıldığı, kamunun ekonomideki rolünü üretici olmaktan, kuralları koyan ve piyasaları denetleyen bir konuma dönüştürdüğü; bu nedenle, özelleştirme çalışmalarının, başta İngiltere olmak üzere, gelişmiş ve gelişmekte olan ekonomilerde hız kazandığı bir dönemdi.

> AK PARTİ'NİN TEK BAŞINA İKTİDAR OLMASI İLE BİRLİKTE, TÜRK EKONOMİSİNDE BEKLENENİN ÇOK ÜZERİNDE BİR TOPARLANMA SÜRECİ BAŞLADI

1980'li yılların sonralarında, uluslararası ekonomik kuruluşlar, Türk bankacılık sektöründe ticari banka sayısının yeterli derecede olması vesilesiyle katılım bankaları ile kalkınma-yatırım bankalarına daha fazla ağırlık vermemizi öneriyorlardı. 1991 yılı Haziran ayına kadar titizlikle sürdürülen bu çalışmalar, Türk ekonomi bürokrasisindeki üst düzey değişimlerle, bu anlayışın terk edilmesi ile sekteye uğrayacak ve verilen gereksiz miktardaki izinlerle, Türk bankacılık sektöründeki banka sayısı 82'ye ulaşacaktı. Sektörün doğru dürüst denetlenemediği bu süreç, bizi 2001 Krizi'ne götürmüştür.

1992 ile 2003 arası koalisyon iktidarları döneminde, Türk ekonomisinin ortalama büyümesi yüzde 2,9'da kaldı. Bugün, dünya ekonomisinde, teknoloji üretmede ve ihracatta rakibimiz konumundaki ülkeler, yeni sanayi stratejileri, yeni yatırım ve istihdam politikaları, yeni eğitim modelleri ile bize fark atmaya başladılar ve bu süreçte, yanlış para ve maliye politikası tedbirleriyle, Türk ekonomisinin 1994 Krizi'ni yaşadığına şahit olduk. Türkiye ağır bir devalüasyon, Türk Lirası yabancı paralar karşısında önemli oranda değer kaybı yaşadı ve 1970 sonları, 1980 başları gözlemlediğimiz hiper enflasyonu, bir kez daha yaşamak durumunda kaldık. Bu dönem, banka iflasları, bankalara el konulması döneminin de başladığı bir süreçti.

Türk ekonomisi, yeniden Uluslararası Para Fonu (IMF) ile müzakere etmesi gereken bir konuma düşürülmüştü. Daha önce IMF literatüründe pek görülmemiş olan "yakın izleme" anlaşması gibi, IMF'in mali destek vermediği, Türk ekonomisini







"yakından izleyip", uluslararası ekonomi çevrelerine Türkiye ekonomisiyle ilgili rapor hazırladığı bir dönem yaşıyorduk. Koalisyon iktidarlarının pek çok makro ekonomik reformu hayata geçirmesi ve bankacılık sektörünün ıslah edilmesi gerekiyordu. Ancak hem reformlar aksıyor hem bankacılık sektörünün ıslahı için adım atılmıyor hem de özelleştirme ihaleleri sürekli iptal ediliyordu. Bu tablo bizi 2001 Krizi'ne götürdü.

2002 yılı Kasım ayındaki genel seçimlerde AK Parti'nin tek başına iktidar olması ile birlikte, Mayıs 2001'de açıklanan "Güçlü Ekonomiye Geçiş Programı" hayli yüklü, iddialı makro ekonomik reform paketleriyle güçlendirildi ve Türk ekonomisinde beklenenin çok üzerinde bir toparlanma süreci başladı. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumunun hızla etkinliğini arttırması ile ıslah ve yeniden yapılandırma çalışmaları hızlandırılan sektör, 2004 yılında yeniden reel sektöre makul koşullarda kredi kullandırabilir hale geldi. AK Parti, iktidarının ilk 1,5 yılında para ve maliye politikalarının kalitesinin arttırılması, bütçe disiplini, kamu maliyesinin etkinliği alanlarında küresel ekonomi aktörleri tarafından ciddi ölçüde takdir gören bir performans ortaya koydu. AK Parti, bir önceki koalisyon iktidarı döneminde başlamış olan demokratik reformları ve Anayasa değişim sürecini de hızlandırdı. 2004 yılı ortalarına geldiğimizde, 1999 yılı sonunda Türkiye'nin Avrupa Birliği tam üyelik aday adaylığı sürecini ilan etmiş olan ve tam üyelik müzakerelerinin başlaması için ekonomik ve demokratik reformlarla ilgili bir talep listesini önümüze koymuş olan AB liderleri, en az 10-15 yılda tamamlanacaklarını düşündükleri bu reform listesinin, üçte birinin AK Parti iktidarı dönemi öncesinde, üçte ikisinin de AK Parti'nin iki yıllık iktidarında tamamlanmasının şaşkınlığını yaşadılar. 1 Ocak 1964'den beri devam eden belirsizlik süreci aşılarak, Aralık 2004'de Türkiye resmen AB'ye tam üye adayı ilan edildi. AK Parti'nin ekonomik ve demokratik reformlar alanındaki büyük başarısı, bir anda Türk ekonomisinin küresel algısını bir kaç basamak üste taşıdı.

> AK PARTİ'NİN EKONOMİK VE DEMOKRATİK REFORMLAR ALANINDAKİ BAŞARISI, TÜRK EKONOMİSİNİN KÜRESEL ALGISINI BİR KAÇ BASAMAK ÜSTE TAŞIDI

Türk ekonomisi, artık uluslararası karşılaştırmalarda, yüzde 8 ile 9 arası büyüme verileriyle, hızla düşen enflasyonuyla, yılda 16 ile 22 milyar dolar arasında doğrudan yabancı sermaye yatırımı çeken bir ülke olarak, GSYH'sını 180 milyar







dolardan, 800 milyar dolara taşıyan bir ekonomi olarak, uluslararası kurumlar tarafından gerçekleştirilen rekabet sıralamalarında bir anda 20-25 basamak birden yukarı yükseldi ve dünya ekonomisinin çekim merkezi olmak gibi önemli bir misyon üstlendi. 2003-2007 dönemi, AK Parti'nin tek başına iktidar olduğu; Türk iş dünyasının, Türk ekonomisinin aktörlerinin 1990'lı yıllarda yitirdikleri özgüveni yeniden yakaladıkları; herkesin üretimi, kapasiteyi, istihdamı konuştuğu bir dönem oldu. Bu dönemde, Türk ekonomisi yüzde 7,4 gibi büyük bir büyüme sıçraması yaşadı ve bu büyümenin 3,7 puanlık bölümü özel sektör yatırımlarından geldi.

Türkiye'nin bu dönemde yakaladığı makro ekonomik performans, bir trend olarak, 2010-2015 döneminde Türk ekonomisini 1 trilyon dolar ve üzerinde bir GSYH büyüklüğüne doğru götürmekteydi. Ne yazık ki 2007 yılı Temmuz ayında ABD ekonomisinde, ipoteğe dayalı konut kredilerinde başlayan kriz süreci, 2008 yılı sonbaharında bir ABD finans yatırım kuruluşunun da batması ile tüm dünya ekonomisini ağır bir şekilde etkileyen "Küresel Finans Krizi"ne dönüştü. Türkiye, tüm gelişmiş ve gelişmekte olan ülkeler ile birlikte, bu krizden etkilenmek durumunda kaldı. Bununla birlikte, Türkiye'nin fiyat istikrarı, kamu mali disiplini ve bankacılık sektörünün yeniden yapılandırılması başlıklarında, 6 yılda geldiği ve küresel ölçekte büyük bir takdir ve beğeni toplamış olan performansı sayesinde, ekonomi yönetiminin seri tedbirleri ile 2009 yılının son çeyreğinde Türk ekonomisi tekrar pozitif büyümeye döndü ve Türk ekonomisinin küresel algısı ve pozitif ayrışma sayesinde, 2010 ve 2011 yıllarında, sırasıyla, yüzde 9,2 ve 8,8'lik büyümeler ile Türkiye dünya ekonomisinde en iyi büyüme performansını yakalayan 2. ve 3. ülke konumuna geldi.

> SON ZAMANLARDA YAPILAN ANALİZLER, İSLAMİ FİNANSIN ÜLKELERİN GENEL EKONOMİK REFAHINA ÖNEMLİ KATKIDA BULUNDUĞUNU KANITLAMAKTADIR

Bu durum, Türkiye'yi, 2003'den itibaren yükselen bölgesel ve küresel algısına bağlı olarak, Avrasya coğrafyasında, ekonomi ve ticaret diplomasisini en etkin ve en güçlü bir şekilde yürüten ülke konumuna getirdi. 2004 yılında AB'ye yaptığı ihracat toplam ihracatının yüzde 60'ından fazla olan Türk ekonomisi, 8 yıl içerisinde, Orta Doğu, Körfez ve Kuzey





Afrika ülkelerine gerçekleştirdiği ihracatın toplam ihracatındaki payını yüzde 9'dan yüzde 28'lere çıkardı ve bu sayede ihracatta pazar çeşitlendirmesi adına büyük bir başarıya imza attı. Artık, dünyada 190'dan fazla ülkeye ihracat yapan, son küresel kriz birçok ülkeyi perişan etmeye devam ederken, dünyanın gıptayla baktığı küresel ölçekte mega alt ve üst yapı projelerine imza atan, Avrasya'nın bölgesel ölçekte en önemli enerji pazar oyuncularından birisi konumuna ulaşan ve G-20 oluşumunun en önemli siyasi ve askeri güçlerinden birisi olan Türkiyemizden söz ediyoruz.

Nitekim, bu bahsettiğimiz niteliklerinin ve Avrasya'nın en önemli sanayi ülkelerinden birisi olmasının, bölgenin ticaret, hizmetler ve finans merkezi olmanın getirdiği avantajlara bağlı olarak, 1 Aralık 2014'den bu yana, Türkiye, dünya ekonomisi ve siyasetinin yol haritasının belirlendiği G-20 oluşumunun da dönem başkanlığını üstlenmiş ve aralık ayından bu yana gerek Türkiye gerekse de dünyanın diğer önemli ekonomi ve politika merkezlerinde gerçekleştirdiği seri toplantılarla da G-20 oluşumunun içerik çıtasını yükseltmiştir. Özellikle, küresel ekonominin belkemiğini oluşturan KOBİ'lerin G-20'nin öncelikli gündem maddeleri arasında yer almasını sağlaması ve Dünya KOBİ Forumu'nun kurulmasına öncelik etmesi nedeniyle, Türkiye hak ettiği bir saygınlıkla uluslararası platformlarda konuşulmaktadır.

Türkiye'de, son 25 yıllık dönem, başta ekonomi alanı olmak üzere, sivil toplum kuruluşlarının büyük bir başarı çizgisi yakaladıkları, Türkiye'nin bugün ve geleceği için zihin yordukları, önemli rapor, araştırma ve çalışmaları Türk halkı ve dünya vatandaşları ile paylaştıkları bir döneme işaret etmektedir. Sivil toplum kuruluşlarının büyük bir sıçrama gösterdikleri bu dönemin tartışmasız yükselen yıldızı MÜSİAD'tır.

Türk ekonomisinin bel kemiğini oluşturan KOBİ'lerin, küresel ölçekte markalaşma başarıları ve uluslararası düzeyde yatırım hamleleri gerçekleştiren büyük şirketlerimiz ve holdinglerimizi, Türk iş dünyasının en seçkin şirket ve işadamları ve iş kadınlarını bünyesinde bulunduran MÜSİAD, genel merkezi ve Türkiye sathındaki şubeleri ile temsilcilikleri, yurt dışında, bölgenin ve dünyanın kritik merkezlerindeki temsilcilikleri ve paydaş organizasyonlarıyla, sivil toplum kuruluşlarımızın kolayca ulaşamayacakları bir bilgi ve insan kaynağı ağına ulaşmıştır. Komisyonları ve sektör kurulları ile en kritik önemdeki alan ve sektörlerde araştırma, yatırım fırsatları, ülke ve bölge bazında işbirliği anlaşmaları ve ortak satın alma anlaşmaları ile 25 yılda ulusal ve uluslararası kamuoyu ile paylaştığı rapor, araştırma ve çalışmalarıyla, Türk ekonomisinin katma değer üretim sürecine, sektörlerin rekabetçiliğine ve illerimizin yeni yatırım fırsatlarını yakalamaları adına, hayli kıymetli katkılar sağlamıştır.

"Yeni" Türkiye, bölgesindeki ekonomi ve ticaret diplomasisi rolünü güçlendirme adına, Türk ekonomisinin "yeni" bir büyüme modeli ile önemli bir kavşağı dönerek, önümüzdeki 10 ve 25 yıl için yeni bir yol haritası oluşturmasını temsil etmektedir. Türkiye, 2023 hedefleri, 2050 hedefleri ve 2071 hedefleri için, eğitim, hukuk, demokrasi, insan hakları alanlarında reformlarını güçlendirmeyi sürdürecek ve insan odaklı, vatandaş odaklı "Yeni bir Sivil Anayasa" için gün saymaktadır.

> SİVİL TOPLUM KURULUŞLARININ BÜYÜK BİR SIÇRAMA GÖSTERDİKLERİ BU DÖNEMİN TARTIŞMASIZ YÜKSELEN YILDIZI MÜSİAD'TIR

MÜSİAD, ilk 25 yılında, Türk ekonomisi ve demokrasisinin bu büyük dönüşümünde nasıl güçlü, etkili ve yapıcı bir rol üstlenmiş ise önümüzdeki 25, 50 ve 100 yıl için de aynı gayret, aynı güç ve aynı kararlılıkla ülkesinin dünya ekonomisinde yükselen değer olmasına adına, üstlendiği rolü en iyi, en layık şekilde yerine getirmeyi sürdürecektir. Türkiyemizin de MÜSİAD'ımızın da yolu açık olsun.



DENEYİMLER ARTINCA...

Analitik bakış açımızla, farklı fikir ve deneyimlerimizi sizin olanaklarınızla da birleştirerek sinerji oluşturuyoruz.
Gelin! Birlikte umutlarınızı hedeflere, hedeflerinizi de istediğimiz başarılara ulaştıralım.



BAŞARIYA GİDEN YOLDA SİZİN YANINIZDAYIZ !

Biz sizinle birlikte kârınızın artması, şirketinizin dengeli büyümesi , pazarda liderliğe oynaması için atılması gereken adımların saptanması ve gereken stratejiyi oluşturmak için buradayız. Amacımız organizasyonlarınıza değer katmak için destek olmak. Sonuç alınana ve sonucun kalıcı olduğuna inanana dek.

Ali Gökhan ER



VEDAT ÖZDEMİR



KORAY TEKAY



TURGAY POLAT



ORKAN KEY



EL TURCOLAR

Cumhurbaşkanımızın bölge ülkelerinden Kolombiya, Küba ve Meksika'yı ziyareti Güney Amerika ile ilişkileri daha ileri bir noktaya taşıyacaktır

19. Yüzyılın ikinci yarısından sonra Osmanlı topraklarından yüzbinlerce insan yeni kıta Amerika'ya göç etti. Yoğunluklu olarak Suriye, Lübnan ve Filistin'den göç eden Osmanlılar yeni kıtada El Turko kimliğiyle var oldular. Renkli Osmanlı toplumundan büyük çoğunluğu Hıristiyanlar olmak üzere Müslüman ve Yahudiler de bu göç kervanına katıldı. Yeni dünyada Amerika Birleşik Devletleri, Meksika, Brezilya, Şili, Arjantin'in yanı sıra bütün kıtaya dağıldılar. Dillerini ve kültürlerini bilmedikleri ülkelerde işe çerçilikle başladılar. İkinci ve üçüncü kuşak içerisinden çok başarılı işadamları ve akademisyenler çıktı. Güney Amerika kıtasına taksitli satışı El Turkolar öğretti. Bugün Amerika kıtasında yaklaşık 20 milyon El Turko yaşamaya devam ediyor. Osmanlı Devleti göç eden vatandaşlarıyla yakından ilgilenmiş Güney Amerika ülkelerinde konsolosluklar açmıştır. Bölgeye giden ilk konsolos Arjantin'de görevlendirilen Emin Arslan'dır. Osmanlı Devletinin yıkılmasından sonra yeni kurulan Türkiye Cumhuriyeti, kıtadaki El Turkolarla ilgilenmemiştir. Arjantin'in önemli münevverlerinden Emin Arslan 1943 yılında Bounes Aries'te ölmüştür. Ne yazık ki mezarı bilinmemektedir.
2010 yıllarında Türkiye kıtayla ilgilenmeye başlamıştır. Devlet yetkililerinin bölgeyi ziyaretleriyle yaklaşık yüzyıl sonra adeta bizim için kıta yeniden keşfedilmiştir. Kıtadaki ülkelerin üst düzey yetkililerinin 'ben de Türküm' ifadeleri ilgi ve merakı artmıştır. Cumhurbaşkanımızın bölge ülkelerinden Kolombiya, Küba ve Meksika'yı ziyareti iliş-

kileri daha ileri bir noktaya taşıyacaktır. Burada TİKA, Diyanet ve Yunus Emre Enstitüsü gibi kamu kurumlarına çok büyük görevler düşmektedir. Bu kurumların faaliyetlerini dört gözle bekleyen milyonlar var. Ancak devlet kurumlarından daha çok iş adamları ve kültür kurumlarının kuracağı ilişkiler daha uzun soluklu olacaktır.

Suriye ve Lübnan kökenli El Turkolar kıtanın hemen hemen bütün ülkelerinde güçlü sosyal örgütlere sahipler. İş adamı derneklerinin yanı sıra kültür derneklerinin sayısı da oldukça fazla. Örneğin Brezilya'nın en büyük şehri Sao Paulo'da Arap Kültür Merkezi her yıl film festivalleri organize ediyor, filmler çektiriyor. Dünyada meşhur Selma Hayek, Şakira gibi sanatçıların yanı sıra, dünyanın en zengin isimlerinden Meksikalı Carlos Selim Suriye asıllıdır, el turkodur.

Bugün Şili'de yaklaşık 500.000 Filistinli yaşamaktadır. Filistinlilerin çok güçlü sivil toplum örgütleri ve Şili birinci liginde oynayan 1920 yılında kurulmuş Filistin Futbol takımı var. Bu takımın logosunda 1920 yılındaki Filistin haritası bulunuyor. İsrail bu haritanın değiştirilmesi için Şili'ye baskı yapıyor. İsrail'in son Gazze saldırılarında Şili ve Venezualla İsrail büyükelçisini sınır dışı etti. Bu kararda bu ülkelerde yaşayan El Turkoların büyük etkisi olmuştur. Şili Devlet Üniversitesi'nde Filistin asılı Prof. Dr. Kemal Gümsile 'Biz de Türküz. Ben Dede Efendi'nin Itri'nin müziklerini dinlerim. Hatta İbrahim Tatlıses'i de dinliyorum.' diyerek aramızdaki ortak bağa vurgu yapıyor. Şili'nin başkenti Santiago'da Kayseri ve Manisa'dan göç etmiş tekstil işi ile uğraşan yeni nesil işadamları başarılı işler yapıyorlar.

Güney Amerika'da uzun ve kalıcı ilişkiler için El Turkolar büyük fırsatlar ve imkânlara sahipler.



Bugün Amerika kıtasında yaklaşık 20 milyon El Turko yaşamaya devam ediyor



Meksiko kent merkezindeki Ulusal Vatan Anıtı'na eşi Emine Erdoğan ile gelen Cumhurbaşkanı Erdoğan, tören kıtasının önünden yürüyerek anıta çıktı. Erdoğan, Meksika ve Türkiye milli marşlarının çalınmasının ardından kırmızı beyaz karanfillerden oluşan çelengi Ulusal Vatan Anıtı'na bıraktı. Anıta çelenk konulmasının ardından 27 askerden oluşan Meksika Cumhurbaşkanlığı Tören Mangası, Cumhurbaşkanı Erdoğan, onuruna saygı atışında bulundu. Tören, Erdoğan'ın iki ülke bayraklarını selamlamasıyla sona erdi.









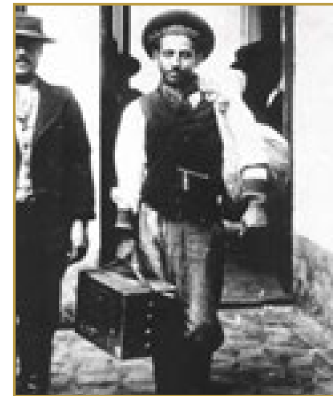
El Emir Emín Arslán y los intelectuales argentinos

90'lı yıllarda seyrettiğimiz Brezilya dizilerinin yerini Türk dizileri almış durumda

Ticari ilişkilerin artması için küçük adımlar büyük sonuçlar doğuracaktır. Kültürel manada; son yıllarda dünyada esen Türk dizileri rüzgârı bu kıtaya da ulaştı. 90'lı yıllarda seyrettiğimiz Brezilya dizilerinin yerini Türk dizileri almış durumda. Brezilyalı yapımcılarda Türkiye'ye ilgi duyuyorlar Kapadokya ve İstanbul'da çekimleri yapılan bir dizi Brezilyalılar tarafından çok beğenildi. Dizi sebebiyle Brezilyalıların Türkiye'ye olan ilgisi arttı. Bölge insanının ortak kültür ve medeniyet havzasından getirdikleri değerlerininde bu ilgide büyük payı olduğunu unutmamak lazım.

Türk dizileri gösterildiği ülkelerde izlenme rekorları kırdı. Stratejik ve öncü bir sektör olan filmler sanat ürünü olmasının yanında kültür ekonomisinin bir parçası olması nedeniyle de ekonomimize büyük katkılar sağlayacaktır. Kültür ekonomisinin ürünleri sadece alıcı ile satıcı arasında ki tüketim ilişkisinin ötesinde hayatın her alanını etkilemesi bakımından da önem arz eder.







Merve Ay

Destek Patent Yönetim Kurulu Başkanı Kemal Yamankaradeniz

Destek Patent Sanayicinin Yanında

Destek Patent Yönetim Kurulu Başkanı Kemal Yamankaradeniz, Destek Patent olarak sanayicilerin yanında olmak istediklerini belirtti



ş hayatına üniversite yıllarında başlayan Destek Patent Yönetim Kurulu Başkanı Kemal Yamankaradeniz, marka ve patent şirketlerinin yok denecek kadar az olduğu bir dönemde Destek Patent'i kuruyor. Yamankaradeniz, 1983 yılında Bursa'da kurduğu Destek Patent'le birlikte marka ve patent alanında insanların bilgi düzeyini artırmaya yönelik faaliyetlere başlıyor. Bu konuyla ilgili toplantılar ve seminerler düzenliyor. Bizim mottomuz; "Nerede sanayici varsa Destek Patent orada olacak" diyen Yamankaradeniz, "Sanayicilerin yanında olmak istiyoruz. Çünkü marka varsa katma değer de vardır" ifadelerini kullanıyor.

Yamankaradeniz, şirketinin alanında lider firma konumuna gelmesinde yatırımların etkin rol üstlendiğini düşünüyor. Ona göre yatırım yapmak, altyapıyı güçlendirmek ve uzman kadrolarla çalışmak önemli. Bu nedenle Destek Patent, gerek ofis gerekse de insan kaynağına yatırımlar yapıyor. Bugün sektörde 9 şubesi bulunan şirket, bu sayıyı 15'e yükseltmeyi amaçlıyor. Bu bağlamda da çalışmalar yürütüyor. MÜSİAD'ı okul olarak gördüğünün altını çizen Yamankaradeniz, "Destek Patent'in gelişiminde MÜSİAD'dan aldığım bilgilerin payı büyük." diyor. MÜSİAD'lı olmaktan gurur duyduğunu ifade eden Yamankaradeniz, MÜSİAD'ı aynı fikirleri paylaşan insanların oluşturduğu ve Türkiye'nin kalkınmasına hizmet eden bir kuruluş olarak görüyor. MÜSİAD'ın bugün dünya çapında bir kuruluş olmasını tüm çalışanların menfaatsiz çalışmasına bağlıyor.







ÖZEL DOSYA



Arabuluculuk, Vatandaşa TANINMIŞ BİR HAKTIR

Ülkemizde vatandaşlara hak olarak verilen arabuluculuk sistemi, hukuki güvenirliliğe sahip olması bakımından önem arz etmektedir

Adalet Bakanlığı Arabuluculuk Daire Başkanı Hakan Öztatar

Arabuluculuk, ülkemizde 6325 sayılı "Hukuk Uyuşmazlıklarında Arabuluculuk Kanunu"nun, 22.6.2013 tarihinde resmi gazetede yayınlanmasıyla hukuk sistemimize girmiştir. İlk arabulucunun 14 Kasım 2013 tarihinde arabulucular siciline kayıt olmasıyla da fiilen uygulamaya geçilmiştir.

Arabuluculuk bir hak olarak vatandaşlara tanınmıştır. Arabuluculuğu kısaca tanımlamak gerekirse; bağımsız ve tarafsız bir üçüncü kişinin hukuki uyuşmazlıklarda tarafların kendi kararlarını kendilerinin vermelerini sağlayacağı dostane bir çözüm yöntemidir. Arabuluculuk sadece tarafların serbestçe tasarruf edebilecekleri hukuk uyuşmazlıklarında geçerlidir. Ceza ve idari uyuşmazlıklar arabuluculuğa elverişli değildir. Örneğin; alacak – verecek, tazminat, marka-patent, tüketici, iş hukuku davaları ve ticari davalar arabuluculuğa elverişli olan dava türlerinden birkaçıdır. Arabulucu burada almış olduğu uzmanlık eğitimini kullanarak tarafları bir araya getirir, iletişim kurmalarını ve birbirlerini anlamalarını sağlar ve sonucunda, aslında sorunu en iyi bilen tarafların uyuşmazlıklarını kendilerinin çözmelerine yardımcı olur.

Arabuluculuk birçok yönden avantajlıdır.

➜ Arabuluculukta taraflar kendi kararlarını kendileri verdiklerinden sürpriz kararlarla karşılaşma riskinden uzaktırlar. Kazan Kazan prensibinin tam anlamıyla uygulandığı bir sistemdir. Tahkim ve dava yolundan farklıdır. Çünkü her iki sistemde de kararı üçüncü kişi vermektedir.

➜ Arabuluculuk, çok hızlı bir sistem olması nedeniyle zamandan tasarruf sağlar. Bilindiği üzere dünya genelinde davalar, ortalama 200 gün ila 400 gün arasında sonuçlanmaktadır. Oysa arabuluculukta bu süre bazen iki saat, bazen bir gün bazense bir hafta olabilmektedir.

➜ Aynı zamanda ekonomiktir. Bu sistemde dava



yolunda kullanılan yargılama enstrümanları kullanılmadığından gider avansı; tanık, keşif ve bilirkişi ücretleri; temyiz harcı ve bunun gibi yargılama giderleri ile de karşılaşılmamaktadır. Sadece avukatlık asgari ücret tarifesinin yarısına tekabül eden arabulucu ücreti ödenecektir.

➔ Arabuluculuk da haklıyı haksızı ayırt etme çabasından ziyade uyuşmazlığı giderme, her iki tarafın da kazanması hedefi güdüldüğünden dava yoluna göre daha esnek bir sistemdir.

> ARABULUCULUK SADECE TARAFLARIN SERBESTÇE TASARRUF EDEBİLECEKLERİ HUKUK UYUŞMAZLIKLARINDA GEÇERLİDİR

➔ Arabuluculuk gizli bir süreçtir. Bilindiği üzere dava sürecinde duruşmalar alenidir. Herkes duruşmalara katılabilir. Hatta menfaatlerini ispatlamaları durumunda dava dosyasından örnek dahi alabilirler. Arabuluculuk sürecinde ise taraflar uzlaşmak için karar verdikleri andan itibaren sürecin başından sonuna kadar her aşamasında hatta sürecin sona ermesinden sonra da gizlilik ana kuraldır. Cezai müeyyide (altı aya kadar hapis) ile koruma altına alınmıştır.

➔ Arabuluculuk süreci sonucunda ilişkiler devam eder, husumetler sona erer, geçmişin yargılanması yapılmadığından geleceğe bakılmasını ve toplumsal barışını sağlar.

➔ Arabuluculuk süreci sonucunda tarafların hazırladığı son tutanak taraflardan birinin edimini yerine getirmemesi durumunda mahkemeye başvurulması halinde icra edilebilirlik şerhi aldırabilir. Bu icra edilebilirlik şerhi alınan tutanak ilam niteliğinde belge sayılmaktadır. Mahkeme ilamı gibi ilamların icrası yoluyla icraya verilebilmektedir.

➔ Arabuluculuk sürecine başladıktan sonra zaman aşımı ve hak düşürücü süreler kesilir. Bu da demektir ki taraflar sürece rahat girsinler ve devam etsinler. Dava açma hakkının kaybına dair endişelerden uzak olsunlar. Zaten arabuluculuk sürecinde taraflar son tutanağa imza atılmadan önceye kadar her aşamasında süreci son erdirebilirler ve dava açma yolunu seçebilirler.

Sonuç itibarıyla arabuluculuk, dava sürecine göre birçok yönden avantajlıdır. Özellikle de iş dünya-







sında zamanın ve ilişkilerin devamının önemi göz önüne alındığında ticari hayatın içindeki uyuşmazlıkların kısa sürede dostane bir şekilde çözülmesi en çok istenilen durum olarak karşımıza çıkmaktadır.

Arabuluculuk yoluyla özellikle işçi – işveren uyuşmazlıkları kısa sürede çözümlenmektedir. Belli bir süre emeğinden faydalanılan işçi ile ekmek kapısı olarak görülen işveren arasındaki ilişki, ülkemizde diğer ülkelerden farklı olarak sosyal bir vaka olarak önem arz etmektedir. Her iki taraf da bakış açısı itibarıyla husumetsiz ayrılmayı, helalleşmeyi arzulamaktadır. Bilinmektedir ki dava yoluyla çözümlenmeye çalışılan işçi-işveren uyuşmazlıklarında taraflar iletişim kuramamalarının getirdiği gerginlikle hareket etmektedirler. Arabuluculuk sürecinde ise taraflar, iletişim kurarak karşılıklı menfaatlerine dönük karar almaktadırlar.

Her ne kadar hukuk sistemimize yeni girmiş olsa da şu an dünyada 160'dan fazla ülkede, yaklaşık 40 ila 70 yıldır uygulanan bu sistem, bizim geçmişimize uzak sayılmaz. Ahilik adını alan bu sistemde, esnaflar arasında ya da esnafla müşteri arasında yaşanan sorunlar, o yöredeki kanaat önderi olan kişiler tarafından soruna her iki tarafın açısından bakılmak suretiyle çözümlenmiştir. Ayrıca günümüzde bu sistemin etkileri Anadolu'da farklı şekillerde kendini göstermeye devam etmektedir.

Fakat ülkemizde vatandaşlara hak olarak verilen bu sistem hukuki güvenirliliğe sahip olması bakımından önem arz etmektedir. Bu sistem, temelleri ve bakış açısıyla geçmişe dayanmakla birlikte hukuki güvenirliliğe sahip olması bakımından yeni bir sistemdir diyebiliriz.

14 Kasım 2013 tarihinden bugüne 50'ye yakın akredite olmuş eğitim kuruluşunun açtığı eğitim programlarını başarı ile tamamlayıp Arabuluculuk Daire Başkanlığının açmış olduğu dört ayrı yazılı ve kazananların katıldığı sözlü sınavı geçen 5 bine yakın arabulucudan bin 900'e yakın arabuluculuk siciline kayıt yaptırarak, resmi arabulucu olarak sistem içine girmiştir. 60'dan fazla ilimizde bu arabulucularımız faaliyet göstermektedirler.

Bu zamana kadar çok tanınmamasına rağmen 320 uyuşmazlık ve yaklaşık bin 500-2 bin kişi arabuluculuk sistemi içine girmiş, sadece beş uyuşmazlık anlaşma ile sonuçlanmamıştır. Bu da gösteriyor ki sistem içine giren uyuşmazlıklarda yüzde 98,5 başarı sağlanmıştır. Bu uyuşmazlıklardan 250'e yakını işçi işveren (yüzde 77), 18'i maddi tazminat (yüzde 17), 12'si nafaka (yüzde 4), 37 si ise diğer uyuşmazlıklar olarak görülmektedir. Ülkemizde şimdiye kadar arabuluculuk yoluyla çözülen uyuşmazlıklarda ilk sırada işçi – işveren uyuşmazlıkları gelmiş, süreç sonunda başarı oranı ise yüzde 100 olmuştur. Bu durum da gösteriyor ki yaklaşık bine yakın işçi işveren bu sistemin içine girmiş ve sorunlarını çözerek çıkmışlardır. Hem de çok kısa sürede, bazen iki saat, bazen bir gün bazense en fazla bir haftada...

Arabuluculuğa gitmede iller arasındaki dağılıma bakarsak yüzde 35 İzmir, yüzde 30 Bursa, yüzde 15 İstanbul olarak gözükmektedir.

Arabuluculuk sürecinde taraflar, iletişim kurarak karşılıklı menfaatlerine dönük karar almaktadırlar







Kendi Uyuşmazlığınızı ÇÖZMEK İSTER MİSİNİZ?

Arabuluculuk da amaç, tarafların kendi çözümlerini kendilerinin üretmelerini sağlamaktır

Av. Kerim Altıntaş

Kendi uyuşmazlığınızı, kendi davanızı, kendi sorununuzu kendiniz çözmek ister misiniz? Cevabınız evet ise hukuki ihtilafların çözümü için alternatif bir metot olarak arabuluculuk sistemi 22.06.2013 tarihinde Türkiye hukuk sisteminde uygulamaya başlandı.



ARABULUCULUK SİSTEMİ, 22.06.2013 TARİHİNDE TÜRKİYE HUKUK SİSTEMİNDE UYGULAMAYA BAŞLANDI



Arabuluculuk İletişim Kurma Yöntemidir

Arabuluculuk sisteminin en önemli yönü, ihtilafın taraflarının uyuşmazlıklarını kendilerinin uzlaşarak çözmeleridir. Uyuşmazlıkların dava yolu ile çözümü yerine tarafların kendi iradeleri ile uzlaşarak uyuşmazlığa son vermeleri, toplumsal barışın ve sulhun korunması için tercih edilmektedir. Arabuluculuk sisteminin temel yöntemi, tarafların birbirlerini anlamalarını ve bu suretle çözümlerini kendilerinin üretmesi sağlamak için aralarında iletişim sürecinin kurulmasıdır. Arabulucunun, tarafların uyuşmazlığında herhangi bir karar verme yetkisi yoktur. Arabulucu, tarafsız ve bağımsız bir kişi olmak durumundadır. Arabulucu, tarafları görüşmek ve müzakerelerde bulunmak amacıyla bir araya getirecek, onların birbirlerini anlamalarını, iletişim kurmalarını sağlayacak sistematik teknikler uygulayacaktır.

Arabuluculuk Ahlaki Bir Misyon Taşımaktadır

Mahkeme süreci sonunda hakimin verdiği karardan genel olarak taraflardan biri memnun olmaz iken arabuluculuk yönteminde taraflar masadan karşılıklı anlaşarak kalktığı için ilişkileri devam edebilmektedir. Bu durum arabuluculuk yönteminin ahlaki misyonudur.

Arabuluculuk Bireysel ve Toplumsal Sulhe Katkıda Bulunma Sanatıdır

Taraflar arabulucuyu kendileri seçmektedirler.

Arabuluculuk sistemine kendi hür iradeleri ile başvurabilmektedirler. Arabuluculuk sisteminde sonuç alamayan taraflar herhangi bir hak kaybına uğramadan mahkemelere gidebilmektedirler. İhtilaf konusu mahkemelerde yıllarca sürmekte ve çözüm tarafları tümüyle tatmin etmemektedir. Oysa arabuluculuk sisteminde uyuşmazlık üç saatte çözülebileceği gibi bir ayda da sonuçlanabilecektir.

Uyuşmazlığın çözüm sürecinde taraflar etkin rol oynamaktadır. Mahkemelerde olduğu gibi edilgen bir konumları yoktur. Arabuluculuk da amaç tarafların kendi çözümlerini kendilerinin üretmelerini sağlamaktır. Bu nedenle ikna ve telkin yöntemleri ile taraflar tekrar iletişime başlamakta, birbirlerini anlayarak bir çözümde buluşmaları sağlanmaktadır. Arabuluculuk sisteminde haklıyı veya haksızı bulmak hedeflenmemektedir. Tarafların her ikisinin de menfaatlerine uygun bir anlaşma zemini üretilmeye çalışılmaktadır. Arabulucunun herhangi bir karar verme yetkisi olmadığından görevi tarafların kendilerine ait çözümü bulmalarına destek olunmaktadır.

> ARABULUCUNUN, TARAFLARIN UYUŞMAZLIĞINDA HERHANGİ BİR KARAR VERME YETKİSİ YOKTUR

Arabuluculuk Sisteminin en önemli özelliği gizliliktir

Taraflar aksini kararlaştırmadıkları sürece taraflar ve arabulucu, arabuluculuk faaliyeti çerçevesinde kendilerine sunulan veya elde ettikleri bilgi ve belgeleri, gizli tutmakla yükümlüdürler. Yine arabuluculuk faaliyetine ilişkin bilgi ve belgeler ile kararlar, arabulucular tarafından beş yıl süreyle saklanıp, gizlilik yükümlülüğü ile korunmak zorundadır. Arabuluculukta çözülen uyuşmazlığı



taraflar dışında kimse inceleyemeyecektir.

Verilen Kararın Hükmü Nedir?

Arabuluculuk sisteminin başlangıcından sona ermesine kadar geçen süre, kanunlarda öngörülen zamanaşımı ve hak düşürücü sürelerin hesaplanmasında dikkate alınmayacaktır. Bu nedenle taraflar arabuluculuk sistemine başvurduklarında herhangi bir hak kaybı yaşamayacaktır.

Arabuluculuk sisteminde temel ilkelerden birisi iradi olma ve eşitlik ilkesi olup taraflar başladıkları bu süreci devam ettirip ettirmemek konusunda serbesttirler. Taraflar uyuşmazlığı tamamen çözen bir anlaşmaya varabilecekleri gibi kısmen çözüm veya farklı bir çözümle de arabuluculuk faaliyetini sonlandırabilirler.

Arabuluculuk faaliyeti sonunda anlaşma sağlanması halinde taraflar bir anlaşma belgesi düzenleyeceklerdir. Taraflar isterlerse bu belge için yetkili mahkemeye başvurarak icra edilebilirlik şerhi alacaklardır. Bu şekilde icra edilebilirlik şerhi olan anlaşma belgesi mahkeme hükmü niteliğinde belge sayılacaktır.



HANGİ UYUŞMAZLIKLARDA BAŞVURULABİLİR?

6325 sayılı kanunun 1. maddesine göre "yabancılık unsuru taşıyanlar da dâhil olmak üzere tarafların üzerinde serbestçe tasarruf edebilecekleri iş veya işlemlerden doğan özel hukuk uyuşmazlıklarının tümü" için arabuluculuk sistemine başvurulabilecektir. İşçi-işveren arasındaki ihtilaflar, ticari sözleşme veya ilişkilerden kaynaklanan ihtilaflar vb. nitelikteki tarafların serbestçe tasarrufta bulunabilecekleri ihtilaflarda arabuluculuğa başvurulabilir.





HANGİ UYUŞMAZLIKLARDA BAŞVURULAMAZ?

Kamu düzenine ilişkin olan ve dolayısıyla tarafların üzerinde serbestçe tasarrufta bulunmalarına olanak bulunmayan hukuki ilişkilerden kaynaklanan uyuşmazlıkların çözümünde, arabuluculuk kurumuna müracaat edilemez. Örneğin cinayet, yaralama, boşanma, babalık, veraset gibi hukuki ihtilaflarda arabuluculuk sistemine başvurulamaz.





NE ZAMAN BAŞVURULABİLİR?

6325 sayılı kanunun 13. maddesine göre "taraflar dava açmadan önce veya dava açtıktan sonra anlaşarak" arabuluculuk sistemine başvurabilirler. Dava açıldıktan sonra mahkeme de tarafları arabuluculuğa başvurmak noktasında aydınlatıp teşvik edebilir. Mahkeme, dava aşamasında arabuluculuğa başvurmuşlar ise üç ay yargılamayı erteleyecek olup taraflar birlikte talep eder ise üç ay daha ek süre verecektir.
Taraflardan birinin diğerine yönelttiği arabuluculuk teklifine 30 gün içinde cevap verilmez ise teklif ret edilmiş sayılacaktır.

ARABULUCULUK SİSTEMİNİN AVANTAJLARI NEDİR?

- Mahkemelere göre süreç daha kısa sürmektedir.
- Daha az masraflıdır. Taraflar arabuluculuk sürecinde herhangi bir harç yatırmak zorunda değildirler. Tebligat, bilirkişi, tanık veya keşif gibi giderleri de ödemeyeceklerdir. Sadece faaliyet süresince arabulucuya arabuluculuk tarifesine göre ücret ödeyeceklerdir. Bu ücreti de taraflar eşit olarak paylaşacaktır.
- Arabuluculuk faaliyetinden çıkacak sonuç tarafların kendi kontrolündedir. Kendi iradeleri ve istekleri ile kendi menfaatlerini koruyup gözetebileceklerdir.
- Güvenilirlik ve gizlilik en üst safhadadır. Taraflar mahkemede konuşamayacakları ticari sırlarını veya sair gizli bilgileri burada açık bir şekilde konuşup paylaşabileceklerdir.
- Psikolojik ve sosyolojik riski azdır. Daha az yeni sorunlar doğuracaktır. Sulh ile tarafların gönülleri mütmain olacak ve ihtilaflarının giderilmesinin hazzını yaşayacaklardır.
- Tarafların anlaştıkları yöntem ve çözüm tarzı esastır. Esnek şekilde karar alınabilecektir. Mahkemelerde alınan kararların belirli bir şablonu olmak zorundadır.
- Uyuşmazlık, anlaşma ile tarafların tam tatmini ile çözülür. Tarafların uyuşmazlık sonrasında da sosyal ve ekonomik ilişkileri devam edebilecektir.

ARABULUCULUK SİSTEMİNİN DEZAVANTAJLARI NEDİR?

- Tarafların mali durumları arasında büyük farklılıklar bulunması halinde bu durum sürecin özgür ve rahat bir ortamda seyrini engelleyebilir.
- Tarafların aldıkları kararlar herhangi bir sınırlamaya tabi olmadığından adil ve hakkaniyetli görünmeyen neticelere de ulaşılabilir. Hatta yasal sistem içinde çözümlenemeyecek konularda taraflar bunu suistimal dahi edebilir.
- Arabuluculuk faaliyetinde genellikle 3.kişiler düşünülmez, bu nedenle 3. kişilerin zarar görebileceği kararlar verilebilir. Her uyuşmazlık arabuluculuk kapsamına girmemektedir



Merve Ay



Avukat
Muharrem Balcı

Tahkim, insanları hasım yerine HISIM YAPAR

Arabuluculuk, tarafları uzlaştırmaya yönelik bir işlemken; tahkim, tüm alternatif yollar tüketildikten sonra başvurulacak yargı yoludur

Arabuluculuk ve tahkim kavramları üzerine Av. Muharrem Balcı ile bir söyleşi gerçekleştirdik. Arabuluculuğun ve tahkimin tanımından, aralarındaki farklara kadar pek çok konuda sorularımızı yanıtlayan Balcı, tahkimin; medeni, güvenilir, gizli, süratli ve kolay olduğunu ifade etti.

❑ Basitçe bir tanım yapılacak olursa arabuluculuk nedir?

Arabuluculuk, uyuşmazlıkların çözüm yollarından biridir. Devlet yargısının soğuk duvarları arasında birbirlerine hasım olacak tarafların, birbirleriyle hısım olarak devam etmelerinin yolu, devlet yargısı dışında çözüm yollarını benimsemeleri ve uygulamalarıdır.

❑ Arabuluculuk sisteminin de insandaki sulh temayülünün bir dışavurumu olduğunu söyleyebilir miyiz?

Sulh, ıslah, barış... Bunlar insan fıtratında var olan önemli hasletlerdir. Nitekim Kur'an-ı Kerim'de Nisa suresi 35. ayet, eşler arasında uyuşmazlık halinde her iki taraftan birer hakem seçilip, aralarındaki uyuşmazlığın giderilmesi emredilmiştir. Bu bir hakemlik gibi görülse de hakemlerin boşama yetkisi olmadığından bir arabuluculuk-tahkim karışımı bir çözüm yoludur. Aslolan sulh olmaktır, boşanmak değil. Nisa suresi 128. ayette de "Sulh daima hayırlıdır." denilmektedir.

Bakara suresi 224, Hud-117, Şuara-151, Haşr-123. ayetleri insandaki sulh yönüne işaret eden ve sulhu öngörüp emreden Allah kelamıdır. Ancak





pozitif hukuk sistemleri yakın zamana kadar bu sese kulak tıkamışlar; fakat insan fıtratının yöneliminden kendilerini kurtaramamışlardır. Sonuçta insanlık fıtratının essine uyarak devlet yargısı dışında uyuşmazlık çözüm yollarına kavuşmuştur.
Kendi tarihimize de baktığımızda modern dönemlere kadar uzanan İslam hukuku uygulamasına şahit olmaktayız.

❑ Peki, İslam hukukunda arabuluculuk bir uyuşmazlık çözüm yöntemi olarak kabul edilmiş midir?
İslam hukuku uygulamalarında uyuşmazlıklarda arabuluculuk çok önemli ve insanlar arasında sulhun yaygınlaşmasını sağlayan uygulamadır.
İslam hukukunda arabuluculuk sistemi "Hisbe Teşkilatı" eliyle yürütülürdü. Arabuluculuğun adı da "ihtisab"tır. İhtisab, sevabını umarak bir işi yapmak, akıllı ve basiretli bir şekilde yönetmek, çirkin bir iş yapanı kınamak, hesaba çekmek manasına gelir.
İhtisab mastarından türeyen bir isim olan "hisbe" kelimesi ise terim olarak "emr-i bil-ma'ruf nehyi ani'l münker" prensibi uyarınca, gerçekleştirilen genel ahlakı ve kamu düzenini koruma faaliyetlerini ve özellikle bununla görevli müesseseyi ifade eder. Bu işle görevli memura tarihsel süreç içinde farklı isimlerle çağrılmakla beraber genel olarak "muhtesib" denir. Hisbe Teşkilatını sadece bir arabuluculuk olarak değil, aynı zamanda kamu denetimini sağlayan, pazarı denetleyen, gerektiğinde yaptırım da uygulayabilen kurum olarak anlamak gerekir.
Hisbe faaliyeti kişi, toplum ve devlet haklarına karşı tecavüz ve ihlalleri önlemeyi, toplumun ortak değerlerini korumayı gaye edinir. Bu yapılırken de kişilerin özel hayatlarının irdelenmemesi, kişilik haklarının çiğnenmemesi, kötülüğün açık ve herkes tarafından reddedilen bir nitelik taşıması gibi hususlara dikkat edilir.

Hisbe Teşkilatında görevli kişiye "muhtesib" denir. Muhtesib, kendisine getirilen uyuşmazlıklara baktığı gibi mahkemelerin kendisine gönderdiği uyuşmazlıkların taraflarını sulh etme görevi de vardır ki günümüzde arabuluculuk tam da bu işlevsellikle yeniden düzenlenmektedir.

❑ Tahkim ve arabuluculuğun örtüştüğü ve ayrıştığı noktalar nelerdir? Uyuşmazlığın tahkimle çözülmesi yerine arabulucu aracılığı ile çözülmesi taraflara ne kazandırır?
Tahkim: Anlaşmazlıkların devlet yargısı dışında, özel bir organ aracılığı ile çözümlenmesidir. İhkak-ı hakkın zararlarını görebilen insanlık, henüz devlet otoritesinin tanınmadığı zamanlarda başlamak üzere ilk yargı kuruluşu olarak tahkimi geliştirmiş, bilâhare devlet otoritesinin tanınması ile de devlet yargısı oluşmuştur. Yani tahkim, ilk yargı yoludur. Tahkim kurumunun, hukuk tarihi kadar eski olduğu bilinmektedir. Hatta Kitab-ı Mukaddes'le ilgili kaynaklar, Hz. Süleyman'ın hakem olarak ihtilâfların çözümüne nezaret ettiğini kaydederler. Nisa 35 ve Maide 42, 43. ayetleri İslâm hukukunda tahkimin en önemli dayanaklarını teşkil ederler.
Arabuluculuk bir yargılama değil, adı üstünde tarafları uzlaştıran kurumdur. Uzlaşmazlarsa yapılacak iş tahkim veya devlet yargısına gitmeleridir. Bu önemli ayrımdır. Zaman zaman yanlış uygulamalarla arabuluculuk yapan şahsın kararları hakem kararı gibi algılanmakta, arabuluculuktan da hakemlikten de elde edilecek yarar sağlanamamaktadır. Uyuşmazlıklarda, mümkünse tahkimden önceki çözüm yolları denenmeli, sonuç alınamazsa tahkime gidilmelidir.

> UYUŞMAZLIKLARDA, MÜMKÜNSE TAHKİMDEN ÖNCEKİ ÇÖZÜM YOLLARI DENENMELİ, SONUÇ ALINAMAZSA TAHKİME GİDİLMELİDİR

❑ Arabuluculuğun ve özellikle de Tahkim'in Türkiye'de yaygın bir tercih haline gelmesi için neler yapılabilir, bu hususta hukuk teorisyenleri ve uygulayıcılarının üstüne düşen görev nedir?
Sorunuzun tam karşılığı hukukun yaygınlaştırılmasıdır. Yakın zamanlara kadar hukuk belli bir kesimin, tabakanın uğraş alanı sayılıyordu. Tüketici haklarında "tüketici hakem heyetleri", "reklam kurulu üyelikleri", sağlık alanında "hasta hakları kurulları" ve "etik kurullar" üyelikleri ve faaliyetleri gibi örnekler, devlet yargısı dışında çözüm yolları arayışları ve sonuçlarıdır. Şimdi bunu, uyuşmazlıkların çözümünde tahkim yolunu geliştirmekle güçlendirmeliyiz.

YÜKSELEN DEĞER YATIRIMA HAZIR

kış sporları turizm merkezi

ergan dağı

www.ergankayak.com



- Türkiye'nin En Uzun Pisti (12 Km)
- Hava Alanına 10 dk Mesafe
- Yaz ve Kış Turizmine Uygun Doğası
- Bölgesel Turizmde Merkezi Konum
- Alternatif Doğa Sporları
- Uluslararası Organizasyonlar

Ergan Dağı / ERZİNCAN

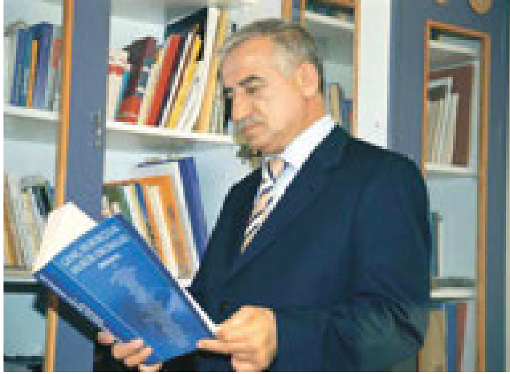
twitter.com/ergankayak
instagram.com/ergankayak
facebook.com/ergankayak
youtube.com/ergankayak

Burada aydınlarımıza büyük görev düşüyor. Öncelikle hukukçularımız ve işadamlarımız (iş dünyası kuruluşlarımız) uyuşmazlıkların devlet yargısı dışında çözüm yollarını düşünmeli ve geliştirmeliler. Devlet yargısı dışındaki tüm çözüm yolları insan fıtratına en uygun yollardır. İnsanımıza bu yolların iyi anlatılması, kendi yararlarının olduğu ifade edilmesi gerekir. Hukukçularımız ne yazık ki, devlet yargısı dışındaki yollar üzerinde kafa yormamakta, kendilerine okulda öğretilenlerin dışına çıkmamaktadır. Okullarda da ağırlık devlet yargısıdır. Dünyanın tersine giden bir durumu yaşamaktayız.
Gelişmiş ülkeler hukuk ve yargı sorunlarını çözmek için öncelikle iletişim toplumu olmak, sırasıyla bilgi toplumu ve sonrasında da hukuk toplumu oluşturarak hukuk devletine ulaşabilmişlerdir.

❑ Derneklerin tahkim sürecine yaklaşımları hakkında ne düşünüyorsunuz? Tahkimin daha çok prosedüre sahip olduğu dolayısıyla arabuluculuğun yeterli olacağı düşünülmekte. Üye işadamlarımızı hangi çözüm yoluna kanalize etmeliyiz?
Konu dernekler değildir. Konu, insanların hukuk bilgilerinin geliştirilmesidir. Dernekler sadece kendi üyelerinin sorunları ile ilgilenmektedir. Yukarıda da değindiğimiz gibi arabuluculuk bir yargılama değil, tarafları uzlaştırmaya yönelik bir işlemdir. Tahkim ise tüm alternatif yollar tükendikten sonra başvurulacak yargı yoludur. Toplumda öteden beri tahkim uygulamaları arabuluculuk veya hakem-bilirkişilik olarak algılandığı için arabuluculuktan da hakemlikten de istenen sonuçlar alınamamış, uzlaşma da tahkim yargılaması da kadük kalmıştır.



Üye işadamlarınıza devlet yargısı dışında kalan tüm uyuşmazlık çözüm yollarını denemelerini, bunun için her birini kurumlaştırarak uzlaşılamayan durumlarda tahkime gitmelerini öneriyorum. Devlet yargısı, ticari uyuşmazlıklarda hiç akla gelmeyecek bir yargı yolu olarak kabullenilmedikçe, daha çok mahkeme kapılarında hasım olmaya devam edeceğiz. Hâlbuki diğer yollar ve özellikle tahkim, insanları hasım yerine hısım yapar



ARABULUCULUK: SİSTEMATİK TEKNİKLER UYGULAYARAK, GÖRÜŞMEK VE MÜZAKERELERDE BULUNMAK AMACIYLA TARAFLARI BİR ARAYA GETİREN, ONLARIN BİRBİRLERİNİ ANLAMALARINI VE BU SURETLE ÇÖZÜMLERİNİ KENDİLERİNİN ÜRETMESİNİ SAĞLAMAK İÇİN ARALARINDA İLETİŞİM SÜRECİNİN KURULMASINI GERÇEKLEŞTİREN, UZMANLIK EĞİTİMİ ALMIŞ OLAN TARAFSIZ VE BAĞIMSIZ BİR ÜÇÜNCÜ KİŞİNİN KATILIMIYLA VE İHTİYARİ OLARAK YÜRÜTÜLEN UYUŞMAZLIK ÇÖZÜM YÖNTEMİDİR.

TAHKİMİN FAYDALARI

1. Medenî, barışçıl ve dostane çözüm
2. Güvenilir (Hakemler bilgi, donanım ve ahlaki bakımdan güvenilen kişilerdir)
3. Gizli (Tarafların özel bilgileri ortalığa saçılmaz, basınla paylaşılmaz)
4. Süratli (Sınırlı sürede sonuçlandırılır)
5. Kolay yargı yoludur (Tarafların dilediği hukuk sistemi kuralları ile)



Av. Derya Yanık

TÜRKİYE'DE ARABULUCULUK ve UYGULAMASI

Toplumumuzun içinden geldiği kültür ve inanç kodları, arabuluculuğun uygulanmasına ve kurumsal kimlik kazanmasına çok uygun bir zemin taşımaktadır

Hukuk üstünlüğünün kabul edildiği toplumlarda, hak arama yolları ve kişilerin var olduğuna inandıkları haklarını elde etme yöntemi, kural olarak, yargı makamları eliyle belirlenir. Arabuluculuk, esasen bir alternatif uyuşmazlık çözümüdür. Herhangi bir yargılama faaliyetine başlamadan (yani dava açmadan) ya da yargılama faaliyeti başlamış olsa dahi (dava açılmışsa mahkemenin yönlendirmesiyle) tarafların özgür iradeleri ve rızalarıyla bir arabulucu vasıtasıyla, mevcut uyuşmazlıklarını çözme ameliyelerine arabuluculuk denir. Arabuluculuktan tarafların ve hukuk sisteminin muradı, daha hızlı sürede ve az masrafla, uyuşmazlığın tüm taraflarının birlikte tatmin olduğu bir sonuca ulaşmaktır.

Bu kapsamda, arabuluculuk kurumunun, günümüzde daha çok hukuk sistemi gelişmiş ülkelerde uygulandığını görmekteyiz.

Ülkemizde arabuluculuk kurumu, yakın dönemde hukuksal hüviyete kavuşmuştur. 7 Haziran 2012 tarihinde kabul edilen, 22 Haziran 2012 tarihli ve 28331 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren, 6325 sayılı Hukuk Uyuşmazlıklarında Arabuluculuk Kanunu ile bizim hukuk sistemimizde de arabuluculuk resmi bir uyuşmazlık çözüm yolu olarak kabul edilmiş ve hukuksal altyapısı belirlenmiştir.

Oysa toplumumuzun içinden geldiği kültür ve inanç kodları, arabuluculuğun uygulanmasına ve kurumsal kimlik kazanmasına çok uygun bir zemin taşımaktadır. Zira bizim inanç kodlarımız çatışmayı değil anlaşmayı, sonsuz bir hırsla kazanmayı değil, helalleşmeyi öneren ve yücelten bir anlayışı bize öğretmektedir. Bu noktadan baktığımızda, arabuluculuk kurumunun rızai anlaşmaya dayanan felsefesiyle, ülkemizde pekala dikkate değer bir neşvü nema bulması sürpriz olmayacaktır. Başlangıçta, arabuluculuk kurumunun sebep ve sonuçlarının ilgili taraflara sağlayacağı maddi ve manevi faydaların iyi anlatılması ve kabulü tahtında geçecek zamana ihtiyacımız olduğu söylenebilir.

6325 sayılı Hukuk Uyuşmazlıklarında Arabuluculuk Kanunu'na dönecek olursak;

Kanunun 1. maddesinin 2. fıkrasına göre; arabuluculuk yöntemi, yabancılık unsuru taşıyanlar da dâhil ol-







mak üzere, ancak tarafların üzerinde serbestçe tasarruf edebilecekleri iş veya işlemlerden doğan özel hukuk uyuşmazlıklarının çözümlenmesinde uygulanır. Aile içi şiddet iddiasını içeren uyuşmazlıklar, arabuluculuğa elverişli değildir.

Görülüyor ki arabuluculuk faaliyeti ancak özel hukuk ilişkilerinde uygulanabilmektedir. Buradaki temel hareket noktası, uyuşmazlık taraflarının üzerinde serbestçe tasarruf edebilecekleri bir alanda kendilerine, sonucu anlaşma ile belirleme yetkisinin tanınmasıdır. Zira, kamu hukukunu ilgilendiren konularda, taraflar, mağdur ya da fail, ortaya çıkan sonuçtan tek başlarına etkilenmiş sayılmamakta; toplumu ilgilendiren kısmı için kamu hukukunu tesis eden kurum ve organların tasarruf sahasına girmektedir. Böyle olduğu için kamu hukukunu ilgilendiren konular arabuluculuk yöntemiyle çözülemez.

Bu meyanda, maddede sayılan aile içi şiddet iddiasını içeren uyuşmazlıkların arabuluculuğa elverişli olmaması da şiddetin kamu hukukuna müncer olan tarafı üzerinde iradi tasarrufta bulunamamaktan kaynaklanmaktadır.

6325 sayılı yasaya göre; arabuluculuk şu şekilde tanımlanmıştır: "Sistematik teknikler uygulayarak, görüşmek ve müzakerelerde bulunmak amacıyla tarafları bir araya getiren, onların birbirlerini anlamalarını ve bu suretle çözümlerini kendilerinin üretmesini sağlamak için aralarında iletişim sürecinin kurulmasını gerçekleştiren, uzmanlık eğitimi almış tarafsız ve bağımsız bir üçüncü kişinin katılımıyla ve ihtiyarî olarak yürütülen uyuşmazlık çözüm yöntemidir." Arabulucu kavramı ise "Arabuluculuk faaliyetini yürüten ve bakanlıkça düzenlenen arabulucular siciline kaydedilmiş bulunan gerçek kişiyi" ifade eder.

Arabuluculuk faaliyetinin alternatif bir uyuşmazlık çözümü biçimi olduğunu yazımızın başında belirtmiştik. Bu meyanda, arabulucunun -bu çözüm yöntemini uygulamakta taraflara yol gösteren, önerilerde bulunan ve son tahlilde sonucu belirleyen kişi olarak- 6325 sayılı Kanun'da vasıfları ve taraflara karşı sorumlulukları ayrıntılı olarak belirlenmiştir. Buna göre,

- Arabulucu görevini özenle, tarafsız bir biçimde ve şahsen yerine getirir.

Arabuluculuk faaliyeti ancak özel hukuk ilişkilerinde uygulanabilmektedir. Aile içi şiddet iddiasını içeren uyuşmazlıklar arabuluculuğa elverişli değildir







Arabuluculuk kurumunun rızai anlaşmaya dayanan felsefesiyle, ülkemizde pekala dikkate değer bir neşvü nema bulması sürpriz olmayacaktır

■ Arabulucu olarak görevlendirilen kimse, tarafsızlığından şüphe edilmesini gerektirecek önemli hâl ve şartların varlığı hâlinde, bu hususta tarafları bilgilendirmekle yükümlüdür. Bu açıklamaya rağmen taraflar, arabulucudan birlikte talep ederlerse, arabulucu bu görevi üstlenebilir yahut üstlenmiş olduğu görevi sürdürebilir.

■ Arabulucu, taraflar arasında eşitliği gözetmekle yükümlüdür.

■ Arabulucu, bu sıfatla görev yaptığı uyuşmazlıkla ilgili olarak açılan davada, daha sonra taraflardan birinin avukatı olarak görev üstlenemez.

■ Arabulucu, arabuluculuk faaliyetinin başında, tarafları arabuluculuğun esasları, süreci ve sonuçları hakkında gerektiği gibi aydınlatmakla yükümlüdür.

■ Arabuluculuk faaliyeti esnasında tarafların paylaştığı bilgiler kural olarak gizlidir ve arabulucunun herhangi bir şekilde bu gizliliği ihlal etmesi korunmaz.

Yukarıda da belirttiğimiz üzere, arabuluculuk faaliyetinden uyuşmazlık taraflarının yararlanması iradi ve rızaya dayalı bir durumdur. Böyle olduğu için de uyuşmazlık tarafları, arabuluculuk faaliyetinin devam ettiği herhangi bir aşamada, arabuluculuğa başvurmaktan vazgeçebilirler. 6325 sayılı Yasa'nın 3. maddesine göre, "Taraflar, arabulucuya başvurmak, süreci devam ettirmek, sonuçlandırmak veya bu süreçten vazgeçmek konusunda serbesttirler.
Taraflar, gerek arabulucuya başvururken gerekse tüm süreç boyunca eşit haklara sahiptirler."

Yasa'nın 5. maddesini bu noktada önemle zikretmemiz gerekiyor.
Kanun koyucu, arabuluculuk faaliyeti esnasında tarafların muhatapları hakkında edindikleri bilgileri daha sonra aleyhlerine kullanmalarının önüne geçmek, dolayısıyla da arabuluculuk kurumunun manipüle edilmesini önlemek için çok ayrıntılı düzenleme yoluna gitmiştir. Buna göre, "Beyan veya belgelerin kullanılamaması

MADDE 5 - (1) Taraflar, arabulucu veya arabuluculuğa katılanlar da dâhil üçüncü bir kişi, uyuşmazlıkla ilgili olarak hukuk davası açıldığında yahut tahkim yoluna başvurulduğunda, aşağıdaki beyan veya belgeleri delil olarak ileri süremez ve bunlar hakkında tanıklık yapamaz:

a) Taraflarca yapılan arabuluculuk daveti veya bir tarafın arabuluculuk faaliyetine katılma isteği.





b) Uyuşmazlığın arabuluculuk yolu ile sona erdirilmesi için taraflarca ileri sürülen görüşler ve teklifler.
c) Arabuluculuk faaliyeti esnasında, taraflarca ileri sürülen öneriler veya herhangi bir vakıa veya iddianın kabulü.
ç) Sadece arabuluculuk faaliyeti dolayısıyla hazırlanan belgeler.
(2) Birinci fıkra hükmü, beyan veya belgenin şekline bakılmaksızın uygulanır.
(3) Birinci fıkrada belirtilen bilgilerin açıklanması mahkeme, hakem veya herhangi bir idari makam tarafından istenemez. Bu beyan veya belgeler, birinci fıkrada öngörülenin aksine, delil olarak sunulmuş olsa dahi hükme esas alınamaz. Ancak, söz konusu bilgiler bir kanun hükmü tarafından emredildiği veya arabuluculuk süreci sonunda varılan anlaşmanın uygulanması ve icrası için gerekli olduğu ölçüde açıklanabilir.
(4) Yukarıdaki fıkralar, arabuluculuğun konusuyla ilgili olup olmadığına bakılmaksızın, hukuk davası ve tahkimde uygulanır.
(5) Birinci fıkrada belirtilen sınırlamalar saklı kalmak koşuluyla, hukuk davası ve tahkimde ileri sürülebilen deliller, sadece arabuluculukta sunulmaları sebebiyle kabul edilemeyecek deliller haline gelmez."

Yukarıda bölümler halinde aldığımız yasa maddelerinden de açıkça görüldüğü üzere, kanun koyucu, arabuluculuk kurumunun doğru işlemesi için ve tarafların bu kuruma başvurmalarını engelleyecek her türlü maddi ve psikolojik problemi önleme yoluna gitmiştir. Hal böyle olduğu için arabuluculuk kurumunun işleyişini düzenleyecek teşkilatlanma yapısı da buna göre oluşturulmuştur.

Adalet Bakanlığı Hukuk İşleri Genel Müdürlüğü bünyesinde Arabuluculuk Daire Başkanlığı oluşturularak, arabuluculuk hizmetlerinin düzenli ve verimli olarak yürütülmesini sağlamakla görevlendirilmiştir.

Arabuluculuk hizmetlerine ilişkin olarak kanunda belirtilen görevleri yerine getirmek üzere, Bakanlık bünyesinde Arabuluculuk Kurulu oluşturulmuştur. Arabuluculuk Kurulu, arabuluculuk hizmetlerine ilişkin temel ilkeler ile arabuluculuk meslek kurallarını belirler.

Yazımızın bu noktasında, kimlerin arabulucu olabileceğini de zikretmek gerektiği kanaatindeyiz.

6325 sayılı Kanun'un 20. maddesine göre, arabulucu siciline kayıt olabilmek için Türk vatandaşı olmak, mesleğinde en az beş yıllık kıdeme sahip hukuk fakültesi mezunu olmak, tam ehliyetli olmak, kasten işlenmiş bir suçtan mahkûm olmamak, arabuluculuk eğitimini tamamlamak ve bakanlıkça yapılan yazılı ve uygulamalı sınavda başarılı olmak gerekmektedir.

Arabulucu, ancak sicile kayıt tarihinden itibaren faaliyetine başlayabilir.

Arabuluculuk kurumu ve işleyişiyle ilgili elbette daha uzun bilgiler vermek de mümkündür. Ancak bu yazımızda biz, arabuluculuğun ne olduğunu, önemini, günlük hayata katkılarını kısaca anlatmaya; deyim yerindeyse bir dibace yazısı yazmaya çalıştık.

Zira, hukuk sistemimizin ve yargı makamlarımızın yıllardır yoğun olarak şikayet ettiği, dava yoğunluğu, dosyaların birikmesi ve yargılamanın murad edilen ölçüde hızlı sonuçlanmamasına ilişkin şikayetleri önemli ölçüde ortadan kaldıracak imkanlardan birisi arabuluculuk kurumudur. Ticari ilişkilerin gelişmesi ve arabuluculuk faaliyetlerinden dikkate değer sonuç alınmasıyla birlikte, insanlarımızın arabuluculara daha çok rağbet edeceği kanaatindeyiz.

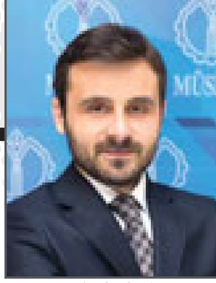
Bu meyanda, asıl etki alanını, doğru ve hakkaniyetli görev icra etmekle, bizatihi arabulucuların kendileri oluşturacaklardır.

Ülkemizde, hukuksal düzenleme değil, uygulama sorununun daha çok yaşandığını söylemek yanlış olmaz. Arabulucuların pratikte yapıp ettiklerinin bu mesleğin geleceğini tayin edeceği de kuşkusuzdur.

Arabuluculuktan tarafların ve hukuk sisteminin muradı, daha hızlı sürede ve az masrafla, uyuşmazlığın tüm taraflarının birlikte tatmin olduğu bir sonuca ulaşmaktır



KÖŞE YAZISI



Ömer Faruk KARAGÜZEL / MÜSİAD Ekonomik Araştırmalar ve Mevzuat Birimi

İHTİLAFLARIN ÇÖZÜM YOLLARI: ARABULUCULUK



İnsanlar, tarih boyunca topluluklar halinde yaşamıştır. İnsan, beşer olarak fıtraten bir takım zaaflarla yaratılmıştır ve sosyal hayatta ihtiyaçlarını giderirken, diğer insanlarla ihtilafa düşmeye meyyaldir. Tarih boyunca ihtilafların çözüm yolu çeşitli yöntem ve araçlarla gün yüzüne çıkmıştır. Bunların en belirginleri; mahkemeler, tahkim, arabuluculuk, sulh gibi araç ve kurumlardır.

Arabuluculuk Kavramı

Arabuluculuk, uyuşmazlıkların sona erdirilmesinde ilk aşama olan süreçtir. İnsanların uyuşmazlıklarını mahkemeden önce arabuluculuğa götürmesi, toplumdaki sulh ve sükûnu sağlamayı daha kolay hale getirir. Arabuluculuk, taraflar arasındaki uyuşmazlıkların kendi istekleriyle ve üçüncü kişi yardımıyla tavsiye ve telkinlerle çözüme kavuşturulmasıdır. Arabuluculukla çözülen ihtilaflar, herhangi bir hakim ya da hakem kararı olmaksızın tarafların iradelerine göre şekillenir. Arabulucu, taraflarca önüne getirilen uyuşmazlık hakkında bağlayıcı bir karar verme yetkisine sahip değildir. Arabulucunun yetkisi, tarafları birbirine yaklaştırmak ve uyuşmazlığın çözümü için zemin hazırlamaktan ibarettir.

Arabuluculuğun İslami Kökenleri

Müslümanlar bir ihtilaf çözüm yöntemi olan arabuluculuğu yoğun şekilde kullanmışlardır. Müslümanların hayatını şekillendiren Kur'an ve sünnette arabuluculuğun birçok dayanağını bulmak mümkündür. "Kardeşlerinizin arasını düzeltin." (Hucurat, 9) ayeti, arabuluculuk için kaynak teşkil eden ayetlerden biridir. Aynı şekilde "Allah'a ve onun resulüne itaat edin, birbirinizle çekişmeyin." (Enfal, 46) ayet-i kerimesi de Müslümanların ihtilaflarında aşırıya kaçıp, kör inatla birbirleriyle çekişmemesini salık verir. Sünnette arabuluculuğun yansıması olarak Hz. Peygamber'in birçok uygulamasını görmekteyiz. Hz. Peygamber, ihtilafa düşen tarafları barıştırmıştır. Örneğin; Kuba halkının birbirlerine taşlarla hücum ettiklerini duyunca, "Onları bize getirin, barıştıralım, aralarında sulh 'arabuluculuk' yapalım." buyurmuştur. (Buhari, es-Sahih, Sulh 1.)
Allah Resul'ünden sonra onun raşid halifeleri de aynı yolu takip ederek Müslümanları, mahkemeden önce arabuluculuğa teşvik etmişlerdir. Nitekim Hz. Ömer, Kufe Kadısı Ebu Musa el-Eş'ari'ye gönderdiği yargı talimatnamesinde, "Hasımları arabuluculuk yapmaya yönlendirin. Çünkü davaların mahkeme kararıyla hükme bağlanması taraflar arasında düşmanlık meydana getirir." buyurmuştur.

Sonuç

Arabuluculuk hem ahlaki hem hukuki bir işlemdir. Arabuluculukta nihai imzalanan bir akit olması yönüyle sulhten, tarafların karar vermesiyle tahkimden, ispat vasıtası kullanılmamasıyla yargılama aşamasından ayrılmaktadır. Günümüz toplumunda uyuşmazlıkların sayısının çokluğu doğal olarak yargının iş yükünü artırmaktadır. Dosyalar üst üste birikmekte, uyuşmazlıklar çok uzun süre çözüme kavuşamamakta ve bu uzun sürecin sonunda ortaya çıkan hakim kararları toplumun yargıya olan güvenini sarsmaktadır. Bu şartlar altında hızlı ve tatminkâr sonuçlar sağlayan arabuluculuk sistemi, mevcut sorunların çözümü için önemli bir yöntem olarak gözükmektedir. Arabuluculuk yöntemi, toplumsal barışın kurulması açısından, başarılı bir şekilde uygulandığı durumlarda tarafların rızasına uygun sonuçlar ortaya koyduğu için kin, niza, sosyal kargaşa, haksızlık gibi toplumu sarsan etkileri sona erdirecektir. İnsanların bireysel dünyalarının yanında sosyal dünyalarının da düzenini sağlayan, toplumsal sükun için normlar koyan İslam dini, Kur'an'da belirtilen ideal İslam toplumunu tesis edebilmek için insanları mahkemeden kurtaracak ve zamanın şartlarına göre mahkemelerin yoğun iş yükünü azaltacak olan arabuluculuk müessesesini teşvik etmiştir.



KÖŞE YAZISI



Rıdvan Kadir YEŞİL / MÜSİAD Ekonomik Araştırmalar ve Mevzuat Birimi

"VERİM" GELDİ, "BEREKET" KALKTI

Servetin niceliksel bakımdan "verimlilik"arz etmesi, bunun aynı zamanda bereketli olduğu anlamına gelmemektedir



Tanzimat Fermanı'nın ilanı ile başlayan ve günümüze kadar artarak devam eden; Türk toplumunun siyasi ve sosyal açıdan "dünyevîleş(tiril)mesi" süreci, kültürün en önemli aktarım vâsıtalarının başında gelen dili de büyük ölçüde etkilemiştir. Bu süreçte Türkçede birçok kelime mana itibarıyla tahribata uğra(tıl)mış, sayısız mefhumun içi boşaltılmış ve kavramların yeri, kültürümüze yabancı birtakım kelimeler ile doldurulmaya çalışılmıştır. Bu kavramlardan biri de "bereket"tir.

Dilimize, Arapçadan girmiş olan "bereket" kelimesinin kökeninde "sürekli olma, bir yere yerleşme ve artma, birikme, fazlalaşma" mânâları bulunmaktadır. Bu bağlamda "ilâhî hayr" da "süreklilik arz eden bir artış" niteliği taşıdığı için "bereket" olarak ifade edilmiştir.

Türkçe, tahribata uğratılmadan evvel insanımız, gerek maddi gerekse manevi anlamda ziyadeleşen, artış gösteren her şeyi, ilahi bir hayra yormuş ve bu bolluğun kaynağının Allah olduğunun bilinci ile hareket etmiştir. Çokluğun, yalnızca Allah'ın rızası ile vuku bulabileceğine inanan insanımıza, modern zamanların "bereket" kelimesinin yerine sunduğu kavram ise "verimlilik" oldu.
"Verim" kelimesi için TDK'ya başvurduğumuzda "1. Çalıştırılan, işletilen, bakılan bir şeyin verdiği sonuç veya bu sonucun niceliği. 2. Ortaya çıkan, istenilen, beklenilen sonuç, semere." tanımları ile karşılaşıyoruz. Tanımlarda ilk göze çarpması gereken, verimin "nicelik" ile izah edilebilmesi yani "ölçülebilir, sayılabilir" olmasıdır. Oysa bereketin ölçülebilmesi mümkün olmamakla birlikte, kaynağının ilahi hayr olması nedeniyle de sınırlandırılması olanaksızdır.
Bereketin sayısal bir büyüklük ile ifade edilemeyeceğinin en güzel örneğini "Kârûn" kıssası ile bize Kur'an açıklamaktadır: Hz. Musa'nın kavminden olan Kârûn'a, Allah tarafından bahşedilen serveti, Kur'an "Biz ona öyle hazineler vermiştik ki anahtarlarını güçlü kuvvetli bir topluluk zor taşırdı." şeklinde tasvir eder. Kârûn ise zenginliğinin sebebini kendinden bilmiş ve "O (servet) bana ancak kendimdeki bilgi sayesinde verildi." demiştir. Bunun üzerine Allah Teâlâ "Onu da sarayını da yerin dibine geçirdi." ve "Daha dün onun yerinde olmayı isteyenler de: 'Demek ki Allah kullarından dilediğine rızkı çok da, az da verir. Şayet Allah bize lütufta bulunmuş olmasaydı, bizi de yerin dibine geçirirdi. Demek ki inkârcılar iflah olmazmış' demeye başladılar.'' (Kasas 76/82)

Kârûn'un kıssasından açıkça anlıyoruz ki; hazinenin/servetin niceliksel bakımdan "verimlilik" arz etmesi, bunun aynı zamanda bereketli olduğu anlamına gelmemektedir. Zira bereket, nicelikten ziyade "ilahi hayr" ile izah edilebilecek bir mefhumdur.
Öyleyse hepimiz, şu soruyu kendimize yöneltmekle mükellefiz:
İşlerimiz "verimli", peki ama "bereketli" mi?





Hakan Kurt

Dünyayı Teknolojiye Yön Verenler Yönetir

Devletin sistematik olarak varlığını sürdürmeye çalıştığı yüksek ve ileri teknoloji atılımı, Türkiye'nin geleceğini şekillendirecek en büyük güç olacaktır

Peygamber Efendimizin (S.A.V) müjdelediği o kutlu komutan Fatih Sultan Mehmet Han Hazretleri'nin bir devri kapatıp bir devri açan İstanbul'un fethinde kullandığı "şahi top" bu yazının özetini oluşturmaktadır. Çizimlerini Fatih Sultan Mehmet Han'ın önderliğindeki Türk mühendislerinin yaptığı topun dökümünü o dönem Bizanslılara top dökmeyi reddeden ve birkaç kez bu yüzden suikast girişimine uğrayan Macar Urban Usta gerçekleştirmiştir. Deneme atışları için oluşturacağı gürültünün yaratacağı endişeyi önlemek adına Edirne'de tellallar gönderilerek halk uyarılmıştır. Bahsedilen topun namlusu 91,5 cm, ağırlığı 680 kg, menzili ise bin 200 metredir. Edirne'den İstanbul surlarının önüne gelişi iki ay süren şahi topu, İstanbul'un fethinin ve Osmanlı İmparatorluğu'nun dünyaya adaletle hükmeden bir devlet oluşunun en önemli simgesi olmuştur.

Teknoloji Yönetiminin El Değiştirmesi ve Sonuçları

İstanbul'un fethi ile başlayıp Fransız ihtilaline kadar süren çağda, dün-





04.10.57	İlk yapay uydu	SSCB	Sputnik 1
03.11.57	Uzayda ilk canlı	SSCB	Sputnik 2
04.01.59	Güneş yörüngesine oturan ilk yapay uydu	SSCB	Luna 1
07.08.59	Dünya'nın uzaydan çekilen ilk fotoğrafı	ABD	Explorer 6
14.09.59	Ay'a giden ilk uzay aracı	SSCB	Luna 2
07.10.59	Ay'ın arka yüzünün ilk fotoğrafı	SSCB	Luna 3
12.04.61	Uzayda ilk insan - Yuri Gagarin	SSCB	Vostok 1
11.08.62	Uzayda aynı anda birden fazla uzay aracı, randevu, uzayda ilk telsizli iletişim	SSCB	Vostok 3 ve 4
16.06.63	Uzayda ilk kadın - Valentina Tereşkova	SSCB	Vostok 6
12.10.64	Birden fazla mürettebatlı ilk uzay aracı	SSCB	Voskhod 1
18.03.65	İlk uzay yürüyüşü - Aleksey Leonov	SSCB	Voskhod 2
23.03.65	Uzayda yörünge değiştirebilen ilk insanlı araç	ABD	Gemini 3
01.03.66	Başka bir gezegene inen ilk sonda - Venüs	SSCB	Venera 3
16.03.66	İki uzay aracının ilk kenetlenmesi	ABD	Gemini 8
24.12.68	Ay yörüngesinde insanlı ilk uçuş	ABD	Apollo 8
20.07.69	Ay'da ilk insan - Neil Armstrong	ABD	Apollo 11
23.04.71	İlk uzay istasyonu	SSCB	Salyut 1
11.14.71	Başka bir gezegenin yörüngesinde giren ilk sonda - Mars	ABD	Mariner 9





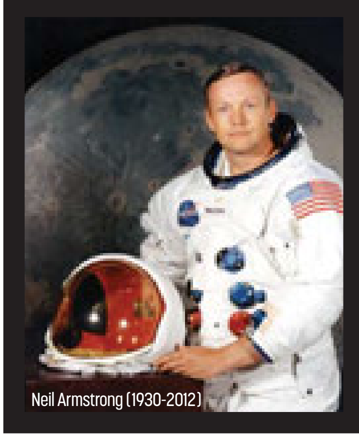
yanın yörüngesini Osmanlı İmparatorluğu belirlemiştir. Bu çağda Osmanlı'nın hükümdarlığı para gücüne değil, teknoloji gücüne hâkim olmasından geçmektedir. Teknoloji yönetimi, devletlere geleceği öngörebilme kabiliyeti sağlamaktadır. Avrupa'da matbaa ve buharlı makinelerin icadı ile teknoloji yönetimi el değiştirmiş ve bunun bir sonucu olarak dünyanın hükümdarlığı da el değiştirmiştir. Bu çıkarımdan alınan yolla Amerika'da ABD ordusunun bir iletişim kabiliyeti olarak ortaya koyduğu internetin keşfi, dünyayı dijital bir mecraya taşımış ve ABD'yi dünyanın süper gücü haline getirmiştir.

Uzayda Dünya Savaşı

20. yüzyılın en büyük savaşı, Amerika Birleşik Devletleri ile Sovyet Sosyalist Cumhuriyetler Birliği (SSCB) arasında 1957'den 1975'e kadar süren uzaya insan gönderme yarışıdır. SSCB yarışı, 4 Ekim 1957'de Sputnik 1 adlı yapay uyduyu uzaya fırlatarak başlatmıştır. ABD Başkanı Kennedy bu gelişmeler üzerine uzay çalışmalarının önemini şöyle anlatmaktadır: "Yaptığımız her şey, ay yolunda Rusları geçmek için. Yoksa bu kadar

Osmanlı'nın hükümdarlığı para gücüne değil, teknoloji gücüne hâkim olmasından geçmektedir




Neil Armstrong (1930-2012)

Uzakdoğu'da, Japonya özelinde var olan teknolojiler geliştirilmiş ancak dünyaya yeni bir ufuk oluşturacak bir akım başlatılamamıştır

parayı harcamamamız gerekir, çünkü ben uzayla ilgilenmiyorum. Bu bedeli karşılayacak tek şey Sovyetleri yenip, geride kaldığımız birkaç yılı sonlandırmak." Kennedy uzay teknolojilerinde kurguladığı bu savaştan galip çıkıp, Apolllo'yu aya göndererek ABD'nin geleceğini kurtarmıştır.

Uzakdoğu Süper Güç Olamayacak

Gerek Japonya gerekse Çin, son elli yılda dünyanın finans yörüngesinin değişmesine sebep olmuştur. Fakat burada önemli bir ayrıntıya dikkat çekmek gerekmektedir. Japonya özelinde var olan teknolojiler geliştirilmiş, ancak dünyaya yeni bir ufuk oluşturacak bir akım başlatılamamıştır. Yine Çin, yoğun teknoloji kullanımı gerçekleştirse de oluşturduğu akım sadece ucuz iş gücü ve katma değeri düşük üretim algısıdır. Osmanlı'nın, Avrupa'nın ve ABD'nin dünyaya kazandırdığı akımların benzeri nitelikte bir teknoloji devrimi muhteva etmediğinden dolayı bu bölgeler sadece alternatif güç merkezi olarak kalacak, (süper güçleri diri tutmak için var olacak) asla süper güç olamayacaklardır.

Türkiye'nin Stratejik Yatırımları ve Yüksek Teknolojinin Geleceği

Osmanlı İmparatorluğu en son II. Abdülhamid Han'ın hayalleri ve ideallerinde dünya hükümdarlığına müdahil olmuştur. Kendi döneminde birçok insanın bu hayal ve idealleri anlamlandıramadığı projeleri gündemine alan II. Abdülhamid Han için "Dünyada 100 gram akıl varsa, bunun 90 gramı Abdülhamid Han'da, 5 gramı bende, kalan 5 gramı da diğer dünya siyasilerindedir." diye tarihe not düşen Alman Devlet Adamı Prens Bismarck, bu dönemin önemini anlatmıştır. İttihatçıların bir darbe ile tahttan indirdikleri II. Abdülhamit'in hayalleri 21. yüzyıl Türkiye'sinin büyük projeleri olmuştur. Boğaz köprüleri, denizaltı tüp geçitler ve demiryollarının genişletilmesi gibi adımlar Türkiye'nin ancak 21. yüzyıl siyasetinin ferasetinde vuku bulabilmiştir.

II. Abdülhamid Han ile ortak hayal ve ideallerde buluşan Türkiye'nin 2023 hedefleri stratejik sektörlerin önemine dikkat çekmektedir.

- Milli Savunma
- Uzay ve Havacılık
- Raylı Sistemler
- Uydu Haberleşme

konularında Türkiye artık stratejik yatırımlara önem veren, yüksek mühendislik teknolojilerine ise yön veren bir noktaya ulaşmıştır. Devletin sistematik olarak varlığını sürdürmeye çalıştığı yüksek ve ileri teknoloji atılımı, Türkiye'nin geleceğini şekillendirecek en büyük güç olacaktır.

Çıkarım

1. Dünyayı yöneten güç para değil, teknolojinin hâkimiyetidir.
2. Osmanlı İmparatorluğu'nun en büyük enstrümanı, dönemin teknoloji gücünü elinde bulundurmasıdır.
3. Avrupa ve Amerika, teknolojik güç yönetimi sayesinde süper güç olmuşlardır.
4. II. Abdülhamit Han'ın hayal ve idealleri geleceğe ışık tutmuştur.
5. Türkiye, stratejik yatırımlara önem veren, yüksek mühendislik teknolojilerine ise yön veren bir noktaya ulaşmıştır.
6. Türkiye'nin geleceğini şekillendirecek güç "Yüksek, İleri ve Stratejik Teknolojilere" hâkimiyettir.







Zeliha Saraç / Ekonomist Yazar



MÜSİAD'ın ABD ÇIKARMASI

Boston'a ayak bastık, üniversite şehrine. Harvard MIT gibi dünyanın en iyi okullarının bulunduğu şehre...

Şehre ilk adımımdan itibaren kurulu düzeni ile bana bir üniversite şehri olduğunu yoğun olarak hissettirdi.

Evet, ABD'ye MÜSİAD'ın Genel Başkanı Nail Olpak, MÜSİAD'ın değerli üyeleri ve işadamı heyeti ile geldik. Çünkü MÜSİAD yurt dışındaki ağını gün geçtikçe genişletiyor. İki sene önce 38 olan MÜSİAD yurt dışı şubelerinin ve temsilciliklerinin sayısı 72'ye çıkmış.170 noktada, şube ve temsilcilikler aracılığıyla tüm dünyaya yayılmaya başlanmış durumda. Bizler, MÜSİAD ve MUSİAD USA organizasyonunda New York Şubesini açmak için New York'a geldik. Kuruluş, açılış kapsamında gıda ve restoran zirvesi de düzenleyerek sektör temsilcilerini buluşturdu. Aslında bu bir haftada adeta Amerika'da bir MÜSİAD zirvesi gerçekleştirildi. MÜSİAD Genel Başkanı Nail Olpak'ın da beraberinde olduğu işadamlarının katılımıyla, Harvard Club'ta MÜSİAD'ın New York Şubesi açılış tanıtımı çerçevesinde Türk Yatırım Sempozyumu gerçekleştirildi. Tabii önce Harvard Üniversitesi Fakülte Kulübünde Nail Olpak'ın katılımıyla Boston Türk Başkonsolosluğu, New England Ticari Ataşeliği Ofisi, Uluslararası Ekonomi Birliği (IEA), MUSİAD ABD Başkanı Mustafa Tuncer ve ekibi tarafından organize edilen sempozyumda Türk iş dünyası ve yatırımlar görüşüldü. Türkiye'den 30'a yakın işadamının ayrıca ABD'deki MÜSİAD temsilcileri ve işadamlarının katıldığı sempozyumda, Harvard Üniversitesi Profesörü Paul Vietor, ING-BANK Yönetim Kurulu Başkanı John T. McCarthy gibi önemli isimlerin konuşmacı ve katılımcı olduğu Boston'daki organizasyonda, MÜSİAD Başkanı Nail Olpak, açılış konuşmasını gerçekleştirdi. Olpak, Türkiye ekonomisinden merkez bankasına, dünyadaki genel ekonomik durumdan Rusya'ya,





Türkiye'nin enerji habı olma konusunda gösterdiği çalışmalardan ihracata kadar pek çok konuya değindi. Katılımcıların, işadamlarının ve yabancı yatırımcıların sorularını yanıtlayan Olpak, dünya ekonomisinde güç merkezlerinin ABD ve Avrupa'dan alternatif güç merkezlerine kaydığını, Türkiye gibi gelişmekte olan ülkelerin de eksen kaymasında etkisinin olduğunu söyledi. 2008 finansal krizi sonrasında Avrupa'nın neredeyse büyümediğinden bahseden Olpak, Avrupa ülkelerinde işsizliğin yüksek seviyedeki konumunu koruduğunu ve deflasyon riskinin devam ettiğini belirtti.

Sempozyumda yaptığı açılış konuşmasında mevcut küresel sistemin, bütün paradigmaları ile yeniden sorgulanmaya başladığını söyleyen Olpak, soğuk savaş sonrası ABD'nin siyasi, ekonomik ve kültürel açıdan tek kutuplu baskın rolünün 2008 finansal kriz sonrası "alternatif merkezi" arayışları ekseninin daha ciddi bir şekilde tartışıldığını belirtti. ABD'nin ve Çin'in ekonomik sistemin en baskın iki aktörü haline gelmesinin "iki kutuplu küresel sistem" söylentilerini artırdığını söyleyen Olpak, ABD'nin agresif bir şekilde TTIP ve TPP gibi ortaklıklar oluşturma gayretinin, Türkiye gibi ülkeler açısından bu tip endişeleri çoğalttığını vurguladı.



HARVARD CLUB'TA, MÜSİAD'IN NEW YORK ŞUBESİ AÇILIŞ TANITIMI ÇERÇEVESİNDE TÜRK YATIRIM SEMPOZYUMU GERÇEKLEŞTİRİLDİ



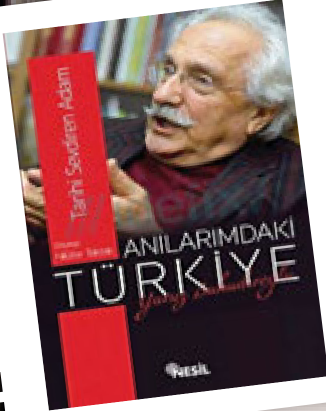
Açılış konuşması sonrasında, ekonomi yönetiminin değişip değişmeyeceği konusundaki bir soru üzerine Olpak, bunun kararının siyasi otoriteye ait olduğunu ifade etti. TL'nin değer kaybı üzerine gelen bir soruya cevaben ise Olpak, 94 ve 2001 krizlerine kıyasla şu anki değer kaybının iç dinamiklerden kaynaklanmadığını ve işadamlarının daha basiretli davrandığını vurguladı. Konferans bitiminde Prof Paul Vietor, INGBANK CEO'su ile yaptığım özel röportajlardan edindiğim izlenim; yabancı yatırımcının ilgisinin devam ettiği ve Türkiye'yi gözde bir ülke olarak gördükleri... Özellikle Türkiye'nin bölgenin enerji koridoru olma konusunda gösterdiği çabayı ve çalışmalarını çok dikkatli takip ettiklerini söyleyen yabancı katılımcılar, FED'in son açıklamaları sonrası bu yıl beklenen faiz artırımının gelişmekte olan ülkeler açısından önemli olacağını ve ülkelerin sağlam durması gerekliliğinden bahsettiler.

ABD-Türkiye arasındaki ticari ilişkilerinin artırılması, lobicilik faaliyetleri ve ikili ilişkilerin artırılması açısından oldukça mühim bulduğum bu buluşmaların artmasını ümit ediyorum. Evet, ABD ticaret yapmak için zor bir ülke. Ancak artık günümüz dünyasında küreselleşen ekonomide kur savaşlarının şiddetini artırarak sürdürdüğü, adeta bir kabuk değiştirmeye çalışan ekonomi ve finans sistematiğinde MÜSİAD ve MUSİAD USA'nın New York Şubesinin açılışı önemini artırıyor.

Kendimizi dünyaya anlatmamızın, tanıtmamızın ve lobiler oluşturmamızın gerekliliğine bir kez daha tanık olduğum bu ABD ziyaretinde, bir vatandaş olarak MÜSİAD'a, Genel Başkan Nail Olpak'a, yurt dışı teşkilatlanma başkanı Alper Esen'e MUSİAD USA Başkanı Mustafa Tuncer'e ve tüm ekibine, ayrıca Boston'daki organizasyonda büyük emeği olan T.C. Boston Başkonsolosu Ömür Budak ve Boston Ticaret Ateşesi Ali Alperen Kaçar'a teşekkürler. Bizlerin kendimizi daha iyi anlatmamız, tanıtmamız ve ticaret hacmimizi geliştirmemiz adına bu organizasyonların daha yoğun yapılması temennisiyle...



KİTAP



ANILARIMDAKİ TÜRKİYE

Yavuz Bahadıroğlu
Nesil Yayınları , 280 sayfa

“Tarihi Sevdiren Adam” olarak bilinen Yavuz Bahadıroğlu’nun hayatında sade-ce kişisel bir hayat hikâyesini değil; dağ dağ, ova ova, nehir nehir, vatanın bütün bir coğrafyasını buluruz; her bir hikâye-sinde tarihten bir yaprağa dokunuruz. Hem sıra dışı bir hayatın bilinmeyen-lerine hem de Türkiye’nin bilindik konularına dair çarpıcı, sürükleyici ve merak uyandırıcı bir serüven...



IŞIK BATIDAN DA GELİR

Ümit Meriç
Timaş Yayınları, 332 sayfa

Bugün dünyanın her yanında Batı merkezli düşünce biçimleri sorgulanıyor. Bütün ideolojik ve siyasal sorunlarına rağmen, Batı’dan öğrenebileceğimiz bir şey yok mu? Kendi köklerimizi ararken, ötekinin düşüncelerine kulaklarımızı tıkayacak mıyız? Ümit Meriç bu kıymetli eserinde bizleri Batı’dan gelen ışığı görmeye ve düşünmeye davet ediyor. Avrupa felsefesi ve sosyal bilimlerinin önde gelen temsilcilerinin anahtar metinleriyle bizi buluşturarak, kendi dünyamıza Batı’dan gelen bir ışık altında nasıl bakabileceğimizi gösteriyor.



HEDEF TÜRKİYE

Oktay Sinanoğlu
Bilim+Gönül, 310 sayfa

“Türk Aynştaynı” olarak tanınan, farklı ülkelerde iki kez Nobel Ödülü’ne aday gösterilen Prof. Dr. Oktay Sinanoğlu, ABD Kaliforniya Üniversitesi, Berkeley Kimya Mühendisliği’ni birincilikle bitirdi. 1962’de, 26 yaşında, Batı’nın son 300 yıldaki en genç profesörü oldu. “Moleküler Biyoloji” konusunda ikinci kürsüsüne atandı. “Alexander von Humboldt Bilim Ödülü”nü kazanan ilk bilimci oldu. Japonya’nın Uluslara-rası Seçkin Bilimci Ödülü’nü kazandı. Türkiye Cumhuriyeti Devleti, çıkardığı özel bir kanunla Oktay Sinanoğlu’na ilk ve tek “Türkiye Cumhuriyeti Profesörü Unvanı”nı verdi. Türkiye Cumhuriyeti özel elçisi olarak Japonya’ya gönderil-di. Türk-Japon kültür, eğitim ve bilim ilişkilerinin temelini attı.

YENİ GÜCÜN YÜZÜ

MÜSİAD

25 yıl



MÜSİAD
25. Yılını Kutladı

Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği olarak, Grand Cevahir Otel ve Kongre Merkezinde "MÜSİAD 25. Kuruluş Yıl Dönümü Özel Kutlama Programı" gerçekleştirdik



MÜSİAD 25. Kuruluş Yıl Dönümü Özel Kutlama Programı'na Başbakan Ahmet Davutoğlu, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık, yönetim kurulu üyelerimiz, kurucu üyelerimiz ve davetliler katıldı.

MÜSİAD Yeni Logosu İlk Defa Sergilendi

25. yılımıza özel olarak gerçekleştirdiğimiz kimlik çalışmamızla MÜSİAD'ın yeni logosu ve logonun hikayesini, hologram teknoloji kullanarak davetlilerle ve basınla paylaştık.

MÜSİAD 25. Yıl Belgeseli Davetlilerden Büyük Beğeni Aldı

25. yılımıza özel gerçekleştirdiğimiz etkinlikler kapsamında ilk defa kutlamaya katılan davetliler tarafından izlenen "MÜSİAD 25. Yıl Belgeseli", beğeni topladı. Ayrıca programa katılan davetlilere, belgesel filminin yanı sıra; prestij kitabı olan "Türkiye'nin Yüz Akı" kitabı, "25. Yılın Hikayesi" kitabı, Çerçeve dergisinin son sayısı ve MÜSİAD'ın yeni logosunun bulunduğu rozet hediye edildi.



"Ticaretimizle Dünya'ya Yön Vereceğiz"

MÜSİAD 25. Kuruluş Yıl Dönümü Özel Kutlama Programı'nda açılış konuşması yapan Kurucu Genel Başkanımız Erol Yarar, MÜSİAD üyelerinin ticari ahlakıyla dünyaya yön vereceğini söyledi. Yarar, "MÜSİAD'ın misyonunda yer alan 'Yüksek Ahlak İleri Teknoloji' sloganının uygulanmasının yansımalarını özellikle yurt dışı ziyaretlerimizde görüyoruz. Müslümanlığın ilk dönemlerinde 'Yüksek Ahlak' anlayışla hareket eden sahabe efendilerimiz, İslam dinini ticaret sayesinde yaydılar. Ticaret, toplumların çok çabuk etkileşime girmesine ve değişmesine neden oluyor. Bizler de bu anlayışla hareket edersek dünya ticaretindeki bozulmaları önleyip onları etkileyebiliriz." dedi.

"MÜSİAD Bir Başlangıç Değil, Diriliş Hareketidir"

Genel Başkanımız Nail Olpak da MÜSİAD'ın kuruluş zamanına işaret ederek, 90'lı yılların siyasal, toplumsal ve iktisadi açıdan, Türkiye'nin türbülanstan geçtiği bir dönem olduğunu söyledi. İş dünyasının o dönemde bir yönüyle, dağınık ve sa-



Davutoğlu: "En çok heyecanlandığım husus, bu salonda bulunan MÜSİAD yöneticilerinin, bu 25 yılın yorgunluğunu değil önümüzdeki 250 yılın enerjisini taşımış olmalarıdır"

hipsiz, bir başka yönüyle tek sesli olduğuna dikkat çeken Olpak, "MÜSİAD, bu dağınıklığı ve tek sesliliği ortadan kaldırmak üzere bir antitez olarak değil, tez olarak gündeme geldi ve iş âlemine, yeni bir soluk verdi, ufuk çizdi. Hayalleri olmayanlar, başkalarının hayallerinin parçası olur. Başkalarının hayallerinin parçası olmayı reddeden, müstakillik fikrine gönül vermiş 12 işadamı, 25 yıl önce, Türkiye ile sınırlı olmayan bir iş birliğinin çatısını kurdu. Aslında bu, bir başlangıç değil, bir diriliş hareketiydi." dedi.

> MÜSİAD'IN YENİ LOGOSUNUN HİKAYESİNİ, HOLOGRAM TEKNOLOJİ KULLANARAK DAVETLİLER VE BASINLA PAYLAŞTIK

"MÜSİAD Yeni Bir Zihniyet İnşa Etti"

Genel Başkanımız Olpak, MÜSİAD'ın, kendi yağıyla kavrulan Anadolu'ya, "Sadece bir iş veren örgütü olarak kalmayacağım." diyerek; müstakil, ümitvar, samimi, idealist, aşık ve dürüst bir anlayışla, ekonomik birlikteliğin ötesinde, milletin değerlerine sahip bir STK olarak, yeni bir zihniyet inşa ettiğini ifade etti. Olpak, "Bu vesileyle, kadim ve gönüllü yürüyüşümüzde öncelikle, bu yürüyüşü başlatan 12 kişilik kurucu heyetimiz, Erol Yarar, Ali Bayramoğlu, Natık Akyol, Şekip Avdagiç, Abdurrahman Esmerer, Mahmut Ensari, Halil Ayan, Mehmet Gönenç, Cihangir Bayramoğlu, Mehmet Turgut, Ahmet Yıldırım, Arif Gülen ve sonrasında bu bayrağı

MÜSİAD'ın 25 yılı sergilendi

MÜSİAD olarak, 25. Kuruluş Yıl Dönümü Özel Programımız kapsamında sergi düzenledik

Genel Başkanımız Nail Olpak'ın da dediği gibi "Bir başlangıç değil de bir diriliş hareketi olan MÜSİAD"ın çeyrek asırdır yaptığı açılışlar, ülke ziyaretleri, fuarlar ve hazırladığı raporlar, görseller ve metinlerle MÜSİAD 25. Kuruluş Yıl Dönümü Özel Programı'na gelen davetlilerin dikkatine sunuldu.





"Ticaret, toplumların çok çabuk etkileşime girmesine ve değişmesine neden oluyor. Bizler de bu anlayışla hareket edersek dünya ticaretindeki bozulmaları önleyip onları etkileyebiliriz"



Işık, "MÜSİAD, Anadolu'da kendi halindeki küçük ve orta işletmeleri, girişimcileri önce bir Türkiye vizyonu ile buluşturdu, sonra da bu girişimcilere bir küresel vizyon kazandırdı"



Nail Olpak, MÜSİAD'ın kuruluş zamanına işaret ederek, 90'lı yılların siyasal, toplumsal ve iktisadi açıdan, Türkiye'nin türbülanstan geçtiği bir dönem olduğunu söyledi

taşıyan başkanlarımız, Ömer Bolat ve Cihat Vardan'dan, en yeni üyemize kadar, bize destek veren, gönlünü ve yüreğini koyan herkese, candan teşekkür ediyor, vefat edenlere Cenab-ı Hak'dan rahmet diliyorum." diye konuştu.

"Geride Kalan 25 Yılda Önemli Bir Boşluğu Doldurduk"

MÜSİAD'ın, geride bıraktığı 25 yılda, hem çok önemli bir boşluğu doldurduğu hem de zor bir görev ifa ettiğini söyleyen Olpak, var olan hedef ve hayalleri olduğunu, gerektiğinde "Hayır" demeyi bilip, "Yanlış"ları söylediklerine değindi. Nail Olpak, özellikle kritik dönemlerde ortaya koydukları tavrın, doğru kararlar alınmasında etkili olduğuna işaret ederek, yanlışları söylemenin yanı sıra doğruya ulaşabilmek için de istişareyi hep önde tuttuklarını, vurguladı.

> MÜSİAD'IN YENİ LOGOSUNUN HİKAYESİNİ, HOLOGRAM TEKNOLOJİ KULLANARAK DAVETLİLER VE BASINLA PAYLAŞTIK

"MÜSİAD İlklerin Uygulayıcısı Oldu"

Doğru ve güzel yapılan her işin, arkasında durup, teşekkür ettiklerini bildiren Olpak, "Türkiye'de, ekonominin ve ticaretin gelişmesinde, etkin rol oynadık. Kurulduğumuz günden beri, hür düşünceyi savunduk. Ülkemizin ekonomi politikalarının, dünya ekonomisiyle bütünleşmiş bir şekilde oluşturulmasına katkı sağladık. MÜSİAD, ilklerin uygulayıcısı oldu. Sosyal hayattan ekonomiye, ticaretten uluslararası politikaya kadar, geniş bir yelpazede, milletimize hizmet ediyoruz." ifadelerini kullandı. Ticari itibara sahip üyelerinin ve entelektüel altyapılarını oluşturan raporlarının daima iftihar ettikleri 2 temel direkleri olduğuna dikkati çeken Olpak, "Şimdi, kibirden Allah'a sığınarak diyoruz ki ilk çeyrek yüzyılımız, ahlak ve erdeme dayalı ekonomik zihniyet için bir geçiş süreciydi. İkinci 25 yılımız, ideal ekonomik zihniyet için yoğunlaşma dönemi olacaktır." dedi.

"MÜSİAD'ın Gebze Kurucularından Biriyim"

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık,



yaptığı konuşmada, kendisinin MÜSİAD'ın Gebze kurucularından olduğunu, o dönemde verilen emeklerin değere ve ürüne dönüşmesinin kendisini ne kadar mutlu ettiğini söyledi. MÜSİAD'ın Türkiye'nin kalkınmasına verdiği destekten bahseden Işık, "MÜSİAD Anadolu'daki, kendi halindeki küçük ve orta işletmeleri, girişimcileri önce bir Türkiye vizyonu ile buluşturdu, sonra da bu girişimcilere bir küresel vizyon kazandırdı." dedi.

"İslam Dünyasındaki En Büyük Problem Bölünmüşlük ve Parçalanmışlıktır"

İslam dünyasındaki en büyük problemin bölünmüşlük ve parçalanmışlık olduğunu dile getiren Işık, MÜSİAD'ın bunu özellikle kendi içerisindeki birlik, beraberlik, ahenk ve uyumla aştığını, bir yerde birlik ve beraberlik olması durumunda orada başarı ve bereket olduğunu belirtti. Bakan Işık, Türkiye'nin son 13 yılda çok büyük bir başarı hikâyesi yazdığını ifade ederek, artık Türkiye'nin karanlıklar ülkesi olmadığını, başarı hikâyesini yazan aktörlerin başında da MÜSİAD'ın geldiğini ifade etti.

"Türkiye MÜSİAD'la, MÜSİAD Türkiye ile Beraber Büyüdü"

"Bazılarının hazıra alışmış anlayışını MÜSİAD hiç benimsemedi, Türkiye'nin büyümesine en fazla katkı veren sivil toplum örgütlerinin başında da MÜSİAD geliyor." diyen Işık, "Türkiye MÜSİAD'la, MÜSİAD Türkiye ile beraber büyüdü. Bugün Türkiye orta-yüksek gelir grubu ülkesi. Türkiye tam 50 yıl orta gelir grubunda kaldı, Güney Kore bunu 17 yılda aştı. Şimdi orta-yüksek gelir grubundan, yüksek gelir grubuna geçmemiz gerekiyor. Türkiye inşallah 7 Haziran ile başlayacak yeni süreçte yeni başarı hikâyesinin altına imza atacak, bundan hiç kuşku duymuyorum. Bu yeni başarı hikâyesinin mimarları, inanıyorum ki MÜSİAD'ın değerlerini benimsemiş, onlarla beraber hareket eden sanayicilerimiz, işadamlarımız ve girişimcilerimiz olacak." diye konuştu. Bakan Işık, yeni başarı hikâyesi kapsamında katma değerli üretim ve bilgi ekonomisinin önemine dikkati çekerek, "Türkiye 2023 hedeflerini bilgi ekonomisi ile yakalayacak, Türk toplumu bilgi toplumu olacak, Türk ekonomisi de bilgi ekonomisi olacak." diyerek konuşmasını tamamladı.

"MÜSİAD Yöneticileri 25 Yılın Yorgunluğunu Değil 250 Yılın Enerjisini Taşıyor"

25. kuruluş yıl dönümü programımıza katılan Başbakan Davutoğlu, MÜSİAD'ın 25 yılına ba-







kıldığında çok ciddi gayretlerin ortaya konulduğunun görüldüğünü ancak ileriye doğru bakıldığında aslında daha başlangıç aşamasında olunduğunu belirtti. En çok heyecanlandığı hususun, kutlamanın yapıldığı salondaki MÜSİAD yöneticilerinin, 25 yılın yorgunluğunu değil önümüzdeki 250 yılın enerjisini taşıdığını belirten Davutoğlu, "Yine daha yakın dönemlere baktığımızda hep Türkiye'deki toplumsal dönüşümle ekonomik atılımlar arasında, dünyadaki dönüşümlerle birlikte bir irtibat olmuştur." dedi.

> DAVETLİLERE, "TÜRKİYE'NİN YÜZ AKI" KİTABI, "25. YILIN HİKAYESİ" KİTABI, ÇERÇEVE DERGİSİNİN SON SAYISI VE MÜSİAD'IN YENİ LOGOSUNUN BULUNDUĞU ROZET HEDİYE EDİLDİ

"MÜSİAD Bir Zihniyetin Adıdır"

"MÜSİAD'la niye gurur duyuyoruz? Çünkü MÜSİAD bunu siyasal alanda da en vakur şekilde temsil etti." diyen Davutoğlu, "25 yıl içinde her türlü baskıyla karşı karşıya kalındı, özellikle 28 Şubat'ta. Ama MÜSİAD çizgisini hiç değiştirmedi. Küçük menfaatler ve hesaplar için siyasal alanla iş birliği yapabilmek adına o medeniyet çizgisi dediğimiz değerlere dayalı çizgiyi hiç terk etmedi." diye konuştu.

"MÜSİAD Bir Dernek veya Hukuki Sistem İçindeki Bir Kurum Adı Değildir"

"Anadolu sermayesi, gücünü Anadolu'nun bereketinden, zihninden aldı." diyen Davutoğlu, "Gücünüz eğer buna dayanırsa emin olunuz MÜSİAD 250 yıl da sürer, 2 bin 500 yıl da sürer. MÜSİAD sadece bir dernek veya hukuki sistem içindeki bir kurum adı değildir. MÜSİAD, bir zihniyetin adıdır ve bu zihniyeti de şu ana kadar onurla tarih içinde temsil etmiştir. Devletten beslenerek ya da devleti kullanarak sermaye oluşturmaya çalışanlar, 28 Şubat'ta hani o beşli çete manzaralarını ve birçok şeyi hatırlarsınız, onlar o resmin içinde yer alırken MÜSİAD tarihi resim içinde milletin yanında yer aldı." ifadelerini kullandı. Davutoğlu, "Başka bazı yapılar işadamları adına, Türkiye'deki her müspet harekete eleştiri getirirken, Türkiye'deki her vesayet çabasına ise meşruiyet kılıfı bulmaya çalışırken MÜSİAD hiçbir vesayetin, hiçbir darbenin, hiçbir örtülü ya da örtüsüz milli iradeyi dışlayan çabanın içinde yer almadı. Hep demokrasinin, özgürlüklerin ve kendi emeğiyle, alnının teriyle inşa edici bir iktisadi faaliyet içinde bulunan o geniş kitlelerin yanında yer aldı." diye konuştu.

"12 Yılda Milli Gelir 600 Milyar Dolarlar Arttı"

Davutoğlu, "Türkiye'ye bakınız. Tam da MÜSİAD'ın birtakım baskılara direndiği o günleri tekrar hatırlamanın vaktidir bugün. Türkiye 1990'da 200 milyar dolar civarında bir milli gelire sahipti. 2002 AK Parti iktidarı hükümeti devraldığında milli gelirimiz 230 milyar dolardı. Sadece 30 milyar dolarlık bir artış. Son 12 yılda ise 230 milyar dolarlardan 830 milyar dolarlara milli geliri taşımışsak, bunda siyasi kadroların, başta Cumhurbaşkanımızın dirayetli yönetimi olması yanında MÜSİAD gibi her türlü meydan okumaya, hesaplaşmaya, zorluğa göğüs germeye hazır bir işadamları kitlesinin mevcudiyeti etkili olmuştur. En onur duyduğum çalışmalardan biri, MÜSİAD'ın oluşum sürecinde istişare kurullarında yer almış ve bu anlamda ilim adamı olarak katkıda bulunmuş olmamdır." dedi.

"Türkiye'nin Son 12 Yılda Özgüven Devrimi Yaşandı"

Davutoğlu, "2001-2002'de bütün öz güvenini kaybetmiş, psikolojik olarak büyük bir darbe yemiş, tabiri caizse dumura uğramış bir toplumdan 12 yılda her türlü hamleye hazır, her türlü meydan okumaya karşı dirençli yeni bir toplumsal psikoloji oluşmuşsa, bunun arkasındaki devri-







"MÜSİAD 25. Yıl Belgeseli", ilk defa 25. yılımıza özel gerçekleştirdiğimiz etkinlikler kapsamında kutlamaya katılan davetliler tarafından izlendi ve beğenildi

min adı öz güven devrimidir. Bunu hep birlikte yaptık. Bu sadece siyasal değil, ekonomik ve kültürel bir başarıdır. Önümüzdeki dönemde daha birçok yüzleşmelerle karşı karşıya geleceğiz. Bugünkü tarihi akışı doğru okumak ve geleceğin temelini bu tarihi akış üzerinde en sağlam bir şekilde atmak. Bu çerçevede MÜSİAD'ın 25 yılı başarılarla dolu altın bir çeyrek yüzyıldır. Türkiye'nin son 10-12 yılı başarılarla doludur. Bu başarıların taçlanabilmesi için mutlaka güven ve istikrarın sağlanması, iş dünyası ile siyaset ve ilim dünyası arasındaki bağların güçlenmesi şart." şeklinde konuştu.

"Türkiye Ateş Çemberi İçerisindeki İstikrar Arasıdır"

"Türkiye için kaos senaryoları yapanlar çıkabilir." diyen Davutoğlu, "Etrafımızda bir ateş çemberi var. Suriye, Irak, Lübnan, Libya, Ukrayna, Yemen. Ülkeler parçalanma riskleriyle karşı karşıya. Türkiye ise bütün bu ateş çemberi içinde bir istikrar adası. Demokrasisini sağlam bir şekilde sürdürüyor. Toplumsal gelişmesini özgürlükler temelinde güçlendiriyor ve ekonomik kalkınmasını da dünya ekonomisinin daralmasına ve krizlere rağmen sürdürebiliyor. Bunun arkasındaki temel saik, bütün bu ateş çemberinin ortasında bizi bir arada tutan o tarih mayasıdır. Bu mayayı güçlendireceğiz. Ekonomik anlamda kaos senaryoları çıkaranlar olabilir. Türkiye'de kaos senaryosunun olmasından memnun olacak çevreler olabilir. Ama gücünü Anadolu'dan ve Rumeli'den, sınırlarımızı genişletmeden büyüttüğümüz gönül coğrafyamızdan alanlar için bu kaos senaryosunun hiçbir karşılığı yoktur." ifadelerini kullandı.

"Sanayi Üretimindeki 4,7'lik Büyüme Önemli Bir İşarettir"

Açıklanan sanayi üretimi rakamlarındaki yüzde 4,7 ölçeğindeki büyümenin önemli bir işaret olduğunu ifade eden Davutoğlu, son 4 ay içinde otomobil satışlarındaki yüzde 57 artışın, ülkedeki hem üretimin hem de refahın daralan dünya ekonomisine rağmen sürdüğünü ortaya koyduğunu dile getirdi. Davutoğlu, nisan ayındaki 532 milyon dolarlık borsa girişinin, dışarıdaki ekonomik daralmaya rağmen, dışarıdan Türkiye'ye gelen finansal akım bakımından da son derece önemli göstergeler olduğunu belirtti.

MÜSİAD'ı 25.yılında yeniden tebrik eden Davutoğlu, "25 yıl kurumsal tarih bakımından uzun gelebilir; ama büyük tarihi yürüyüşümüz bakımından yeni 250 yılların, 2 bin 500 yılların habercisidir." dedi. Konuşmasının ardından Davutoğlu'na ağaç dikim sertifikası ile Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve Genel Başkanımız Nail Olpak'la çektirdiği fotoğraf takdim edildi.



Albaraka Uluslararası Hat Yarışması Sonuçlandı*

Hat yarışmamıza katılarak hat sanatının yaşatılmasına destek veren tüm sanatçılarımıza teşekkür eder, dereceye giren yarışmacılarımızı tebrik ederiz.

*Ödül töreni ilerleyen tarihlerde duyurulacaktır.

Celî Sülüs Kategorisi

Birinci	Yılmaz Turan	Türkiye
İkinci	Menaf Nam	Türkiye
Üçüncü	Abdurrahman Depeler	Türkiye
Üçüncü	Ahmed Fares Rızq	Mısır
Teşvik	Farhad Yaseen Nader	Irak
	Mithat Topaç	Türkiye
	Ömer Faruk Özoğul	Türkiye
	Şahryanşah Bin Sirajuddin	Endonezya

Sülüs Kategorisi

Birinci	Ahmed Fares Rızq	Mısır
İkinci	Abdulrazak Karakash	Suriye
Üçüncü	Juma Hamaher	Suriye
Teşvik	Abduh Muhammed Hasan Al Jamal	Mısır
	Abdul Baki Bin Abu Bakar	Malezya
	Hakan Arslan	Türkiye
	Mahfood Thannon Alubaydı	Irak
	Mahmud Muhammed Abdusselam Delil	Mısır
	Muhammed Cabir Seyyid Ebu'l Ula	Mısır
	Ramil Abuzarov	Rusya

Sülüs Nesih Kategorisi

Birinci	Ahmed Fares Rızq	Mısır
İkinci	Juma Hamaher	Irak
Üçüncü	Ihab Thabet	Filistin
Üçüncü	Muhammed Cabir Seyyid Ebu'l Ula	Mısır
Üçüncü	Mhamed Safar Bati	Cezayir
Teşvik	Abdurrahman Al Abdi	Suriye
	Benbou Abdullah Muhammed Bil Kasım	Cezayir
	Mahfood Thannon Al Ubaydi	Irak
	Osman Çiçek	Türkiye
	Riad Al Abdullah	Suriye

Celî Talîk Kategorisi

Birinci	*Mustafa Parıldar*	*Türkiye*
İkinci	*Hanife Yiğit Alpaydın*	*Türkiye*
Üçüncü	*Fatih Özkafa*	*Türkiye*
Üçüncü	*Mithat Topaç*	*Türkiye*

Celî Dîvanî Kategorisi

Birinci	*Seyit Ahmet Depeler*	*Türkiye*
İkinci	*Mahmud Abdullatif Dushu*	*Suriye*
Üçüncü	*Mohammed Ahmad Shalabi*	Filistin
Teşvik	*Aytekin Arslan*	*Türkiye*
	Hadi Salih	*Irak*
	Hüseyin Ali Shaqule	*Suriye*
	Mohammad Adeeb Ali	*B.A.E.*
	Muntasır Al Hamdan	*Ürdün*

Albaraka Özel Ödülü

Jüri, Albaraka Özel Ödülüne layık eser bulunamamıştır.

Daha fazla bilgi için: ***www.albarakahat.com***



